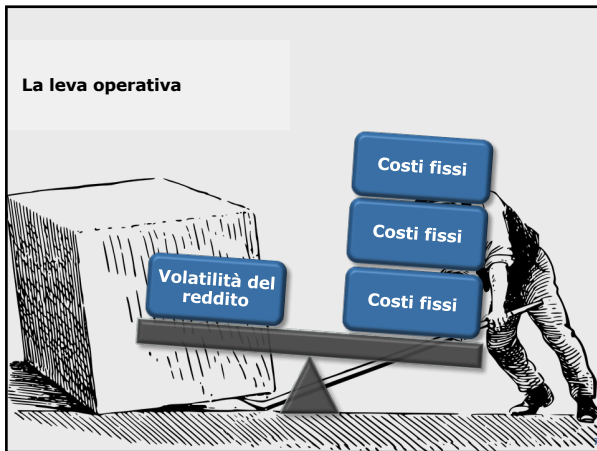




IMPRESA A		IMPRESA B	
Ricavi d'esercizio	1.250	Ricavi d'esercizio	1.250
Materie prime	350	Lavorazioni c/terzi	950
Ammortamento	1.450	Affitto	250
Reddito	- 550	Reddito	50
$\Delta \text{Reddito} = \frac{350 - (- 550)}{350} = - 257\%$		$\Delta \text{Reddito} = \frac{350 - 50}{350} = - 14\%$	





Question Of The Day

✓ Quali strumenti consentono di valutare l'effetto della struttura dei costi sul reddito?

In che modo la struttura dei costi influenza la scelta dei prodotti da vendere?

I costi fissi operativi

- Ammortamenti
- Canoni di locazione
- Canoni di leasing
- Canoni per servizi
- Costo per i dipendenti

I costi variabili operativi

- Materie prime
- Materiali di consumo
- Lavorazioni c/terzi

L'equilibrio contabile

$$\text{Ricavi} - \text{Costi} = 0$$

$$\text{Ricavi} - \text{Costi Variabili} + \text{Costi Fissi} = 0$$

$$\text{Ricavi} = \text{Costi Variabili} + \text{Costi Fissi}$$

$$\text{Ricavi} = \text{CV} + \text{CF}$$

La quantità di equilibrio

$$\text{Ricavi} = \text{CV} + \text{CF}$$

$$Q \times p = Q \times \text{CVu} + \text{CF}$$

$$Q \times p - Q \times \text{CVu} = \text{CF}$$

$$Q \times (p - \text{CVu}) = \text{CF}$$

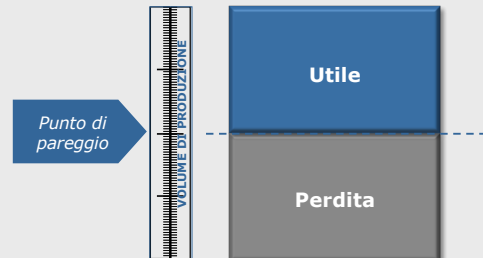
$$Q = \frac{\text{CF}}{(p - \text{CVu})}$$

Q = quantità
 p = prezzo
 CVu = costo variabile unitario

La quantità di pareggio

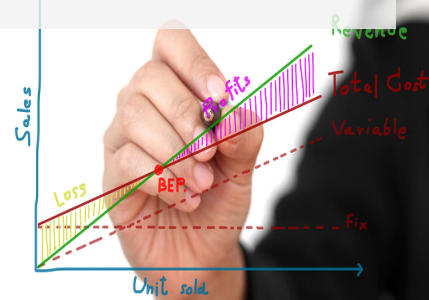
$$\frac{\text{Costi fissi}}{(\text{Prezzo} - \text{Costo variabile unitario})}$$

