

DOCUMENTI ED INFORMAZIONI DI BILANCIO

ACF FIORENTINA S.P.A. IN BREVE FIORENTINA S.P.A.

estratto il 08/11/2020 alle ore 07:57:58

Documento Richiesto

Documenti ed Informazioni relative al Bilancio di esercizio al 31/12/2019

Denominazione: **ACF FIORENTINA S.P.A. IN BREVE FIORENTINA S.P.A.**

Indirizzo: **VLE FANTI MANFREDO 4 50137 FIRENZE FI**

CCIAA: **FI**

N.REA: **532212**

Allegati

Prospetti contabili nel formato XBRL originale



Formato XBRL

Nota

Per aprire l'allegato eseguire doppio click con il mouse sull'icona, per salvarlo sul proprio computer utilizzare il tasto destro del mouse. Per una corretta visualizzazione degli allegati è necessario disporre, sul proprio computer, degli opportuni programmi per la loro lettura.

ACF FIORENTINA S.P.A. IN BREVE FIORENTINA S.P.A.

estratto il 08/11/2020 alle ore 07:57:58

Dati Identificativi dell'Impresa

Denominazione	ACF FIORENTINA S.P.A. IN BREVE FIORENTINA S.P.A.
Indirizzo Sede	VLE FANTI MANFREDO 4 50137 FIRENZE FI
Codice Fiscale	05248440488
CCIAA/NREA	FI/532212
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Attività Economica Ateco 2007	R 9312 - ATTIVITA' DI CLUB SPORTIVI
Data di costituzione dell'Impresa	01/08/2002
L'impresa appartiene al gruppo*	COLUMBIA SOCCER VENTURES LLC
Quotazione in borsa	No
Numero di uffici e sedi secondarie	16

AVVERTENZA: Il richiamo al termine "Gruppo" non ha alcuna valenza né conseguenza giuridica essendo utilizzato a fini meramente pratici per una più immediata lettura della informazione. Lo stesso termine, pertanto, potrebbe essere utilizzato in questo documento anche in assenza di un'attività di direzione e coordinamento da parte di un soggetto controllante (holding anche "personale" o capogruppo) nei confronti di altre società.

Informazioni di Bilancio

Bilancio ottico al:	31/12/2019 depositato il: 14/04/2020
Durata operativa del bilancio	12 mesi
Tipo di bilancio	BILANCIO DI ESERCIZIO
Relazione della società di revisione	Si
Comparto	Industriali, Commerciali e di Servizi
Numero pagine bilancio depositato	107

DOCUMENTI ED INFORMAZIONI DI BILANCIO

Principali voci di bilancio	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Attivo netto	265.388.813	231.716.466	231.004.597
Capitale sociale	65.603.787	65.603.788	51.017.856
Fatturato	7.713.254	8.238.667	8.949.079
Costo del personale	63.464.476	57.190.813	62.437.034
Utile/Perdita	35.573.227	-14.585.932	-27.682.556
- +A riserve/-Distr. riserve	35.573.227	-	-
- Altre distribuzioni	0	-	-
- Ammortamenti anticipati	0	-	-
- Dividendi	0	-	-

Principali indicatori di bilancio	31/12/2017	31/12/2018	Settore 2018	31/12/2019
ROE	34,1	-16,2	-10,4	-44,5
ROA	21	-8,8	-3	-14,5
MOL/Ricavi	NS	-866,8	5,5	-893,9
ROI Cerved	-41,7	-45,5	-4	-51,9
ROS	723,3	-248,4	-5	-374,5

Nota

La presenza di un numero di fianco all'annualità nell'intestazione, indica la durata operativa del corrispondente bilancio, se differente da 12 mesi. In tali condizioni i valori FATTURATO, COSTO DEL PERSONALE, UTILE/PERDITA e le voci di distribuzione dell'utile della sezione "Principali Voci di Bilancio", e i valori ROE, ROA, ROI CERVED e ROS della sezione "Principali indicatori di Bilancio", non possono essere confrontati con i corrispondenti valori delle altre annualità di bilancio, in quanto riferiti a periodi (durate operative) diversi.

