

Parte seconda:

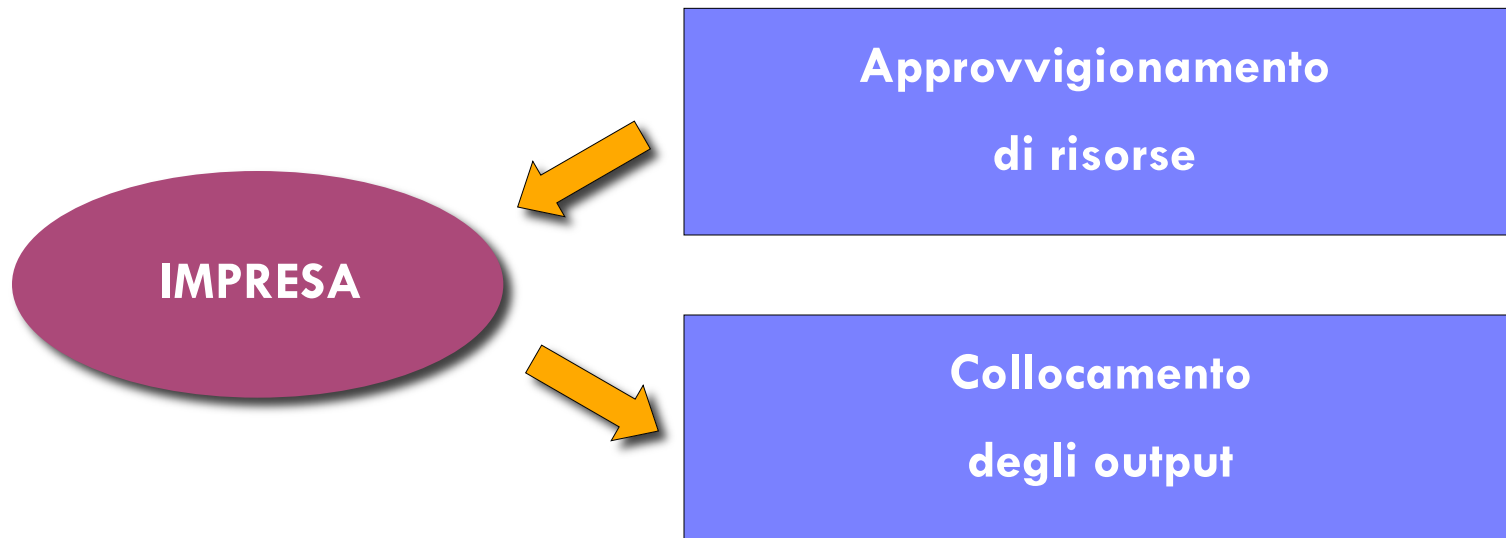
Il sistema d'impresa: elementi costitutivi

1. L'impresa come sistema
2. La visione per apparati-capacità-comportamenti
3. La visione per assetti costitutivi (la struttura aziendale)
4. L'assetto imprenditoriale
5. L'assetto proprietario
6. L'assetto operativo