Il discrimine tra utile e perdita

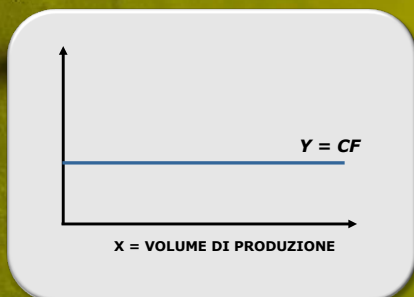


**BREAK
EVEN
POINT**

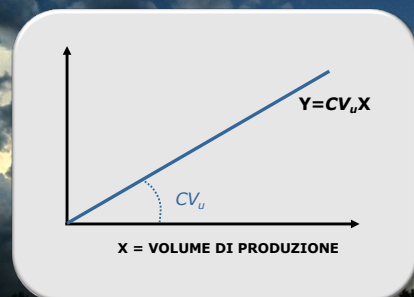
Break even analysis

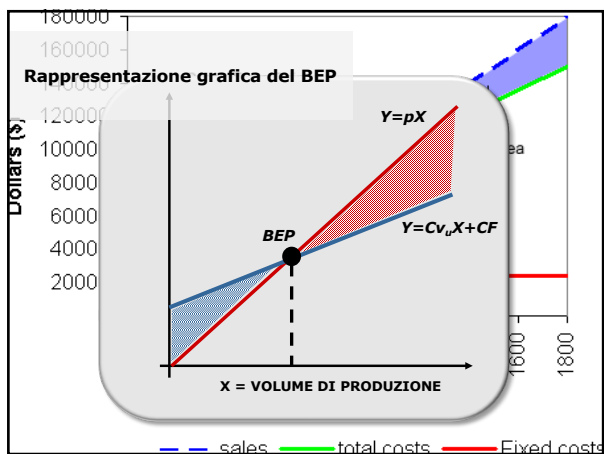
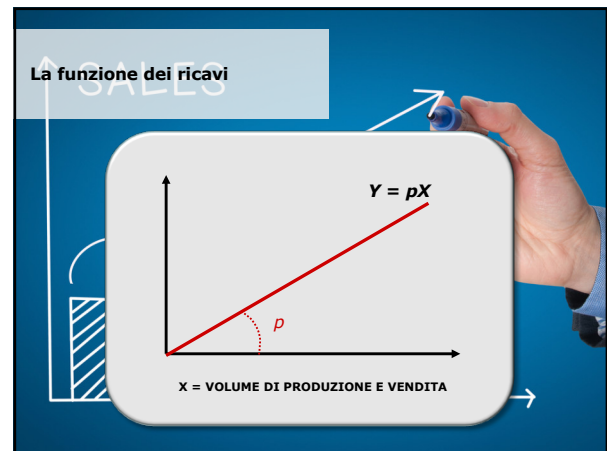
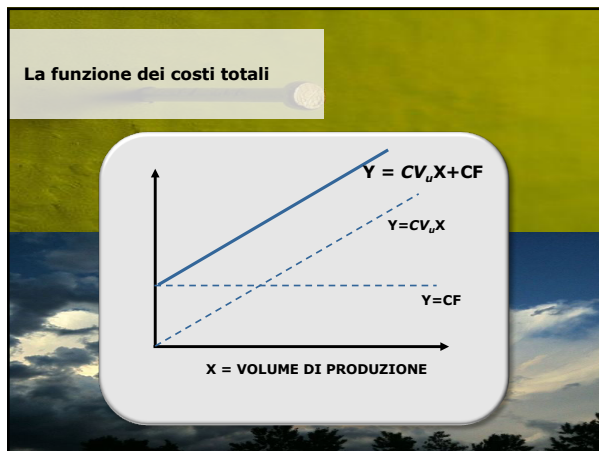


La funzione dei costi fissi



La funzione dei costi variabili





IMPRESA IOTA

Stipendi	60.000
Materie prime	32.000
Ammortamento	16.500
Affitto	24.000
Lavorazioni c/terzi	8.000
Energia elettrica	9.500
Fatturato	180.000
Prezzo di vendita	10

IMPRESA IOTA

Stipendi	60.000	Costi variabili	40.000
Materie prime	32.000	Materie prime	32.000
Ammortamento	16.500	Lavorazioni c/terzi	8.000
Affitto	24.000		
Lavorazioni c/terzi	8.000		
Energia elettrica	9.500		
Fatturato	180.000		
Prezzo di vendita	10		