Segnalazione Argomenti di Approfondimento

ARGOMENTI	RIF. PAGINE BILANCIO 31/12/2019
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su elementi di crisi o difficoltà per l'azienda</i>	
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su modifiche nei criteri di valutazione delle poste di bilancio</i>	
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su rinegoziazioni delle esposizioni debitorie dell'azienda</i>	
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su riduzione del personale, esodi, mobilità, prepensionamenti, ecc.</i>	
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su ricorso ad altri ammortizzatori sociali per il personale</i>	
Contenziosi in essere, potenziali o conclusi	30, 78
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su segnalazioni, rilievi e richiami di informativa del Collegio Sindacale o dei Revisori</i>	
<i>L'analisi automatica del documento di bilancio non ha rilevato la presenza di informazioni su procedure e liquidazioni relative ad imprese connesse con l'azienda</i>	



ACF FIORENTINA S.p.A.

BILANCIO 2019

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE



INDICE

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019	3
Prospetti contabili	3
Stato Patrimoniale - Attivo	3
Stato Patrimoniale - Passivo	5
Conto economico	6
Rendiconto Finanziario	9
Nota integrativa	11
Attività svolte	11
Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo	11
Criteri di formazione	12
Criteri di valutazione	12
Attività	18
Immobilizzazioni	18
Attivo circolante	21
Ratei e risconti attivi	24
Passività	26
Patrimonio netto	26
Fondi per rischi e oneri	27
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	28
Debiti	29
Ratei e risconti passivi	32
Impegni e rischi	33
Conto economico	35
Valore della produzione	35
Costi della produzione	39
Proventi e oneri finanziari	43
Rettifiche di valore attività finanziarie	43
Imposte sul reddito d'esercizio	43
Altre informazioni	45
ALLEGATI	47
Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	47

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019**Prospetti contabili****Stato Patrimoniale - Attivo**

	31/12/2019	31/12/2018
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.556.434	8.868.873
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
8) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	102.839.879	109.099.730
9) altre	3.657.032	4.802.003
Totale immobilizzazioni immateriali	115.053.345	122.770.605
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	10.572.448	0
2) impianti e macchinario	5.252	7.970
3) attrezzature industriali e commerciali	327.219	328.206
4) altri beni	391.930	333.646
5) immobilizzazioni in corso e acconti	718.879	0
Totale immobilizzazioni materiali	12.015.728	669.822
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	19.050.000	19.052.517
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	19.050.000	19.052.517
2) crediti		
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0



4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	19.050.000	19.052.517
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	146.119.073	142.492.945
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze:		
Totale rimanenze	0	0
II - Crediti:		
1) verso clienti	16.753.806	19.125.678
2) verso imprese controllate	629.660	251.681
3) verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti	18.300	132.467
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari	2.878.092	957.253
5-ter) imposte anticipate	1.429.740	1.843.156
5-quater) verso ente settore specifico	57.671.267	55.877.522
- di cui esigibili entro dodici mesi	32.891.267	42.090.522
- di cui esigibili oltre dodici mesi	24.780.000	13.787.000
verso altri	279.892	994.090
Totale crediti	79.660.757	79.181.846
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) altri titoli	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	3.265.805	6.649.821
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	11.398	8.881
Totale disponibilità liquide	3.277.203	6.658.701
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	82.937.960	85.840.547
D) RATEI E RISCONTI	1.947.564	3.382.974
TOTALE ATTIVO	231.004.596	231.716.466



Stato Patrimoniale - Passivo

	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO		
I - Capitale	7.500.000	7.500.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	1.500.000	1.500.000
V - Riserve statutarie	4.262.011	4.262.011
VI - Altre riserve	76.599.560	91.185.491
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-27.682.556	-14.585.932
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	62.179.015	89.861.570
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	160.000
2) per imposte, anche differite	11.786.509	18.332.228
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	1.187.515	833.416
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	12.974.024	19.325.644
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	111.131	109.857
1) obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti	30.000.000	0
4) debiti verso banche	7.500.000	0
5) debiti verso altri finanziatori	0	12.930.000
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	8.535.862	6.829.626
8) debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate	2.358.275	1.664.399
10) debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti	208.416	0
11bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari	4.883.600	3.553.387
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	467.130	349.586
14) debiti verso ente settore specifico	60.074.430	60.306.713
- di cui esigibili entro dodici mesi	39.078.391	42.628.118
- di cui esigibili oltre dodici mesi	20.996.039	17.678.595
altri debiti	17.730.840	12.355.841
- di cui esigibili entro dodici mesi	15.619.938	9.882.889
- di cui esigibili oltre dodici mesi	2.110.903	2.472.953
TOTALE DEBITI (D)	131.758.553	97.989.553
E) RATEI E RISCONTI	23.981.873	24.429.841
TOTALE PASSIVO	231.004.596	231.716.466



