

ALWAYS
LEARNING

CAPITOLO 7 – L'analisi delle serie storiche per la programmazione delle attività

Paragrafo 7.1 – Le previsioni in azienda: considerazioni generali



Argomenti del capitolo

Le previsioni per mezzo dell'analisi delle serie storiche (par. 7.2)

Le analisi preliminari e la valutazione della capacità previsiva dei modelli (par. 7.3)

Metodi di (s)composizione della serie e stima delle componenti (par. 7.4)

La stima del trend per le previsioni a medio-lungo termine (par. 7.5)

Il livellamento esponenziale quale metodo di previsione a brevissimo e breve termine (7.6)

Paragrafo 7.1

Le previsioni in azienda: considerazioni generali

La gestione dell'impresa richiede una complessa **attività di previsione**. Infatti, tutte le scelte imprenditoriali, sia per la gestione strategica che per la gestione operativa, sono effettuate sulla base di congetture, ipotesi e, soprattutto, previsioni delle **variabili di interesse**.

I metodi di previsione riguardano, naturalmente, fenomeni caratterizzati da **incertezza**, più o meno elevata, e il loro scopo principale è quello di **ridurre il rischio** insito nel processo decisionale.

L'impiego delle tecniche di previsione rende il decisore meno soggetto ad **eventi inaspettati** in quanto gli impone un approccio più scientifico per la conoscenza attuale e futura dell'ambiente in cui opera.

Metodi di previsioni

Una usuale classificazione distingue i metodi di previsione tra **quantitativi**, quando si dispone di dati statistici adeguati e si impiegano metodi statistici per l'analisi e la previsione, e **qualitativi**, basati su giudizi di esperti, come ad esempio il metodo Delphi (cfr. Rowe and Wright, 1999).

Qui ci interessano le tecniche e i metodi di tipo quantitativo che sono a loro volta molto numerosi. In questo ambito, si distingue, di solito, tra i metodi basati sull'analisi delle **serie storiche** e i **metodi**, cosiddetti, **esplicativi**.

Metodi di previsioni

Una usuale classificazione distingue i metodi di previsione tra **quantitativi**, quando si dispone di dati statistici adeguati e si impiegano metodi statistici per l'analisi e la previsione, e **qualitativi**, basati su giudizi di esperti, come ad esempio il metodo Delphi (cfr. Rowe and Wright, 1999).

Qui ci interessano le tecniche e i metodi di tipo quantitativo che sono a loro volta molto numerosi. In questo ambito, si distingue, di solito, tra i metodi basati sull'analisi delle **serie storiche** e i **metodi**, cosiddetti, **esplicativi**.