



**FARGROUP**  
FINANCIAL ACCOUNTING RESEARCH GROUP

**Analisi di bilancio**  
**Azienda: i soggetti**

*Laura Magistrale in Politica, Istituzioni e Mercati*



**La posizione di comando**

MANAGEMENT

### Il segreto della leadership: il «metodo Marchionne» caso di studio ad Harvard

-di **Bernardo Bertoldi** e **Rob Steve Kaplan** 26 luglio 2016

**Q**uando all'Harvard Business School abbiamo iniziato la ricerca per Sergio Marchionne at Chrysler eravamo convinti che l'eccezionalità del caso fosse nelle tecniche e nelle operazioni di finanza applicate nei primi 18 mesi. La teoria manageriale aveva stabilito da tempo che per eseguire un turnaround si fermano le vendite per non bruciare cassa, si bloccano gli investimenti e si taglia tutto e

L'INCHIESTA

### Crack da 1 miliardo di Banca Marche, chiesto il processo per gli ex vertici

-di **Ivan Cimmarusti** 13 febbraio 2016



Banca delle Marche  
DIREZIONE COMPARTIMENTALE  
SEDE CENTRALE

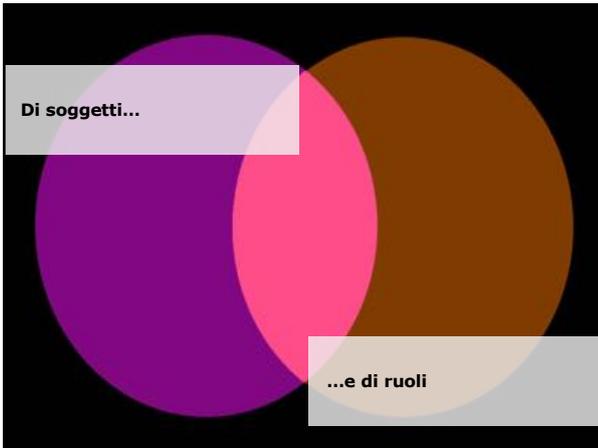


**Potere e responsabilità**

**Impresa individuale**



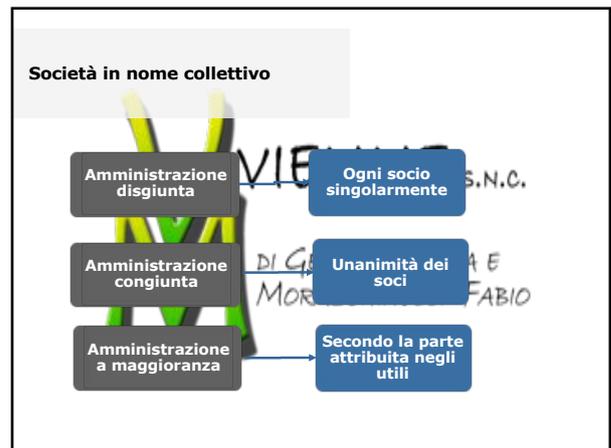
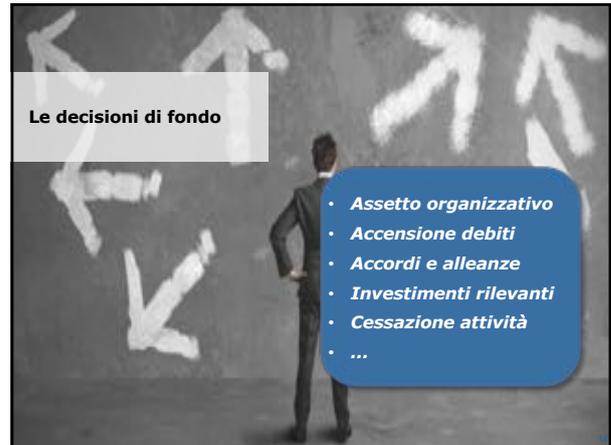
**Imprenditore (titolare)**



FORME GIURIDICHE	Imprese	%
Imprese Individuali	2.813.981	63%
Società di persone	767.736	17%
Società di capitali	795.755	18%
Altra forma	73.465	2%
<b>Totale</b>	<b>4.450.937</b>	

Fonte: Istat, Archivio Statistico delle Imprese Attive





PAROLE CHIAVE

## Accomandita

- ★ La società in accomandita semplice ha caratteristiche della società di persone e caratteristiche tipiche della società di capitali. Nella società coesistono infatti **soci accomandatari**, cui spetta l'amministrazione della società, e **soci accomandati**, che partecipano ai rischi di impresa solo con il capitale sociale della società. I soci accomandatari rispondono con il loro patrimonio per le obbligazioni assunte dalla società