IMPRESA IOTA

Stipendi	60.000	Costi variabili	40.000
		Materie prime	32.000
		Lavorazioni c/terzi	8.000
Ammortamento	16.500		
Affitto	24.000		
		Costi fissi	110.000
Energia elettrica	9.500	Stipendi	60.000
Fatturato	180.000	Ammortamento	16.500
Prezzo di vendita	10	Affitto	24.000
		Energia elettrica	9.500

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Materie prime	32.000
		Lavorazioni c/terzi	8.000
		Costi fissi	110.000
		Stipendi	60.000
		Ammortamento	16.500
		Affitto	24.000
		Energia elettrica	9.500

25

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Materie prime	32.000
		Lavorazioni c/terzi	8.000
		Costi fissi	110.000
		Stipendi	60.000
		Ammortamento	16.500
		Affitto	24.000
		Energia elettrica	9.500

$$Q^* = \frac{CF}{(p - CV_u)}$$

26

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Materie prime	32.000
		Lavorazioni c/terzi	8.000
		Costi fissi	110.000
		Stipendi	60.000
		Ammortamento	16.500
		Affitto	24.000
		Energia elettrica	9.500

$$CV_u = \frac{\text{Costi variabili}}{\text{Quantità vendute}}$$

$$CV_u = \frac{40.000}{180.000/10} = 2,22$$

27

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Materie prime	32.000
		Lavorazioni c/terzi	8.000
		Costi fissi	110.000
		Stipendi	60.000
		Ammortamento	16.500
		Affitto	24.000
		Energia elettrica	9.500

$$Q^* = \frac{CF}{(p - CV_u)}$$

$$Q^* = \frac{110.000}{(10 - 2,22)}$$

$$Q^* = 12.387,38$$

28

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Materie prime	32.000
		Lavorazioni c/terzi	8.000
		Costi fissi	110.000
		Stipendi	60.000
		Ammortamento	16.500
		Affitto	24.000
		Energia elettrica	9.500

$$Q^* = \frac{CF}{(p - CV_u)}$$

$$Q^* = \frac{110.000}{(10 - 2,22)}$$

$$Q^* = 12.388$$

29

Le relazioni tra variabili chiave



30

Settori giovanili: Salernitana, Avellino, Trapani, Latina in zona play out



1 settembre 2017

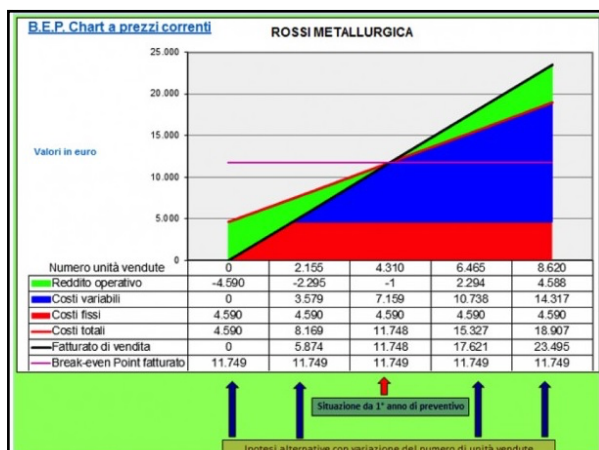
1

In termini di **budget**, l'importanza della gestione dei vivai dei club di calcio di serie B trova riferimento nei presupposti del fair play finanziario che vede i club di serie cadetta diminuire i costi degli stipendi dei propri calciatori. Le società di Serie B, che hanno pianificato per la stagione 15/16 di raggiungere il "punto di pareggio tra costi e ricavi", risultano essere **Spezia** (-2.50 mln di euro), **Bari** (- 2.10), **Vicenza** (- 2.00), **Latina** (- 1.50), **Cesena** (- 1.10), **Ascoli** e **Novara** (- 1.00), **Avellino** (-800), **Perugia** (-600), **Trapani** (-400).