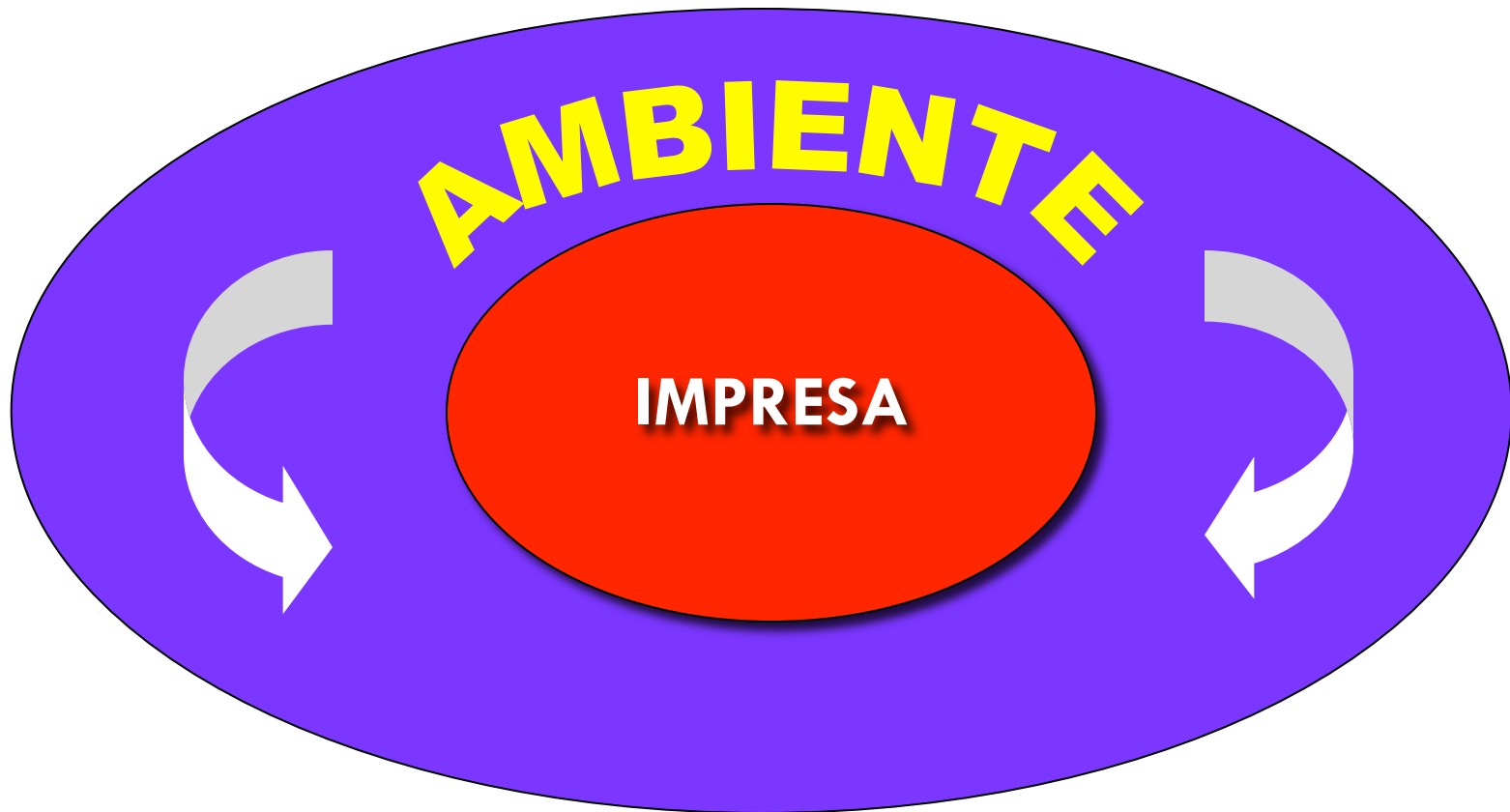


L'impresa come sistema aperto

L'impresa può essere considerata un sistema aperto che interagisce con l'ambiente esterno attraverso una serie continua di scambi con altri sistemi



L'impresa e l'ambiente



Le due fondamentali chiavi di lettura del sistema d'impresa

Da un punto di vista imprenditoriale l'impresa può essere analizzata attraverso diverse chiavi di lettura.

Noi approfondiremo le seguenti:

**LA VISIONE PER
APPARATI-CAPACITA'-COMPORTAMENTI**

**LA VISIONE PER
ASSETTI COSTITUTIVI**



Comportamenti di autostrutturazione e comportamenti funzionali rivolti all'esterno

COMPORAMENTI DI AUTOSTRUTTURAZIONE

mirano alla costruzione
e al miglioramento
delle attitudini
aziendali in termini di
apparati e **capacità**
funzionali.

