

# ***Scuola di Economia e Management***

Corsi di Laurea in Economia Aziendale e in Economia e Commercio

A.A. 2018-19

## **ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE (D-L)**

**Monica Faraoni e Sara De Masi**

**Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa**

# Presupposti per la nascita dell'impresa

VOLONTA' CREATRICE

UTENZA PORTATRICE DI DOMANDA

RISORSE DISPONIBILI O ACQUISIBILI

+

PATRIMONIO GENETICO

GENERAZIONE DI UN SISTEMA DELLE CAPACITA'



# L'utenza portatrice di domanda

RILEVANZA ECONOMICA DELLA DOMANDA

TIPO DI DOMANDA

Latente

Emergente

Esistente, mal  
soddisfatta



# Esempio domanda latente

## Insetti alla conquista dei menù svizzeri

Di [Christian Raaflaub](#)

12 AGOSTO 2015 - 11:00



# Esempio domanda emergente



la Repubblica+ | Mobile | Facebook | Twitter | Google +

R.it | Repubblica **MOTORI**

HOME | DUERUOTE | PREZZI NUOVO E USATO | GALLERY | AUTO GALLERY | SPECIALI | AN

Attualità | Ambiente | Sicurezza | Prodotto | Classic Cars | Usato quotazioni personalizzate

## Nuove idee per l'auto elettrica

*Dal colosso tedesco Bosch un nuovo sistema di propulsione "start-up" per aumentare l'efficienza e l'autonomia della batteria*



# Presupposti per la nascita dell'impresa

VOLONTA' CREATRICE

UTENZA PORTATRICE DI DOMANDA

RISORSE DISPONIBILI O ACQUISIBILI

+

PATRIMONIO GENETICO

GENERAZIONE DI UN SISTEMA DELLE CAPACITA'



# Le risorse

In termini generali possiamo considerare risorse tutto ciò di cui l'impresa è in grado di disporre per lo svolgimento della sua attività.