Conto economico

	31/12/2019	31/12/2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.949.079	8.238.667
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	0	0
b) proventi da sponsorizzazioni	11.009.234	7.220.076
c) proventi pubblicitari	4.130.430	5.267.072
d) proventi commerciali e royalties	806.753	863.995
e) proventi da cessione diritti televisivi	53.600.103	57.670.132
f) proventi vari	5.805.730	5.302.466
g) ricavi per cessione temporanea giocatori	1.506.082	3.215.440
h) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest.di calciatori	12.343.639	9.536.846
i) altri proventi da gestione calciatori	4.127.197	4.140.573
l) ricavi e proventi diversi	3.214.952	2.699.729
Totale altri ricavi e proventi	96.544.121	95.916.328
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	105.493.200	104.154.995
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.937.124	-1.746.407
7) per servizi	-21.878.882	-19.132.555
8) per godimento di beni di terzi	-1.603.972	-1.578.193
9) per il personale		
a) salari e stipendi	-57.654.870	-53.172.416
b) oneri sociali	-3.682.760	-3.121.456
c) trattamento di fine rapporto	-683.060	-615.712
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	-416.344	-281.229
Totale costi per il personale	-62.437.034	-57.190.813
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	-1.949.526	-1.878.910
b) ammortamento diritti pluriennali calciatori	-35.041.847	-30.106.137
c) ammortamento immobilizzazioni materiali	-213.836	-194.189
d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-634.354	-94.627



<i>e) svalutazione crediti dell'attivo circolante</i>	-2.105.570	-1.673.984
Totale ammortamenti e svalutazioni	-39.945.134	-33.947.847
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamenti per rischi	-1.089.145	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	-10.117.166	-11.023.474
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-139.008.456	-124.619.289
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-33.515.256	-20.464.294
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	1.065.504	3.442.480
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	1.065.504	3.442.480
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	1.108.214	336.989
Totale proventi diversi dai precedenti	1.108.214	336.989
Totale altri proventi finanziari	2.173.718	3.779.469
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0



verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	-1.153.907	-838.924
Totale interessi e altri oneri finanziari	-1.153.907	-838.924
17-bis) utili e perdite su cambi	530	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	1.020.341	2.940.545

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

18) rivalutazioni

a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0

19) svalutazioni

a) di partecipazioni	-202.517	-454.326
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	-202.517	-454.326

TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)

-202.517 -454.326

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)

-32.697.433 -17.978.075

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

imposte correnti	-1.029.792	-1.305.266
imposte anni precedenti	217.842	
imposte differite/anticipate	-413.417	434.001
imposte anticipate	5.895.719	4.131.272
proventi/oneri da consolidato fiscale	344.526	132.138
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.014.878	3.392.145

21) Utile (perdita) dell'esercizio

-27.682.556 -14.585.932



Rendiconto Finanziario

	31/12/2019	31/12/2018
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) di periodo	-27.682.556	-14.585.932
Imposte sul reddito	-5.014.878	-3.392.145
Interessi passivi/ interessi attivi	45.693	501.935
(Dividendi)	-1.065.504	-3.442.480
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-33.717.244	-20.918.621
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.089.145	1.673.984
Ammortamenti delle immobilizzazioni	37.205.209	32.179.236
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	634.354	94.627
Altre rettifiche per elementi non monetari	2.105.570	
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	7.317.034	13.029.226
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-1.527.443	23.515.211
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.473.952	-7.820.210
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.435.410	-1.681.884
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-447.969	3.577.376
Altre variazioni del capitale circolante netto	12.460.636	28.677.056
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	20.711.620	59.296.774
Altre rettifiche per elementi non monetari		
Interessi incassati/(pagati)	-26.491	-501.935
(Imposte sul reddito pagate)	-796.950	-1.853.548
Dividendi incassati	1.065.504	3.442.480
(Utilizzo dei fondi)	-7.439.491	-3.483.550
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-7.197.428	-2.396.553
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	13.514.193	56.900.221
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-11.559.742	-281.218
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-29.525.144	-42.424.281
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-380.806	106.823
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	-41.465.692	-42.598.676



