



Analisi di Bilancio
Crescere o morire



Anche l'analisi di bilancio è un processo

- raccolta dati e verifica qualità
- riclassificazione
- rendiconto finanziario
- indicatori

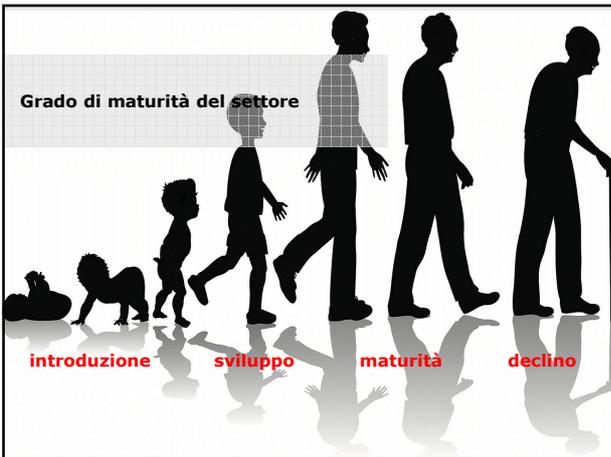




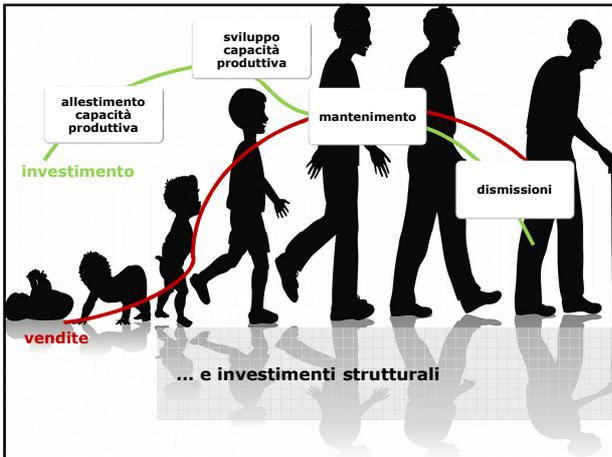














AGENDA

Cosa significa «crescita» per un'azienda? ✓

Come misurare la crescita aziendale? ✓

Ricavi di vendita

anche detti...

Fatturato

COMPETITIVITÀ

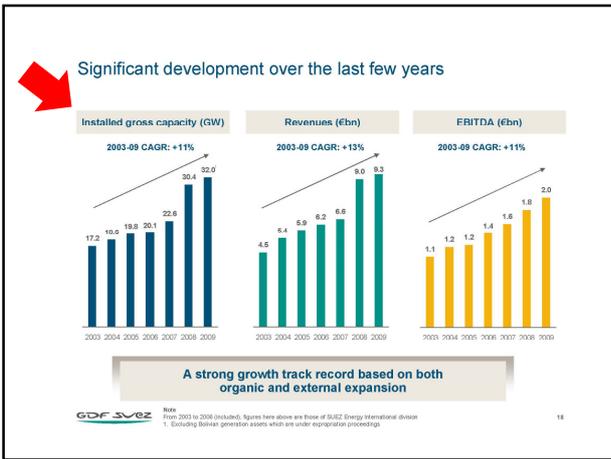
Imprese a forte crescita, una su quattro è al Sud

di Valentina Melis 31 luglio 2017

È la provincia di Milano a guidare la classifica delle scale-up italiane, le imprese cresciute di oltre il 20% all'anno, per fatturato o numero di occupati, dal 2012 al 2015. Su un totale di 895 aziende con una crescita record nel triennio, ben 190 si trovano nella zona del capoluogo lombardo. Ma anche le province meridionali sono ben rappresentate: in Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia si trovano 238 scale-up, il 26% del totale. Lo rivela un'elaborazione di Infocamere-Unioncamere in base ai dati del Registro delle Imprese, anticipata dal Sole 24 Ore del Lunedì del 24 luglio.

Andando ad analizzare nel dettaglio la distribuzione delle scale-up, si scopre che 27 province italiane ospitano almeno dieci di queste imprese e che nell'85% dei casi il numero dei lavoratori impiegati è aumentato dal 2012 al 2016. Immediatamente dopo la provincia di Milano, arriva quella di Napoli, nella quale hanno sede 64 scale-up. A spiegare il motivo della forte crescita del fatturato è quasi sempre l'investimento nell'innovazione degli impianti, nella qualificazione del personale e nella digitalizzazione di molti servizi.





ricavi di vendita
immobilizzazioni
materiali lorde (SGFA)

Misurare l'utilizzazione della capacità produttiva

RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

MEDIOBANCA	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
2022 SOCIETÀ(*)	86,1	101,7	103,9	99,0	100,3	103,4	105,6	115,5	115,9	118,4
SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE POSITIVO O IN PAREGGIO	81,5	95,5	107,6	104,2	111,1	116,8	125,9	133,2	132,4	137,8
SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE NEGATIVO	111,8	149,0	149,5	134,5	131,7	136,6	137,0	144,1	150,9	141,9
SOCIETÀ CON RISULTATI NON COSTANTI NEL PERIODO(*)	89,0	105,6	100,3	95,2	93,5	95,3	94,3	105,1	106,0	106,5
IMPRESE PUBBLICHE(*)	34,2	45,9	49,0	44,2	43,5	47,1	50,5	59,0	58,2	66,4
IMPRESE PRIVATE	134,6	153,9	148,7	144,0	148,1	151,4	153,2	161,8	162,5	159,9
MEDE IMPRESE	209,2	218,7	219,1	208,5	202,3	204,7	200,8	209,0	215,3	209,1
SOCIETÀ INDUSTRIALI:										
- incluso il settore energetico	117,2	139,3	145,0	138,9	140,4	147,7	153,6	165,7	166,7	170,5
- escluso il settore energetico	177,2	203,3	200,2	195,2	193,9	198,4	198,3	210,5	216,1	207,1
SOCIETÀ TERZIARIE(*)	38,9	44,2	46,2	44,4	46,0	45,5	43,6	46,3	45,5	45,2
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	211,2	227,7	204,7	194,8	195,6	199,2	204,1	212,9	208,8	204,6

ALKYL
Alkyl Amines Chemicals Limited



FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year Ending	31.03.2011	31.03.2012
Financial Ratios		
Net Sales to Gross Fixed Assets (%)	113.96	128.45
Return on Capital Employed (%)	18.29	25.37
Return on Net worth (%)	11.28	16.26
PAT to Net Sales (%)	4.49	6.10

	20x1	20x2	20x3	20x4	20x5	media
Impresa Alfa	1,33	1,42	1,44	1,32	1,26	1,35
Comparabili	1,53	1,72	1,67	1,59	1,94	1,70

I comparabili utilizzano la loro capacità produttiva in media il 26% in più dell'impresa Alfa [(1,70-1,35)/1,35]

Hp: Alfa forse (dipende dalla strategia) ha spazi di crescita senza necessità di investire

ricavi di vendita
immobilizzazioni (SNFA)
materiali nette



In assenza delle immobilizzazioni lorde

Si cresce quando si alimenta il CAPEX!



CAPEX

START SYSTEM MANAGEMENT SUCCESS

SVILUPPO STRUTTURALE =
Capex / ammortamenti > 1





La crescita pone le fondamenta per la durabilità degli equilibri aziendali

Si cresce quando si fattura di più, ma soprattutto quando si crea più valore aggiunto

Il principale driver della crescita risiede negli investimenti
