



# ***Scuola di Economia e Management***

Corsi di Laurea in Economia Aziendale e in Economia e Commercio

A.A. 2018-19

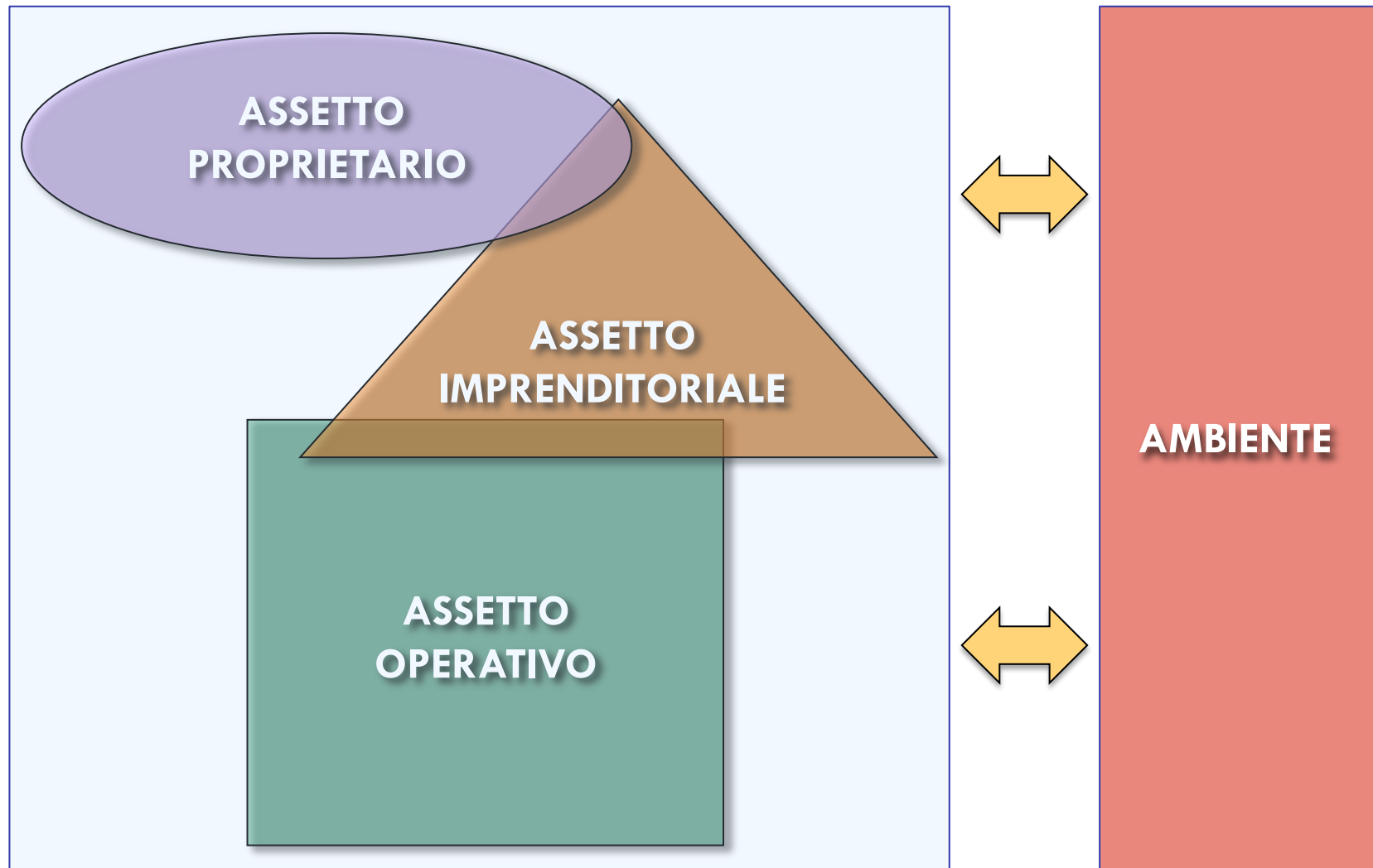
## **ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE (D-L)**