RISORSE FINANZIARIE

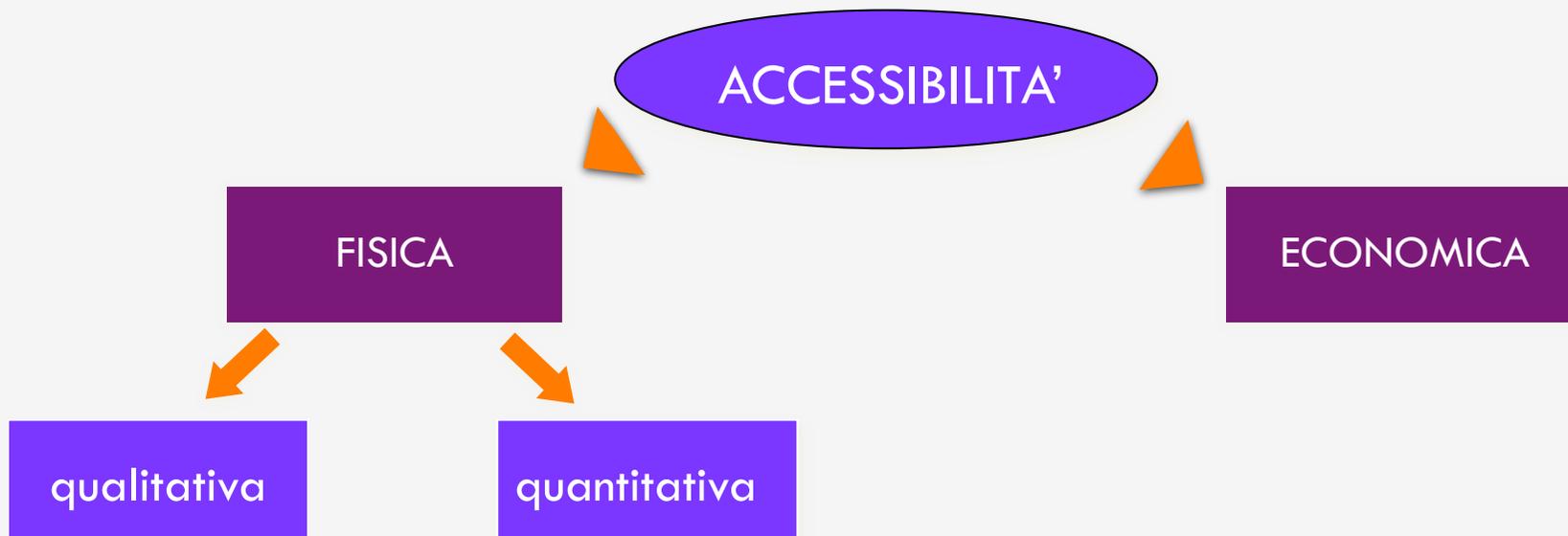
RISORSE NON FINANZIARIE DI APPARATO

RISORSE NON FINANZIARIE RICORRENTI



# L'accessibilità risorse

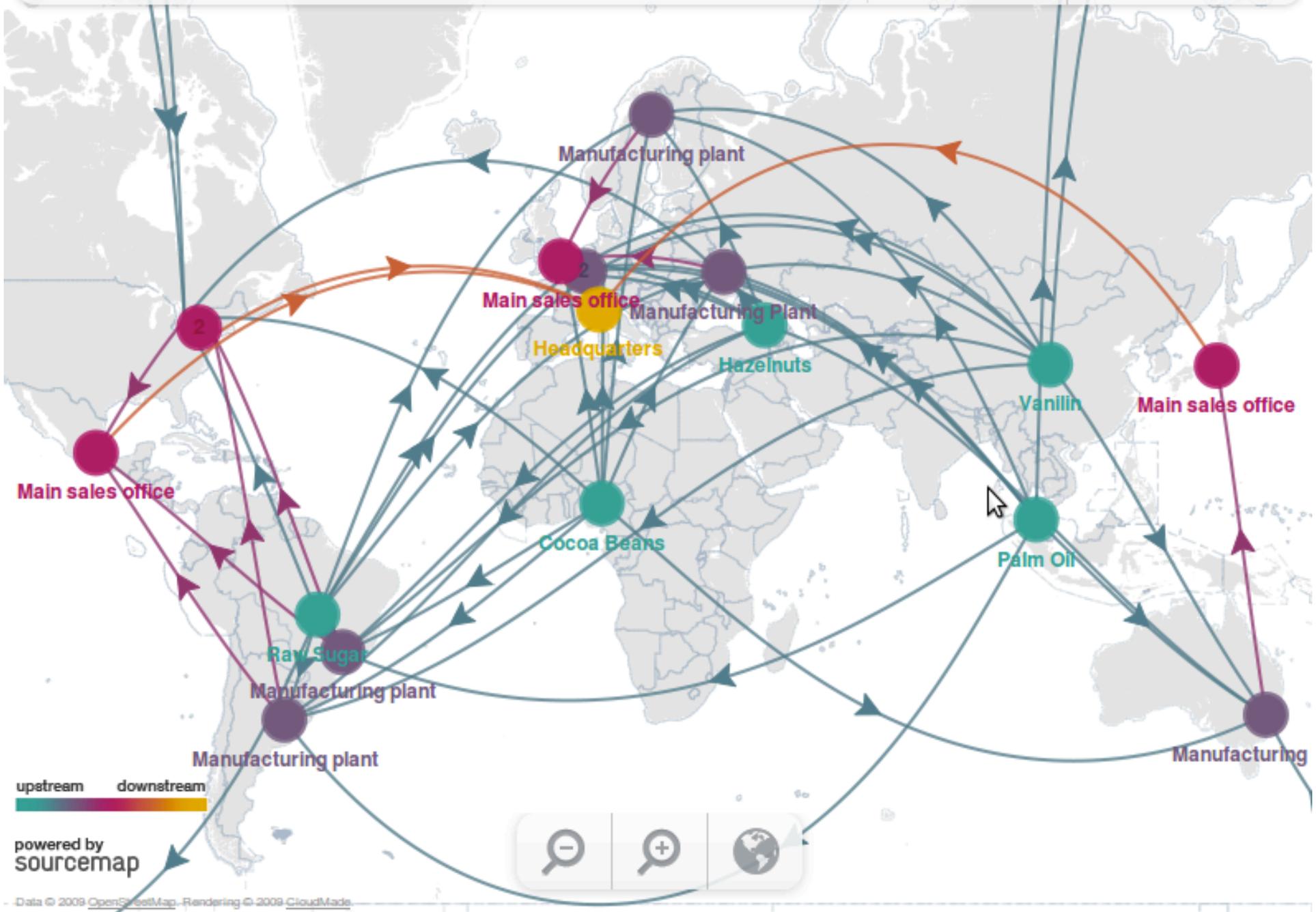
L'effettiva possibilità di realizzare le attività operative previste è vincolata alla disponibilità di risorse adeguate per quantità e qualità.



