

Esercizio 2. Le scelte produttive della Tempobest spa e della Legnovivo spa

1. Il caso Tempobest spa

La *Tempobest spa* è un'impresa che produce tende da sole operante su tutto il territorio regionale. Di seguito sono riportati i componenti positivi e negativi di reddito relativi all'ultimo esercizio 20x1.

	20x1
Ricavi	267.300
Materie prime	133.650
Costo del lavoro (MOD)	88.000
Imballaggi	6.050
Ammortamento impianto	16.200
Illuminazione	9.800

Nel 20x1 la produzione realizzata e venduta è stata pari a 550 unità, con un prezzo unitario di 486. Considerando i buoni risultati ottenuti, i soci stanno valutando la possibilità di effettuare un nuovo investimento per aumentare le vendite. Per realizzare l'investimento, tuttavia, sarebbe necessario installare un nuovo impianto che aumenterebbe gli ammortamenti di 10.000 all'anno.

Quesito 1. Nel caso in cui i soci decidessero di compiere l'investimento, di quanto dovrebbe aumentare il fatturato affinché il reddito del prossimo anno rimanga lo stesso conseguito nell'anno 20x1, a parità di altre condizioni?

Quesito 2. Ipotizzando che il fatturato del prossimo anno rimanga invariato rispetto all'anno 20x1, come varierebbe il margine di sicurezza tra il 20x1 e il 20x2 nel caso in cui i soci decidessero di realizzare l'investimento?

Per realizzare una tenda da sole *Tempobest* si impiegano i seguenti materiali:

- 9 metri di tessuto al costo di 27 al metro quadro (mq);
- 4 ore di manodopera diretta (MOD) al costo orario di 40;
- un imballaggio del costo di 11.

I soci stanno valutando la possibilità di rendere il processo produttivo più automatizzato, per ridurre il costo della MOD. L'automatizzazione renderebbe necessaria, infatti, 1 sola ora di MOD. Tuttavia, aumenterebbero gli sprechi nella lavorazione del tessuto, pertanto, per

realizzare una tenda sarebbero necessari 13,5 m. L'automatizzazione non determinerebbe variazioni nel costo dell'ammortamento.

Quesito 3. La sostituzione del macchinario renderebbe la produzione delle tende economicamente più efficiente?

Quesito 4. Ipotizzando che il costo del capitale dell'impresa nel 20x1 sia stato del 7% e che l'investimento dei soci ammonti a 120.000, qual è il livello minimo di fatturato che l'impresa avrebbe dovuto realizzare nel 20x1 per trovarsi in equilibrio economico?

2. Il caso Legnovivo spa

La *Legnovivo s.p.a.* è una falegnameria che ha in produzione due diverse tipologie di divani, i modelli *Classico* e *Moderno*.

Il prezzo di vendita del modello *Classico* è pari a 1.616, mentre quello del modello *Moderno* è pari a 1.472. Nel corso dell'esercizio 20x1 sono stati prodotti e venduti 100 divani del modello *Classico* e 130 del modello *Moderno*. Nella tabella sono riportati i ricavi e i costi della società relativi all'esercizio 20x1.

	20x1
Ricavi	352.960
Legname	108.960
Tessuto	55.240
MOD	73.720
Colla	10.700
Ammortamento macchinario	31.040
Spese generali	27.830

Per realizzare un divano *Classico* sono necessarie 11 tavole di legno al costo unitario di 48, mentre per un divano *Moderno* sono necessarie 8 tavole al costo unitario di 54.

La realizzazione di un divano *Classico* impiega 8 metri quadri (mq) di tessuto al costo unitario di 32 al mq. Un divano *Moderno* impiega 6 mq di tessuto al costo unitario di 38 al mq.

La manodopera diretta (MOD) utilizzata per la creazione di un modello *Classico* è di 9 ore (h) mentre per un modello *Moderno* è di 8h. Il costo orario della MOD è di 38.

Il costo della colla è attribuito ai prodotti in base all'impiego di legname. L'ammortamento dei macchinari è ripartito in base alle ore di MOD. Le spese generali sono ripartite in parti uguali in base al fatturato.

Quesito 1. Su quale modello dovrebbero essere concentrati gli sforzi di vendita dei soci?

Nell'esercizio 20x1 il capitale investito nell'impresa è stato pari a 410.000 e il costo del capitale di 7,5%. Gli oneri figurativi sono da imputare uniformemente tra i prodotti venduti.

Quesito 2. Considerando che il mercato è fortemente concorrenziale, una riduzione del prezzo di vendita dei due modelli del 5% nel 20x1 avrebbe compromesso l'equilibrio economico dell'impresa, a parità di altre condizioni?