**Sara De Masi**

**Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa**



# L'analisi per assetti costitutivi /2: la struttura aziendale



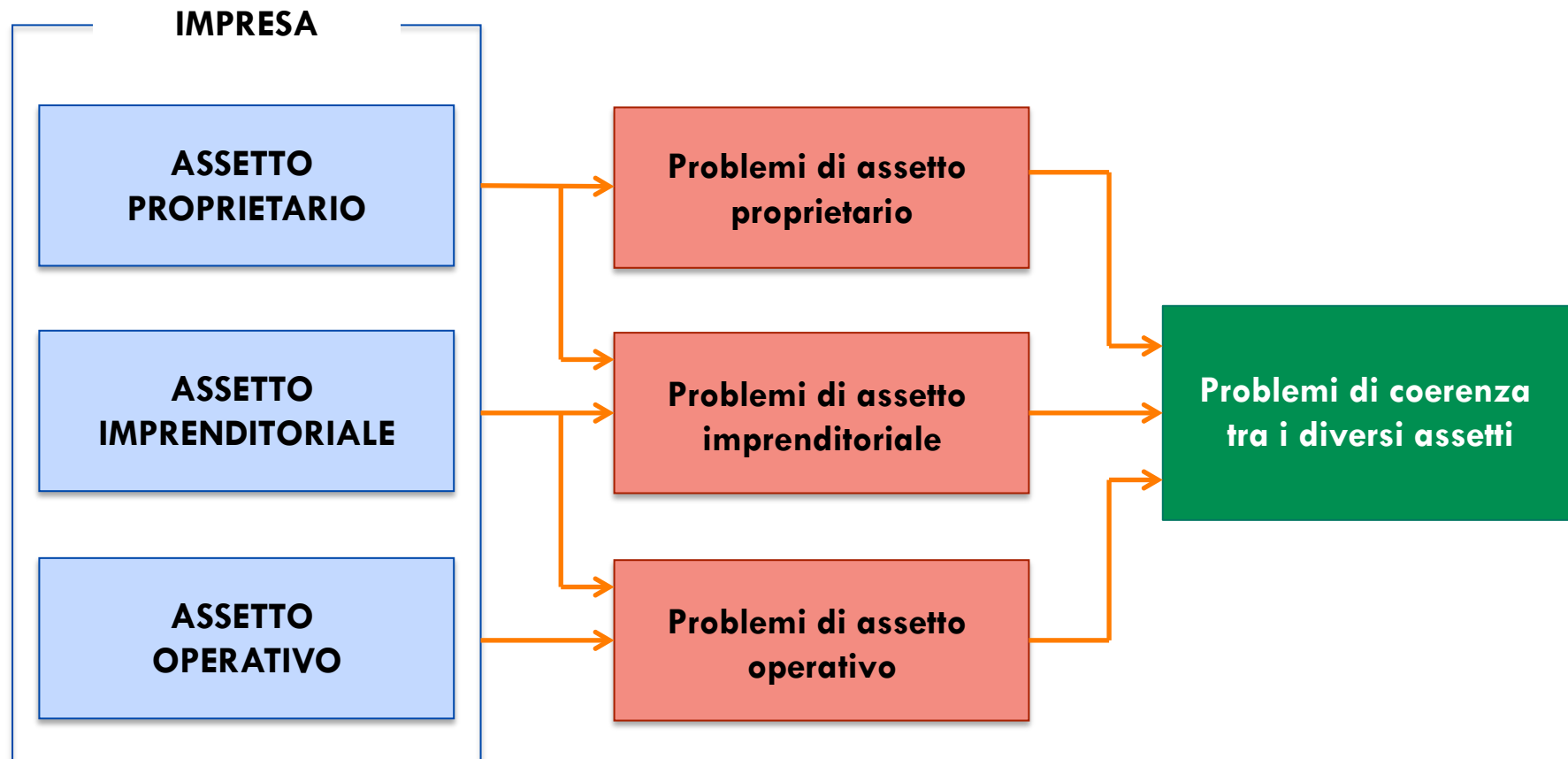
## L'analisi per assetti costitutivi /3: la struttura aziendale

La struttura aziendale è un concetto sostanzialmente dinamico ed ha una duplice valenza:

- da un lato rappresenta il risultato delle decisioni assunte dal vertice imprenditoriale;
- dall'altro, rappresenta l'oggetto sul quale il vertice imprenditoriale interviene nella realizzazione dei processi strategici modificando i caratteri degli assetti costitutivi.