APPARATI

Elementi materiali e
immateriali disponibili
Apparato produttivo;
Apparato commerciale
Apparato finanziario

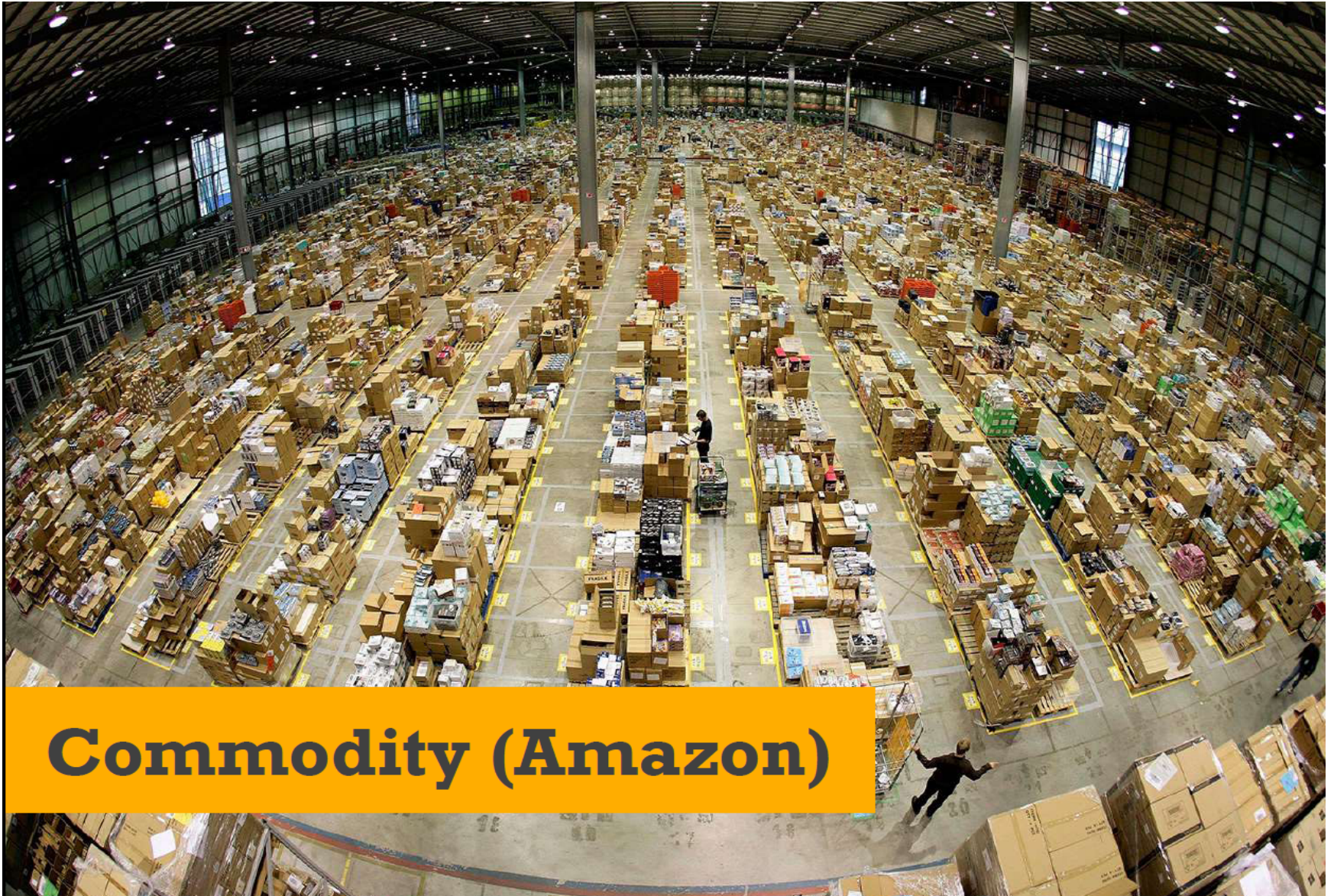
CAPACITA'