C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	7.500.000	-3.000.000
Accensione finanziamenti	30.000.000	6.952.000
Rimborso finanziamenti	-12.930.000	-15.000.000
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	24.570.000	-11.048.000
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)	-3.381.499	3.253.545
Liquidità iniziale	6.658.701	3.405.155
Liquidità finale	3.277.203	6.658.701

Il sottoscritto CAPROTTI PAOLO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.



Nota integrativa

Signori Azionisti,

il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 evidenzia un risultato negativo per € 27.682.556; l'esercizio precedente evidenziava una perdita di € 14.585.932.

Attività svolte

La Società opera nel settore sportivo del calcio professionistico. L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, a cui si affiancano quelle relative alla gestione della prima squadra; altre attività rilevanti sono quelle di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio. L'attività commerciale viene gestita autonomamente dalla controllata Firenze Viola S.r.l., che riconosce ad ACF Fiorentina S.p.A. un adeguato corrispettivo per lo sfruttamento delle strutture pubblicitarie.

Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo

Nel calciomercato invernale a gennaio 2020 sono state definite di alcune operazioni, sia in entrata che in uscita, riepilogate nelle tabelle seguenti:

Cessioni sessione invernale 2020			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
			0				
Altri			160.000	80.000	80.000		
TOTALE			160.000	80.000	80.000	0	0

Acquisti sessione invernale 2020			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
KOUAME	Genoa	temporaneo con obbligo	1.000.000	1.000.000	0	0	0
IGOR	Spal	temporaneo con obbligo	1.400.000	1.400.000	0	0	0
DUNCAN	Sassuolo	temporaneo con obbligo	2.000.000	2.000.000	0	0	0
AMRABAT	Verona	Definitivo con Premi	10.540.000	5.540.000	5.000.000	0	0
Altri			596.175	459.425	136.750	0	0
TOTALE			15.536.175	10.399.425	5.136.750	0	0



Criteri di formazione

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

Il Bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del codice civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di Bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

In considerazione della particolare attività della Società e del disposto dell'art. 2423 ter del c.c., sono stati seguiti, oltre alla normativa civilistica sopra richiamata, i Principi Contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché le raccomandazioni e le regole indicate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Co.Vi.So.C..

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della presente Nota Integrativa, sono inclusi prospetti relativi sia alle informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa.

Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione approvata nel dicembre 2016 e integrati in data 29 dicembre 2017.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 sono stati rispettati i criteri, previsti dai principi contabili e dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo e, pertanto, la puntuale applicazione delle norme di legge ha consentito di non far ricorso ad alcuna deroga per casi eccezionali richiamati dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo.



L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, voci delle attività e passività, senza dar luogo a compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente Bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, effettuati nel corso del periodo e imputati direttamente alle singole voci.

In particolare:

I costi di impianto e di ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%. I diritti di utilizzazione dell'archivio RAI, illustrati in dettaglio nel seguito, sono ammortizzati in 30 anni.

Il valore dei Marchi è stato incrementato delle spese legali sostenute a tutela degli stessi, per una maggiore protezione a livello internazionale, e sono ammortizzati, così come consentito dal Principio Contabile n. 24, in un periodo di 20 anni, dal momento che trattasi di marchi storici, già noti da moltissimi anni e per i quali si presume che la loro residua possibilità di utilizzazione sia almeno di un ventennio.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono valutati come segue:

- "Professionisti" - I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi. Il costo viene ammortizzato in base alla durata del contratto di lavoro che vincola i giocatori alla Società, secondo la regola del "pro-rata temporis", tenendo conto di eventuali prolungamenti del rapporto contrattuale intervenuti nel corso dell'esercizio. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono rilevati in contabilità alla data di perfezionamento dei rispettivi contratti, che, come evidenziato nelle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, corrisponde alla data di firma del contratto di trasferimento. Il rilascio del transfer è condizione determinante per il tesseramento del giocatore, ma non determina il momento di contabilizzazione. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto di prestazione sportiva, ancorché intervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio, ma prima dell'approvazione del Bilancio. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto (alla data dell'ultimo Bilancio approvato) e della nuova durata dello stesso.