# Le relazioni tra assetti costitutivi d'impresa e prospettiva delle relative problematiche



# L'assetto imprenditoriale

Il vertice imprenditoriale costituisce l'apice del potere decisionale...

... la persona fisica o gruppo integrato di persone fisiche che esercitano il governo dell'impresa e da cui dipende il successo dell'impresa.

... “attori-chiave” in grado di influenzare le “idee dominanti”, ovvero quelle idee in grado di condizionare le modalità in cui l'impresa opera e si sviluppa.



# Le funzioni dell'assetto imprenditoriale

**FUNZIONE STRATEGICA**

**FUNZIONE ORGANIZZATIVA**

**FUNZIONE POLITICA  
ARMONIZZATRICE**



# La funzione strategica

- Funzione di impostazione e soluzione dei problemi dello sviluppo aziendale
- Guardare al futuro e intuire i cambiamenti ambientali



# La strategia

“... la strategia mira essenzialmente a dominare il **cambiamento** assicurando **l'innovazione**, il progresso e **l'adattamento** costante dell'impresa.

La strategia è costituita dalle grandi scelte dell'imprenditore di fronte alla evoluzione dello sviluppo e tenuto conto delle risorse di cui egli dispone.” ...





# La strategia

“... Il concetto di strategia implica una prospettiva di lunga durata, la preparazione sistemica dell'avvenire, la volontà di dominare il proprio destino.”

(De Woot, 1971)



# Cosa sarà l'impresa domani

L'impresa evolve non solo attraverso la creazione di nuovi prodotti o nuovi processi, ma soprattutto attraverso il governo della struttura aziendale.

Il successo di un'impresa dipende infatti dall'abilità dell'imprenditore di percepire lo sviluppo dell'impresa attraverso azioni innovative di cambiamento strutturale.



# La funzione organizzativa

- Funzione di comando coordinazione dei centri direzionali-decisionali
- Coordinamento dei centri direzionali-decisionali
- Doti di leadership



# La trasmissione dell'autorità nell'impresa

## La trasmissione dell'autorità nell'impresa



POTERE/  
RESPONSABILITA'

DELEGA



# La delega

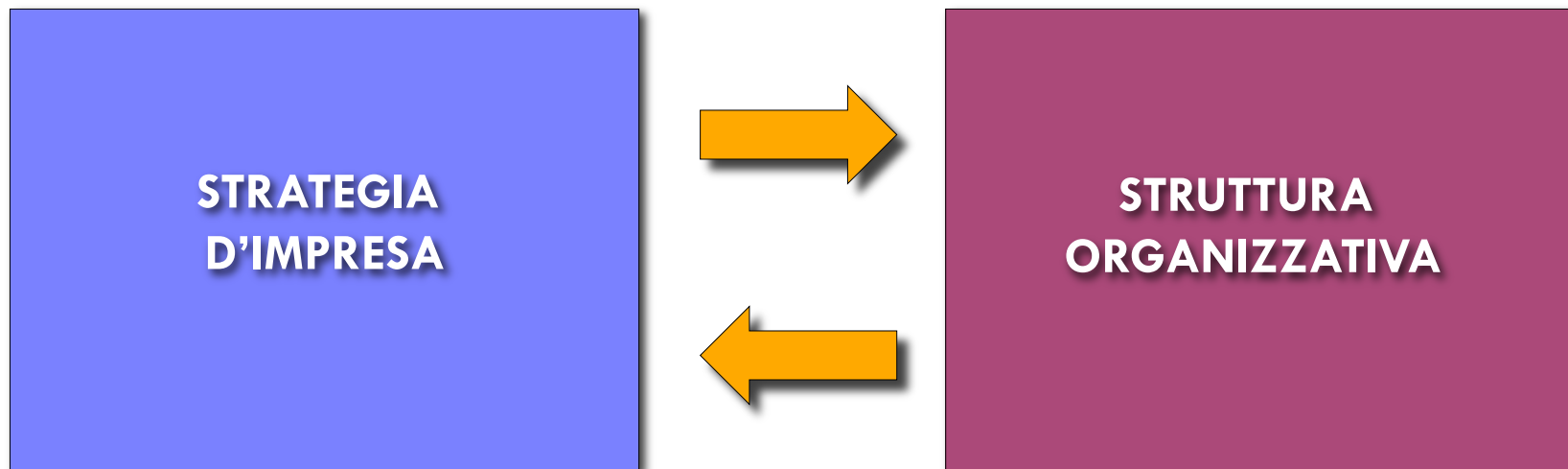
... consiste nel trasmettere ad altri l'autorità di prendere determinate decisioni.