Potenzialità d'uso

- Capacità produttiva
- Capacità di vendita
- Capacità finanziaria



Gli apparati e le capacità: Amazon centro distribuzione



Commodity (Amazon)

Gli apparati e le capacità: Amazon Seattle (uffici)



Gli apparati e le capacità: l'apparato produttivo di Fiat

Fiat spa nel mondo

Cifre del Lingotto (autoveicoli, motori, componentistica...) dopo l'incorporazione di Chrysler



155
stabilimenti



77
centri di ricerca



197.000
dipendenti

Nord-America



47



16



30,6%

Italia



46



38



31,8%

Europa



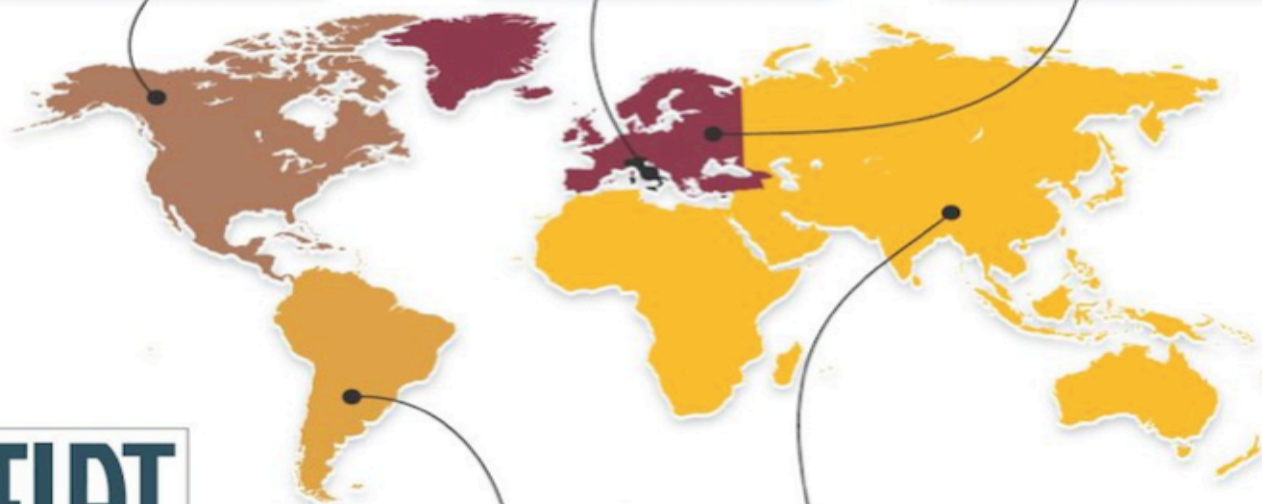
31



13



11%



Sud-America



19



5



22,7%

Asia, Oceania...



12



5



3,9%

FIAT
SOCIETÀ PER AZIONI

Comportamenti di autostrutturazione e comportamenti funzionali rivolti all'esterno