In questa voce sono altresì ricomprese le indennità riconosciute alle società dilettantistiche, o società estere, che hanno contribuito alla formazione tecnica degli atleti.



In particolare, sono iscritti:

- a) i *Premi* di addestramento e formazione tecnica corrisposti ai sensi dell'art. 99 delle NOIF, alle società dilettantistiche a seguito di stipula del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti;
- b) le *Indennità di formazione* corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipula di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti
 - "Giovani di Serie" - il costo viene ammortizzato in quote costanti in 5 esercizi.

I Costi per miglie e spese incrementative su beni di terzi sono ammortizzati per il minor periodo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la natura economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le seguenti aliquote sono state ritenute rappresentative del criterio indicato:

- impianti e macchinari:	20,00%
- attrezzature:	15,50%
- mobili e arredamento:	12,00%
- macchine da ufficio ed elettroniche:	20,00%

Nell'esercizio di entrata in funzione del bene le precedenti aliquote sono ridotte al 50%, nell'assunto che i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio siano stati utilizzati mediamente per metà periodo.

I fabbricati in linea con quanto disposto dal principio OIC 16 non sono ammortizzati in quanto non ancora disponibili e pronti per l'uso.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Nel caso in cui, alla fine dell'esercizio, si determinino indicatori di perdita durevole del valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, facendo riferimento alla stima del loro valore recuperabile, alla loro prevedibile vita utile e (ove applicabile) al loro valore di mercato, la riduzione è riflessa in Bilancio attraverso una svalutazione di tali immobilizzazioni.



Immobilizzazioni finanziarie

Le Partecipazioni in Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Altre Imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative a investimenti durevoli.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di merci del materiale sportivo destinato all'attività calcistica e degli articoli destinati alla vendita, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo.

Crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il valore di tali crediti pertanto è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i dodici mesi successivi. I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo a seguito di una verifica analitica delle singole posizioni creditorie. L'adeguamento del valore nominale è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato valutando la possibilità di effettiva riscossione.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale. Il saldo dei depositi bancari è stato verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono anche la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di formazione del Bilancio.

Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto, soggetto a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31/12/2006 in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti di lavoro vigenti. A decorrere dall'esercizio 2007, gli accantonamenti in esame, in ottemperanza a quanto disposto dal decreto n. 296/2006, art. 1, comma 757, sono stati versati interamente al "Fondo per l'Erogazione del Trattamento di Fine Rapporto" per effetto dell'opzione di conferimento esplicito esercitata da tutti i lavoratori dipendenti.

Debiti

I debiti commerciali e gli altri debiti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il valore di tali debiti, modificato in occasione di resi e di rettifiche di fatturazione, è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i dodici mesi successivi.



Costi e ricavi d'esercizio

Sono esposti nel presente Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi, derivanti dallo svolgimento delle gare ufficiali (abbonamenti e diritti di trasmissione televisivi e radiofonici) sono stati imputati tenendo conto delle partite disputate nel periodo in esame.

I ricavi per vendite di prodotti (materiale sportivo) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.

I corrispettivi delle prestazioni di servizi si considerano conseguiti alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero, per quelle dipendenti dai contratti da cui derivano corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti ed i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico secondo il principio di competenza.

Plusvalenze e Minusvalenze

Le plusvalenze e/o le minusvalenze sulle cessioni di calciatori sono determinate come differenza tra il prezzo di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ed il valore contabile netto. Secondo le indicazioni della Co.Vi.So.C. nel conto economico sono state classificate, rispettivamente, le plusvalenze al punto A.5 (Altri ricavi e proventi) e le minusvalenze al punto B.14 (Oneri Diversi di Gestione).

