

**ESERCITAZIONE “B”**

Il Consorzio intercomunale Villa Serena dispone di una struttura con 75 posti letto per anziani non autosufficienti. La struttura è aperta 365 giorni l’anno. Nel 2014 ha registrato 25.000 presenze (giorni degenza), sulle quali ha applicato una retta di 70 euro giornalieri (a carico dei Comuni della zona che si accollano l’onere per gli ospiti).

Il Consorzio sta valutando l’opportunità di un affidamento all’esterno del servizio mensa nell’ambito della struttura di assistenza agli anziani che produce i seguenti risultati:

	<b>Importi</b>
<b>Costi</b>	
Personale	1.100.000
Straordinari	50.000
Professionisti	25.000
Spese varie	10.000
Consumi	300.000
Utenze	120.000
Ammortamenti	150.000
Manutenzioni	45.000
<b>Totale costi</b>	<b>1.800.000</b>
<b>Ricavi</b>	
Rette ospiti	1.750.000
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.750.000</b>
<b>Risultato economico</b>	<b>-50.000</b>

Le due alternative make and buy si basano sui seguenti presupposti:

1. Alternativa make:

<b>Fattore produttivo</b>	<b>Importo in euro</b>	<b>Tipologia</b>
Alimentari	250.000	costo variabile
Cuochi	75.000	costo fisso
Ammortamento cucina	50.000	costo fisso

2. Alternativa buy: ipotizziamo un costo di acquisto di 12 euro a pasto.

## Corso di Public Management and Accounting

Si determini:

- a) L'alternativa (make or buy) economicamente più conveniente;
- b) Il punto di equilibrio del servizio di assistenza agli anziani non autosufficienti.