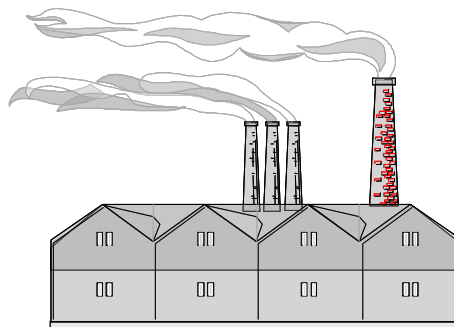


Oggetto della lezione

La gestione come sistema di operazioni

(sezione 4 del libro di testo)



L'amministrazione economica

Per poter adempiere alla sua funzione di strumento volto a soddisfare – in modo economico – i bisogni umani, l'azienda ha bisogno di essere **amministrata**.

«**Amministrare**» un'azienda significa occuparsi di:



gestione



organizzazione

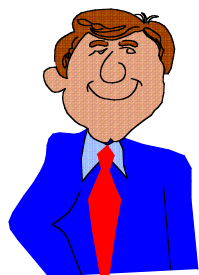


rilevazione



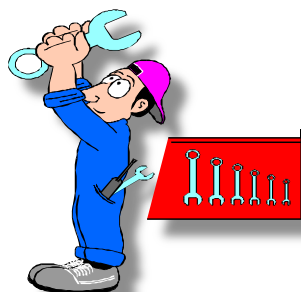
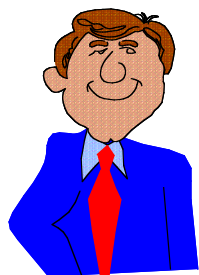
La gestione

È l'insieme delle operazioni svolte dall'**imprenditore** sul **capitale** attraverso le quali l'azienda realizza concretamente la sua funzione di produzione per lo **scambio di mercato**.



L'organizzazione

Sono le regole ed i processi che disciplinano come l'**imprenditore** debba impiegare il **capitale umano** al fine di raggiungere i suoi **obiettivi strategici**.



Relazione tra gestione ed organizzazione

Gestione ed organizzazione sono intimamente legate, in quanto:

- data una certa organizzazione, è possibile svolgere la gestione solo secondo determinate modalità;
- viceversa, volendo sviluppare la gestione secondo determinate modalità, è necessaria un'organizzazione che renda concretamente possibile lo svolgimento nella direzione prescelta.



La rilevazione

Criteria, methods and instruments for **measuring, representing and interpreting** the various phenomena (facts and operations) that interest the life of the company, also in an *optical* of *feedback*.



Obiettivo della lezione



Costruire un **modello generale** per comprendere lo svolgimento della gestione di **qualunque impresa**

Le imprese non sono tutti uguali...

Per questa ragione, ci concentreremo su:



elementi comuni alla gestione di ogni tipo di impresa



principi generali che possano fungere da guida per lo svolgimento della gestione di qualunque impresa, affinché la medesima possa sopravvivere e svilupparsi

Costruiremo, quindi, un **modello generale** per raffigurare e analizzare la gestione di una qualunque impresa.

Le fasi del processo di gestione

Il modello economico-aziendale della gestione riconduce tutte le operazioni a **tre fasi fondamentali**, le quali vengono a costituire un grande **processo**:



(Finanziamento)

1 – La provvista dei fattori produttivi



Questa fase comprende tutte le operazioni attraverso le quali l'impresa acquisisce da terzi i diversi **fattori produttivi** necessari allo svolgimento della sua attività.

1 – La provvista dei fattori produttivi

I fattori produttivi si distinguono:

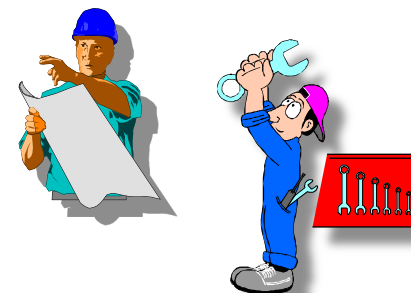
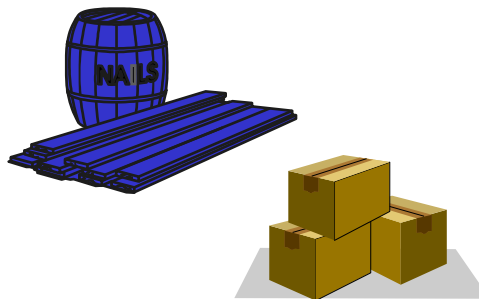
- ❑ in base alla **materialità**, cioè a seconda che abbiano o meno *consistenza fisica*, in **materiali** (materie prime, macchinari, imballaggi, ecc.) o **immateriali** (lavoro, marchio, ecc.);
- ❑ in base all'**utilizzo**, cioè a seconda che siano utilizzati integralmente all'interno di un *unico atto produttivo* o che partecipino a *più atti produttivi*, in **a fecondità semplice** (materie prime, imballaggi, ecc.) o **a fecondità ripetuta** (macchinari, ecc.).