18



**fratelli barni sas**

Soci accomandatari

19

Società a responsabilità limitata



**AREA S.p.A.**

impie Società per azioni

20



20% 80%

Chi ha investito di più, decide

21

PAROLE CHIAVE

### Sapa

- ★
- f
- t
- G+
- ↳

Sapa è l'acronimo di società in accomandita per azioni. È una società di capitali nella quale le quote di partecipazione dei soci sono rappresentate da azioni e i soci possono essere accomandatari (coloro che amministrano) o accomandanti: la responsabilità dei primi è illimitata, solidale e comunque secondaria (ogni socio risponde interamente con il patrimonio personale solo ad esaurimento del patrimonio sociale) rispetto alle obbligazioni sociali, poiché è conseguenza del diritto di amministrare che spetta ad essi per legge (tale responsabilità sussiste fin quando il diritto di amministrare permane); mentre gli altri rispondono limitatamente alla quota di capitale sottoscritta.

22

L'organo deliberativo

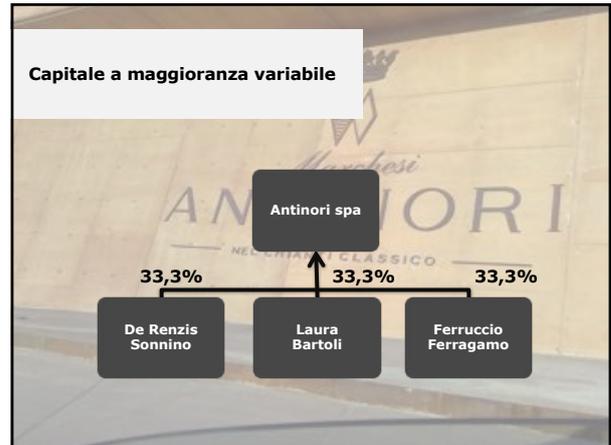


**ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI**

23



Sergio Ferrero	86,29%
Luciana Cambiano	5,38%
Claudio Manescotto	1,11%
Fabrizio Genero	1,11%
Fabrizio Giachero	1,11%
Gianluca Biolatto	1,11%
Maurizio Rolle	1,11%
Vito Mitarotonda	1,11%
Maddalena Ferrero	1,11%
Marilena Picca	0,55%



**PRYSMIAN**  
CABLES & SYSTEMS

BLACKROCK INC attraverso i suoi fondi	4,91%
NORWAY attraverso i suoi fondi	4,65%
NORGES BANK	4,63%
CLUBTRE S.P.A.	4,01%
FMR LLC	3,1%
VANGUARD GROUP INC attraverso i suoi fondi	2,36%
MASSACHUSETTS FINANCIAL SERVICES CO	1,34%
JP MORGAN SECURITIES PLC	2,15%
PEOPLE'S BANK OF CHINA	2,13%
STATE STREET GLOBAL ADVISORS IRELAND LIMITED	2,13%
ALTRI investitori	68,59%






## Question Of The Day

**Chi prende le decisioni nelle società?**

**Chi è responsabile per le decisioni nelle società?**



**Responsabilità**

**Soggetto giuridico**

**Gli effetti delle decisioni**

**Società di persone**



34

**Responsabilità diretta**

*“tutti i soci rispondono solidalmente e illimitatamente per le obbligazioni sociali”*

*(Cod.Civ. art. 2291)*

35

**Società di capitali**



36

**Personalità giuridica**

*“Con l’iscrizione nel registro  
la società acquista la  
personalità giuridica”  
(Cod.Civ. art. 2331)*

37

**Risponde delle azioni sociali...**



...solo con il suo patrimonio

**Responsabilità limitata**



**RIASSUMENDO**

**SOGGETTO GIURIDICO**

Società di persone	Società di capitali
↓	↓
Soci	Società

**RIASSUMENDO**

Impresa individuale	<b>Coincidono</b>	
Società di persone		<b>Generalmente coincidono</b>
Società di capitali		<b>Non coincidono</b>

Home Page / Notizie / Intesa Sanpaolo: fusioni di società del gruppo

## Intesa Sanpaolo: fusioni di società del gruppo

Dopo autorizzazioni rilasciate dalla BCE, il gruppo ha depositato i progetti delle operazioni presso il Registro delle Imprese di Torino

commenta ▶ altre news ▶

Finanza - 05 settembre 2018 - 17.12





F. Giunta, Economia Aziendale  
Wolters Kluwer, 2018

❖ Cap 1 parr. 3,4