# Ferrero Nutella Commodity Chain Map



Franfran



# Le condizioni per la nascita dell'impresa

**VOLONTA' CREATRICE**

**UTENZA PORTATRICE DI DOMANDA**

**RISORSE DISPONIBILI O ACQUISIBILI**

+

**PATRIMONIO GENETICO**

**GENERAZIONE DI UN SISTEMA DELLE CAPACITA'**



# Condizioni per la nascita: Il patrimonio genetico dell'impresa

IDEA  
IMPRENDITIVA

+

CAPITALE  
DI RISCHIO



# Caratteristiche del capitale di rischio

**E' VINCOLATO STABILMENTE  
AL SISTEMA AZIENDALE**

**E' REMUNERATO IN VIA RESIDUALE  
RISPETTO AGLI ALTRI FATTORI PRODUTTIVI \***

**E' VARIABILE IN FUNZIONE  
DELLA CAPACITA' DELL'IMPRESA  
DI CREARE VALORE**



# Funzioni del capitale di rischio

**OTTENIMENTO DI RISORSE “SENZA COSTO”**

**CAPACITA' DI ATTRAZIONE  
DI ULTERIORI CAPITALI**



# Le condizioni per la nascita dell'impresa

**VOLONTA' CREATRICE**

**UTENZA PORTATRICE DI DOMANDA**

**RISORSE DISPONIBILI O ACQUISIBILI**

**+**

**PATRIMONIO GENETICO**

**GENERAZIONE DI UN SISTEMA DELLE CAPACITA'**



# Il sistema delle capacità operative fondamentali

Alla disponibilità del patrimonio genetico dovrà aggiungersi la generazione di un adeguato sistema delle capacità operative...



# Continuità, cambiamento e dissoluzione dell'impresa /1

Non trattandosi di un organismo biologico, il percorso evolutivo di un'impresa non è predeterminato (es. durata, estinzione, ecc.).

In termini generali l'impresa può continuare ad esistere finché dispone di un “bilancio energetico” positivo:

**VALORE IMMESSO NEL CONTESTO SOCIO-ECONOMICO >  
VALORE ACQUISTATO DALL'ESTERNO**



## Continuità, cambiamento e dissoluzione dell'impresa /2

La continua evoluzione dell'ambiente di riferimento costringe l'impresa ad essere un'entità dinamica e fortemente variabile nelle sue forme e nei suoi caratteri.

Il “percorso evolutivo” dell'impresa è quindi rappresentato dalla **modificazione indotta e deliberata dal vertice imprenditoriale** per il conseguimento degli obiettivi rilevanti per l'impresa nel medio-lungo periodo.