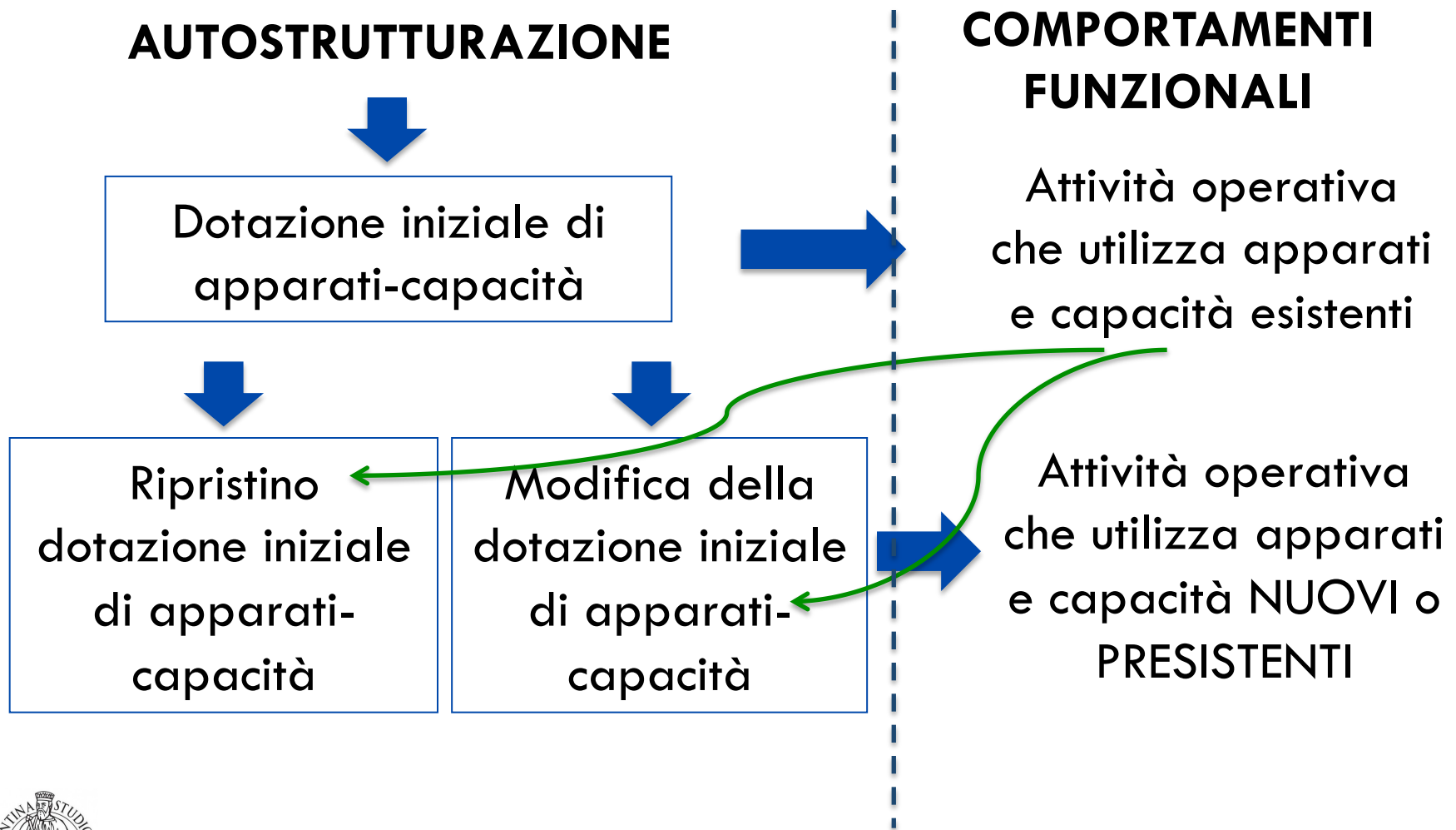
COMPORAMENTI FUNZIONALI RIVOLTI ALL'ESTERNO

consistono nello svolgimento reiterato di funzioni che implicano rapporti usuali con soggetti esterni al sistema attraverso l'uso degli apparati e l'acquisto ricorrente di input di varia natura.



RISULTATI OPERATIVI

RELAZIONE TRA COMPORTAMENTI DI AUTOSTRUTTURAZIONE E FUNZIONALI



RELAZIONE TRA COMPORTAMENTI DI AUTOSTRUTTURAZIONE E FUNZIONALI

ESEMPIO

AUTOSTRUTTURAZIONE



Apparato: stabilimento produttivo e uffici commerciali

Capacità produttiva:

100.000 pezzi

Capacità di vendita:

Venditori diretti mercato Italia

?

COMPORTAMENTI FUNZIONALI

L'ufficio commerciale firma un contratto per 120.000 pezzi da collocare sul mercato nazionale e internazionali