31

Gli ambiti di applicazione

Definire gli obiettivi di budget



Gli ambiti di applicazione

Definire gli obiettivi di budget

Compiere analisi di sensitività per prendere decisioni

Editoria, a fine mese arriva in edicola La Verità di Belpietro. Nuovi direttori per Pagina 99 e l'Unione Sarda

12 settembre 2016 dalla Redazione Tv e Media



Nonostante le vendite dei quotidiani evidenzino una **crisi**, le manovre in atto nel settore dell'editoria sono molteplici. A partire dalla **Verità** di Belpietro. La **Verità** ha messo sul piatto 3 milioni per partire con una tiratura di 24 pagine e una tiratura di 100 mila copie. La sfida è difficile, così come il punto di pareggio dei costi fissato a 10.000 copie al giorno. Di sicuro col capitale disponibile si arriverà al referendum di dicembre. Poi si vedrà. Il giornale avrà sede a Milano e sfiderà i giornali di riferimento del centrodestra, secondo Belpietro troppo tiepidi con palazzo Chigi. La sfida più attesa è con **Libero** di **Vittorio Feltri** di cui il fondatore della Verità è stato direttore fino a pochi mesi fa. Proprio da Libero a La Verità si trasferiranno alcuni giornalisti quali **Giampaolo Pansa**, **Giacomo Amadori** e **Massimo De Manzoni**. Ma altri potrebbero abbandonare la barca di Feltri e dell'editore Angelucci.

Gli ambiti di applicazione

Definire gli obiettivi di budget

Compiere analisi di sensitività per prendere decisioni

Valutare la fattibilità economica di nuovi business

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Costi fissi	110.000
CV_u	2,22	Q^*	12.388

37



Fino a che punto il fatturato di Iota potrebbe ridursi senza che si generi una perdita ?

38

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Costi fissi	110.000
CV_u	2,22	Q^*	12.388

$$\text{Fatturato}^* = 12.388 \times 10 = 123.880$$

Fatturato di pareggio

39

IMPRESA IOTA

Fatturato	180.000	Costi variabili	40.000
Prezzo di vendita	10	Costi fissi	110.000
CV_u	2,22	Q^*	12.388

$$\text{Fatturato}^* = 123.880$$

$$\Delta \text{fatturato} = \frac{(180.00 - 123.880)}{180.000} = 31\%$$

40

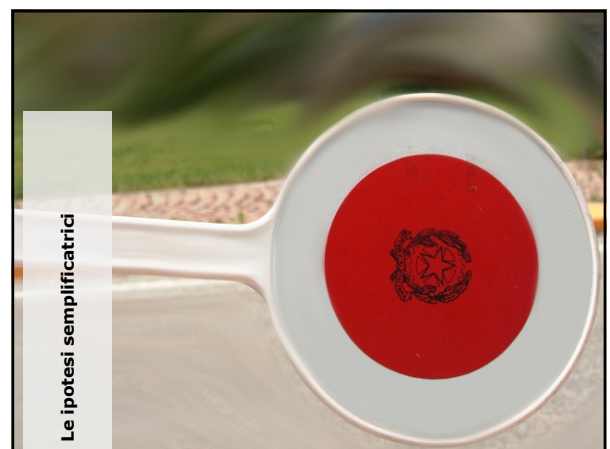
Il margine di sicurezza

$$\frac{\text{Fatturato effettivo} - \text{Fatturato di pareggio}}{\text{Fatturato effettivo}}$$