Nello stesso tempo chi ha ricevuto la delega ha una responsabilità nei confronti del delegante.

Tanto più spinto è il ricorso alla delega, tanto maggiore è il fabbisogno di coordinamento delle risorse umane impegnate nella gestione aziendale.



# Una coerenza necessaria

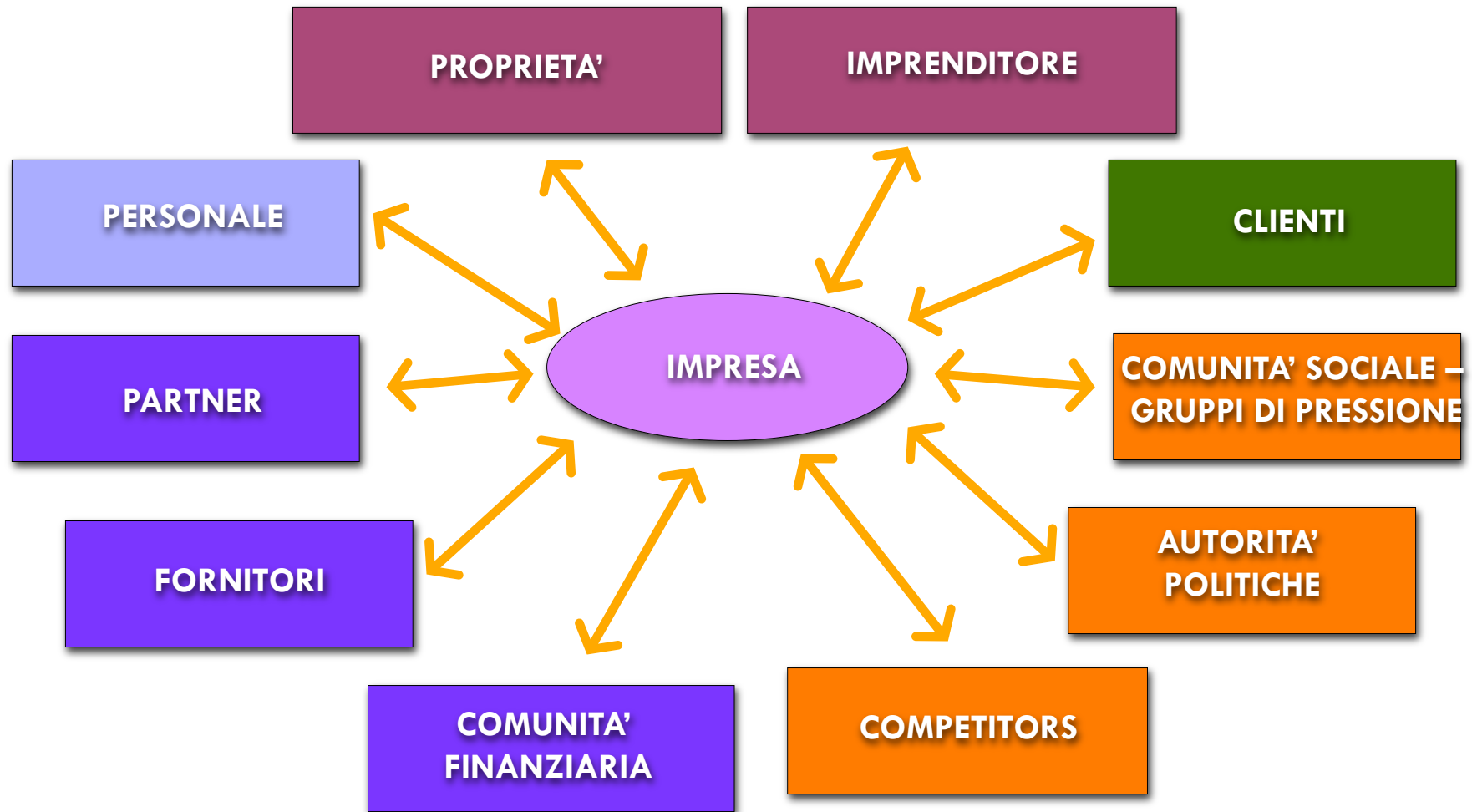


# La funzione politica armonizzatrice

Funzione di armonizzazione degli interessi dei vari stakeholder  
con le esigenze di funzionalità duratura dell'impresa

