

ECONOMIA AZIENDALE (D-L)

Esercizio n.4

Punto di pareggio e rischio operativo

Lo svolgimento dell'esercizio richiede le seguenti conoscenze:

costi fissi, costi variabili; punto di pareggio; leva operativa; margine lordo di contribuzione; margine lordo di contribuzione unitario; margine lordo di contribuzione sui ricavi.

Alfa spa e Beta spa producono lo stesso modello Standard di tende da sole. Sulla base delle informazioni fornite rispondete alle domande di seguito proposte.

Per realizzare una tenda *Standard Alfa* impiega:

- 5 metri di tessuto del costo di 7 Euro al metro;
- 3 ore di manodopera diretta (MOD) a 35 Euro l'ora;
- costi di imballaggio pari a 9 Euro.

Alfa sostiene inoltre costi annui pari a 4.500 Euro per l'illuminazione del capannone e a 6.000 Euro per la forza motrice.

L'impresa *Beta* per realizzare una tenda *Standard* impiega:

- 5 metri di tessuto del costo di 7 Euro al metro;
- 1 ora di MOD a 35 Euro l'ora;
- costi di imballaggio pari a 9 Euro.

Beta sostiene inoltre costi annui pari a 3.000 Euro per l'ammortamento dell'impianto di produzione; 4.500 Euro per l'illuminazione del capannone e 8.600 Euro per la forza motrice.

Il prezzo di mercato a cui viene venduta una tenda *Standard* è di 340 Euro.

- a. *Qual è il punto di pareggio di ciascuna impresa?*
- b. *Qual è il volume produttivo che consente a ciascuna impresa di conseguire un utile di 32.000 Euro?*
- c. *Supponendo che il reddito conseguito lo scorso esercizio sia stato per entrambe le imprese pari a 25.000 Euro, qual è il reddito atteso per il prossimo esercizio, ipotizzando una flessione delle vendite pari al 10%?*

Alfa decide di avviare la produzione di un nuovo modello di tenda da sole. In base a una ricerca di mercato, le tende possibili da realizzare potrebbero essere due: la tenda *Minimal* e la tenda *Lux*. Per realizzare una tenda *Minimal* occorrono 5 metri di un tessuto poco pregiato, che costa 4 Euro al metro e 3,5 ore di MOD al costo di 35 Euro l'ora. Il costo di imballaggio della tenda *Minimal* è di 8 Euro. Per una tenda *Lux* si impiegano 5 metri di tessuto pregiato che costa 9 Euro al metro e 3,2 ore di MOD al costo di 35 Euro l'ora. Il costo di imballaggio di questa tenda è di 11 Euro.

Il prezzo di mercato della tenda *Minimal* è pari a 150 Euro, mentre una tenda *Lux* viene venduta a 359 Euro.

- d. *Quale modello dovrebbe scegliere Alfa per avviarne la produzione?*