Fatturato effettivo

41

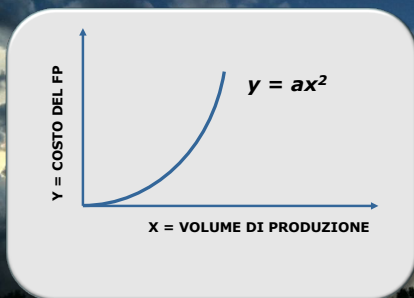
Le ipotesi semplificatrici



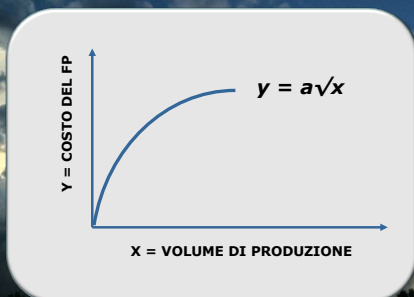
La funzione dei costi variabili



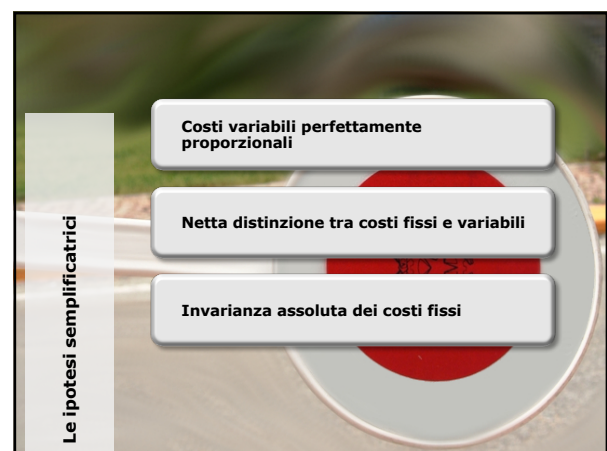
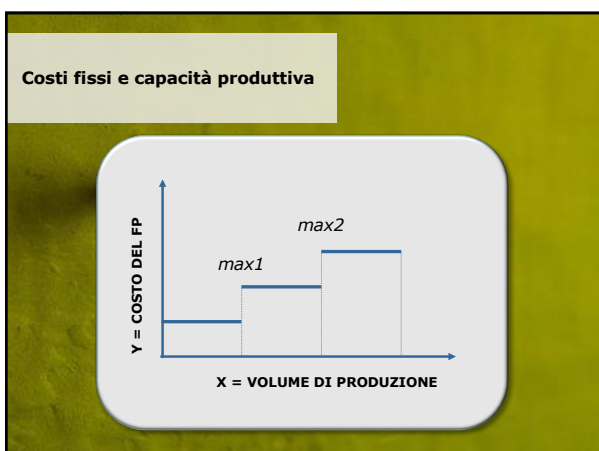
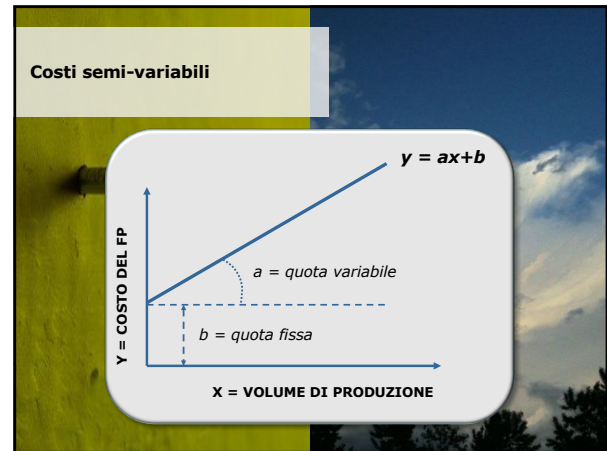
Costi variabili progressivi



Costi variabili degressivi



A Spesa per la materia gas naturale				
Quota fissa				
Prezzo di commercializzazione al dettaglio (parte fissa)			quantità	
DAL 01/12/2016 AL 31/12/2016	€/PDR/mese	4,90250000	1	
Quota energia				
Prezzo di commercializzazione al dettaglio (parte variabile)	€/smc	0,00794600	smc	scaglioni
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016		119	1	
I costi di alcuni servizi				
	€/smc	0,00570000	smc	scaglioni
		119	1	
Materie prime				
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016	€/smc	0,26222897	smc	scaglioni
		119	1	
B Spesa per il trasporto del gas naturale e la gestione del contatore				
Quota fissa				
	€/cliente/mese	4,97833333	1	
DAL 01/12/2016 AL 31/12/2016				
Quota energia				
	€/smc	0,16959095	smc	scaglioni
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016		119	3	
C Spesa per gli oneri di sistema				
Quota fissa				
	€/cliente/mese	-2,25083333	1	
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016				
Quota energia				
	€/smc	0,03869100	smc	scaglioni
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016		119	3	
D Totale imposte				
Imposta erariale (3)				
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016	€/smc	0,17000000	smc	scaglioni
		119	3	
Adizionale enti locali (4)				
DAL 05/11/2016 AL 09/12/2016	€/smc	0,03099000	smc	scaglioni
		119	3	