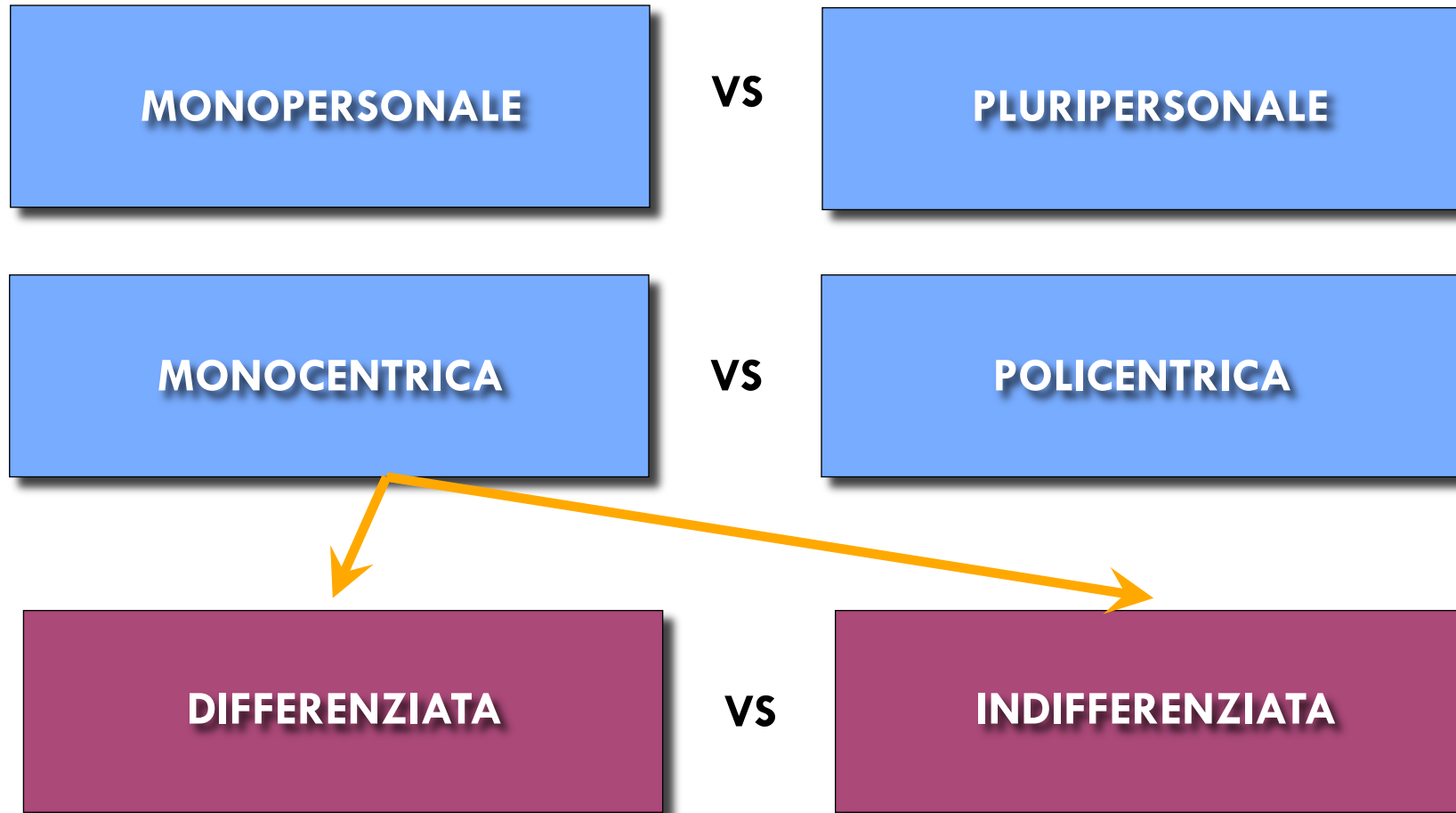


# Gli stakeholder aziendali





# La struttura del vertice imprenditoriale



# I metodi di governo