1 – La provvista dei fattori produttivi

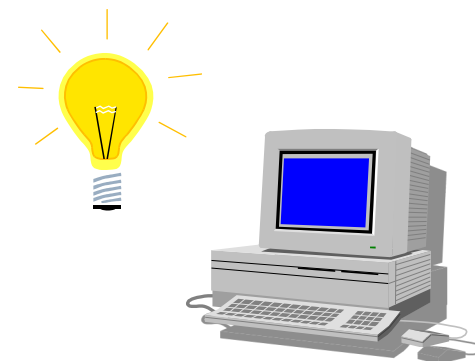
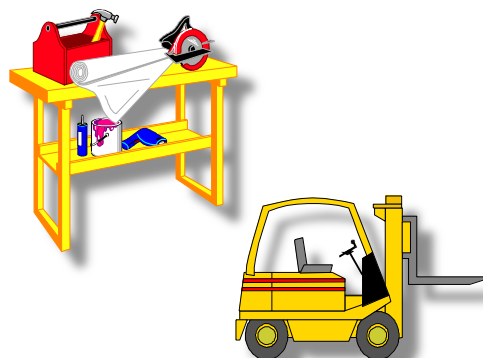
Materiali

Immateriali

Fecondità semplice



Fecondità ripetuta



1 – La provvista dei fattori produttivi

Per approvvigionarsi dei fattori produttivi di cui necessita, l'impresa deve disporre di **denaro** (**capitale monetario**), che rappresenta quindi il fattore produttivo primario.



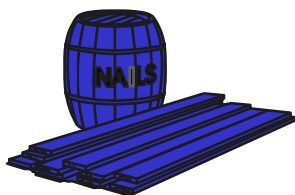
Tale capitale monetario affluisce all'impresa tramite il **finanziamento**, che rappresentano così una forma particolare di provvista.

2 – La trasformazione

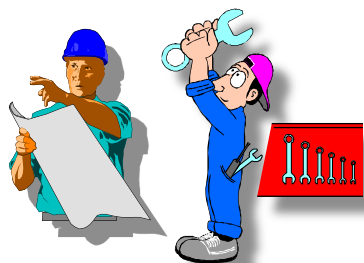


Questa fase individua l'insieme di operazioni con cui l'impresa, combinando i diversi fattori produttivi acquisiti, realizza i **prodotti** (beni e servizi) oggetto della sua attività.

2 – La trasformazione



Materie prime e servizi



Lavoro



Impianti e attrezzature



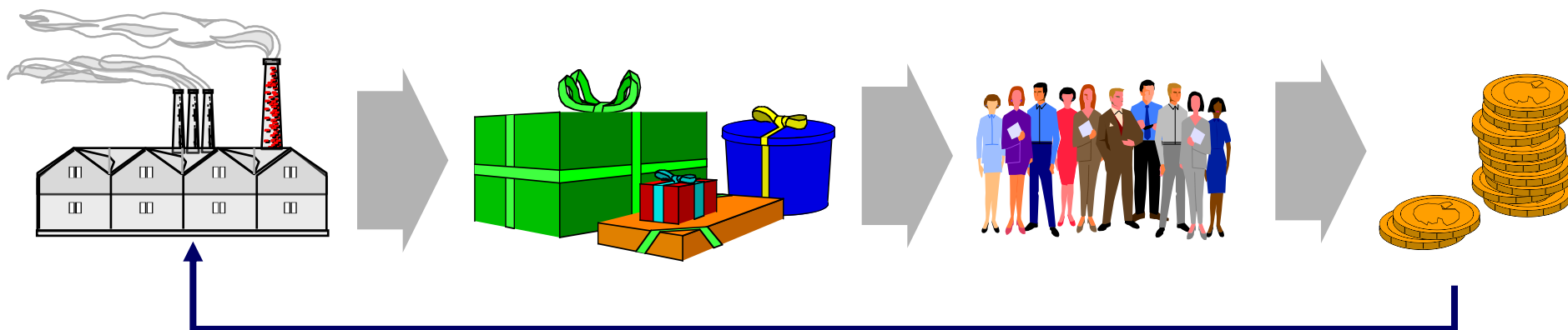
3 – Lo scambio



In questa fase l'impresa cede a **terzi** il prodotto dietro l'incasso di moneta. In questo senso, è la fase che chiude e dà significato all'esistenza stessa dell'impresa.

3 – Lo scambio

Cessione della produzione al mercato



È con lo scambio che l'**utilità potenziale**, prodotta durante la fase di trasformazione, diventa **utilità reale**.

Due precisazioni



- ❑ La gestione non è costituita da un unico grande processo, ma è la somma di tanti **processi “elementari”**, che sono strettamente collegati nello spazio e nel tempo.
- ❑ Le fasi di provvista (in senso ampio) e di scambio si realizzano con il mercato, cioè nascono da rapporti di scambio con terzi; al contrario, la fase della trasformazione ha una valenza solo interna. Alla luce di ciò si distinguono **gestione esterna** (fasi di **provvista** e **scambio**) e **gestione interna** (fase di **trasformazione**).