Listino Prezzi completo - **VEETURE**

		12 mesi	24 mesi	36 mesi	48 mesi	60 mesi	72 mesi
	Estensione Garanzia	36 mesi	48 mesi	60 mesi	72 mesi	84 mesi	96 mesi
seg. A	Fiat Panda - Fiat 500 - Abarth 500 - Lancia Ypsilon	€ 180	€ 400	€ 600	€ 845	€ 1.126	€ 1.447
seg. B	Fiat PuntoEvo / Punto / G.Punto - Alfa Romeo Mito - Abarth PuntoEvo	€ 201	€ 450	€ 700	€ 950	€ 1.268	€ 1.631
seg. C	Fiat Bravo - Alfa Romeo Giulietta - Lancia Delta	€ 294	€ 650	€ 1.000	€ 1.413	€ 1.893	€ 2.444
seg. D	Alfa Romeo 159 Fiat Freemont	€ 403	€ 850	€ 1.350	€ 1.956	€ 2.626	€ 3.397
seg. H	Alfa Romeo BreraSpider	€ 649	€ 1.400	€ 2.200	€ 3.187	€ 4.289	€ 5.558
seg. I0	Fiat Sedici	€ 376	€ 800	€ 1.300	€ 1.823	€ 2.446	€ 3.163
seg. L0L1	Fiat Idea / Fiat Multipla / Lancia Musa	€ 360	€ 800	€ 1.250	€ 1.790	€ 2.402	€ 3.106
seg. L2	Fiat Ulysee	€ 595	€ 1.250	€ 2.000	€ 2.916	€ 3.922	€ 5.082
seg. P	Fiat Qubo - Fiat Doblo	€ 290	€ 600	€ 1.000	€ 1.445	€ 1.969	€ 2.578

Slide 41

Le ipotesi semplificatrici

- Costi variabili perfettamente proporzionali
- Netta distinzione tra costi fissi e variabili
- Invarianza assoluta dei costi fissi
- Unicità di prodotto e di prezzo

Question Of The Day

In che modo la struttura dei costi influenza gli equilibri economici?

✓ In che modo la struttura dei costi influenza la scelta dei prodotti da vendere?

IMPRESA TETA

	Prodotto A	Prodotto B
Prezzo	5	8

58

Su quale prodotto Teta dovrebbe intensificare gli sforzi di vendita?

59

IMPRESA TETA

	Prodotto A	Prodotto B
Prezzo	5	8

60

IMPRESA TETA

	Prodotto A	Prodotto B
Prezzo	5	8
Quantità vendute	600	250
Fatturato	3.000	2.000

61

IMPRESA TETA

	Prodotto A	Prodotto B
Prezzo	5	8
Quantità vendute	600	250
Fatturato	3.000	2.000
Costo variabile unitario	2	6
Costo variabile	1.200	1.500
Costi fissi	6.000	

62

IMPRESA TETA

	Prodotto A	Prodotto B
Prezzo	5	8
Quantità vendute	600	250
Fatturato	3.000	2.000
Costo variabile unitario	2	6
Costo variabile	1.200	1.500
Costi fissi	6.000	
Fatturato - Costo variabile	1.800	500
Prezzo - Costo var.unit.	3	2

63

Il margine lordo di contribuzione unitario

$$\begin{aligned} &\text{Prezzo unitario} \\ &- \text{Costi Variabili unitari} \\ &= \text{MLC unitario} \end{aligned}$$

La quantità di pareggio

$$\frac{\text{Costi fissi}}{(\text{Prezzo} - \text{Costo variabile unitario})}$$

65

La quantità di pareggio

$$\frac{\text{Costi fissi}}{\text{Margine lordo di contribuzione unitario}}$$

66