La ciclicità della gestione

I processi elementari di provvista trasformazione-scambio determinano una **ciclicità** della gestione. Quest'ultima, quindi, può essere rappresentata per cicli che possono avere una triplice natura:

- **economici** (costi/ricavi);
- **finanziari** (uscite/entrate);
- **tecnico-produttivi** (immissione input/ottenimento output).

Il ciclo tecnico-produttivo è un ciclo di gestione interna.

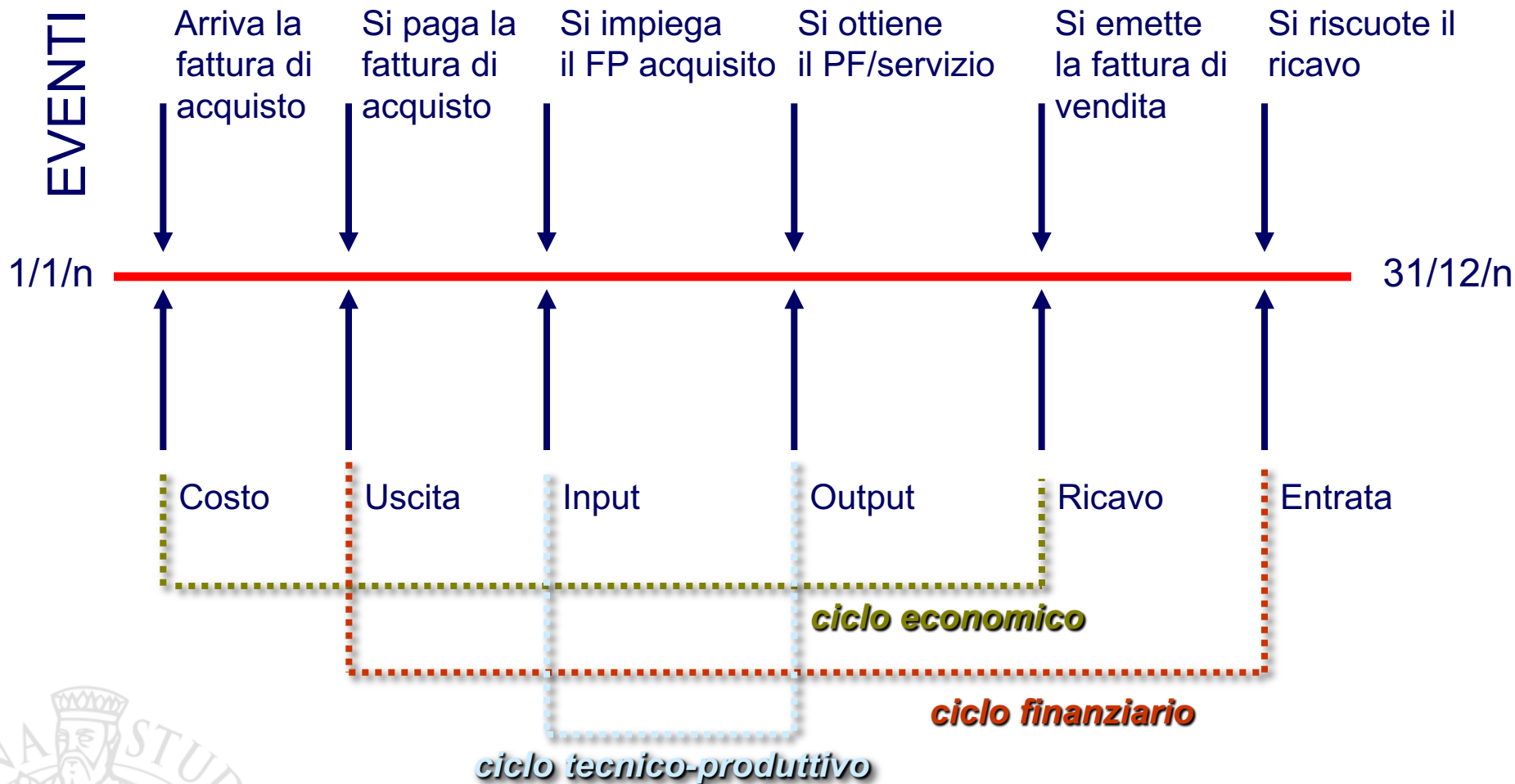


I cicli economici non sono tutti uguali...

- ❑ **Aziende con cicli economici a costi e ricavi** (*frequenti*), cioè che iniziano con l'acquisizione dei fattori produttivi e terminano con la cessione di beni o servizi (aziende manifatturiere, mercanti, ecc.).
- ❑ **Aziende con cicli economici a ricavi e costi** (*rare*), cioè che iniziano con la cessione di beni o servizi e terminano con l'acquisizione dei fattori produttivi (imprese di assicurazione).



La correlazione fra i cicli: un modello



Le parole chiave



Amministrazione economica

Gestione, organizzazione, rilevazione

La gestione come sistema di operazioni

Provvista-trasformazione-scambio

Il finanziamento

Utilità potenziale, utilità reale

Coordinamento spazio-temporale

Ciclicità della gestione