Imposte sul reddito

Il Gruppo ha optato per il regime di Consolidato Fiscale Nazionale ai fini IRES di cui agli artt. 117 e seguenti del TUIR. Come precedentemente riferito nel paragrafo relativo ai "Rapporti con Diego Della Valle & C. S.r.l (ex Controllante)" della Relazione sulla Gestione, a seguito del cambio dell'assetto proprietario, il Consolidato Fiscale Nazionale si è interrotto a far data dal 1° gennaio 2019. Pertanto, sussistendone tutti i requisiti previsti dalla normativa fiscale, ACF Fiorentina S.p.A. ha esercitato, in qualità di consolidante, l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale, insieme con le consolidate Firenze Viola S.r.l., Promesse Viola S.r.l. e Fiorentina Women's S.S.D. a r.l., a decorrere dal periodo d'imposta 2019.

L'imposta IRAP è determinata in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata tenendo conto delle aliquote fiscali esistenti e conosciute alla data di redazione del Bilancio per i periodi in cui si prevede che tali differenze si riverseranno. La determinazione delle imposte differite è aggiornata annualmente.

Le imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale tra i "Crediti per imposte anticipate" (C.5-ter), mentre vengono contabilizzate nel "Fondo imposte" (B.2) se relative ad una passività futura.



Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky

Nel 2012 la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di ACF Fiorentina dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Il valore originario dell'asset acquisito, pari ad € 11.200.000, è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi che saranno conseguiti nel tempo e viene ammortizzato in 30 anni a partire dall'esercizio 2012.

A tal proposito si segnala che in relazione all'utilizzo a fronte della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7.200.000. Per una più ampia descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Nel 2012 è stato altresì siglato un contratto con Infront, primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei media, a cui è stato conferito l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto RAI. A seguito di tale operazione Infront si è occupata della commercializzazione dell'archivio fino alla stagione 2017/18.

Nel corso del 2018 e per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21 sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con la società Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.



Attività

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

	Dir. di brevetto industriale	Diritti plur. prestazioni calciatori	Altre	Totale
Costo storico al 31/12/18	11.872.950	157.092.105	18.198.913	187.163.968
Fondo amm.to al 31/12/18	3.004.077	47.812.973	11.619.459	62.436.509
Svalutazione	0	179.402	1.777.451	1.956.853
Valore al 31/12/18	8.868.873	109.099.731	4.802.003	122.770.605
Decremento fondo	0	21.128.950	0	21.128.950
Incrementi	160.082	57.386.216	332.000	57.878.298
Decrementi	0	49.482.139	0	49.482.139
Amm.to esercizio	472.520	35.041.847	1.476.971	36.991.338
Svalutazione	0	251.031	0	251.031
Valore al 31/12/2019	8.556.434	102.839.879	3.657.032	115.053.345

La voce “Diritti di Brevetto Industriale” considera i costi sostenuti per l’acquisto dell’archivio immagini RAI; come detto in precedenza, tale asset è stato acquistato nell’esercizio 2012 dalla RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. per un controvalore di € 11,2 milioni e rappresenta l’archivio completo di tutte le immagini attinenti a Fiorentina, in particolare: prodotti audio-visivi aventi ad oggetto incontri agonistici di calcio, nazionali ed internazionali, interviste, servizi giornalistici, e, più in generale, sequenze di immagini in movimento relative alle partite disputate da Fiorentina dalla stagione sportiva 1954/55 in avanti. Il costo viene ammortizzato in 30 anni, rappresentativi della vita utile dell’archivio in base alla perizia redatta allo scopo ed alle pattuizioni contrattuali sottostanti in merito ai flussi di cassa di ricavi attesi.

In tale voce sono altresì incluse le spese sostenute per l’acquisizione del programma di contabilità e altri sistemi gestionali, fra cui il software per il controllo degli accessi allo stadio. Nel corso del 2019 sono stati effettuati nuovi investimenti, tra cui l’implementazione del nuovo software Microsoft Dynamics 365 a supporto delle funzioni commerciale e marketing.

I “Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori” corrispondono al costo di acquisto dei giocatori Professionisti, compresi i relativi oneri accessori, ed all’acquisizione dei Giovani di Serie. La movimentazione dei “Diritti Pluriennali” è riportata nell’Allegato n. 1 che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.

Tra le “Altre Immobilizzazioni” sono compresi i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi (Stadio e Centro Sportivo D. Astori). I costi oggetto di capitalizzazione sono relativi ai lavori eseguiti sulle strutture dello stadio



Artemio Franchi di proprietà del Comune di Firenze (in particolare la rizollatura del campo sportivo e il rifacimento dell'impianto di ventilazione forzata del cunicolo sky box).

Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni	Imm. In corso e acc.ti	Totale
Costo storico al 31/12/18	0	635.905	1.648.889	1.671.782	0	3.956.577
Fondo amm.to al 31/12/18	0	627.935	1.320.684	1.338.137	0	3.286.756
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 31/12/18	0	7.970	328.206	333.645	0	669.821
Decremento fondo	0	0	0	5.856	0	5.856
Incrementi	10.572.448	1.538	82.128	189.045	718.879	11.564.039
Decrementi	0	0	0	10.151	0	10.151
Amm.to esercizio	0	4.256	83.115	126.465	0	213.836
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 31/12/2019	10.572.448	5.252	327.219	391.930	718.879	12.015.728

“Terreni e fabbricati”: nel corso del mese di ottobre 2019 ACF Fiorentina S.p.a. ha definito l’acquisizione presso il comune di Bagno a Ripoli dei terreni che saranno destinati alla costruzione di un Centro Sportivo polifunzionale che ospiterà le Prime Squadre maschile e femminile, nonché le squadre dei settori giovanili maschile (da under 15 a Primavera), la Primavera femminile e gli uffici direttivi ed amministrativi delle società del Gruppo. I terreni si estendono per circa 25,6 ettari (sui quali insistono anche circa 1,714 mq di fabbricati) e sono stati iscritti al controvalore relativo al corrispettivo di acquisto, al lordo degli oneri accessori sostenuti, per totali € 10,57 milioni.

“Attrezzature industriali e commerciali”: gli incrementi dell’esercizio si riferiscono all’acquisto di nuovi macchinari per la palestra del centro sportivo, all’attrezzatura per il monitoraggio delle prestazioni degli atleti.

“Altri beni”: i costi d’acquisto dell’esercizio si riferiscono prevalentemente all’acquisto di attrezzatura informatica.

“Immobilizzazioni in corso e acconti”: in questa voce sono confluiti i costi di pulizia e di preparazione dei terreni di Bagno a Ripoli, sostenuti successivamente all’acquisto degli stessi e propedeutici alla realizzazione del progetto del Nuovo Centro Sportivo che inizierà nel 2020.

Immobilizzazioni finanziarie

Prospetto di movimentazione delle partecipazioni:

Partecipazioni	31/12/2018	Incremento	Decremento	31/12/2019
Firenze Viola srl	19.000.000	0	0	19.000.000
Promesse Viola Srl	0	50.000	0	50.000
Fiorentina Women's Srl	52.517	150.000	-202.517	0
Totale	19.052.517	200.000	-202.517	19.050.000



Partecipazioni	Sede	% di possesso	31/12/2019	Risultato netto d'esercizio	Patrimonio netto al 31/12/2019
Firenze Viola Srl	Firenze	100	19.000.000	-346.060	14.683.940
Promesse Viola Srl	Firenze	100	50.000	111.479	161.479
Fiorentina Women's SSD a r.l	Firenze	100	0	-585.840	-383.324
		Totale	19.050.000		

Trattasi di partecipazioni totalitarie in:

- Firenze Viola S.r.l. società proprietaria dei marchi "Fiorentina" e dei trofei della ex A.C. Fiorentina Spa, che svolge quale attività prevalente lo sfruttamento commerciale degli spazi pubblicitari dello stadio, la gestione delle sponsorizzazioni diverse da quelle principali (i.e. lo Sponsor Ufficiale e Tecnico), le concessioni in licenza dei marchi, nonché altre attività di organizzazione di eventi a carattere pubblicitario;
- Promesse Viola S.r.l., società avente per oggetto le prestazioni di servizi inerenti vitto, alloggio, trasporto, logistica e assistenza allo studio agli atleti del settore giovanile di ACF Fiorentina S.p.A.;
- Fiorentina Women's S.S.D. a r.l. società avente per oggetto l'organizzazione di attività sportive dilettantistiche del calcio femminile e delle attività ad esse accessorie.

Nel corso del primo semestre 2019, la società controllata Firenze Viola S.r.l. ha distribuito dividendi per € 1.065.504 derivanti dalla distribuzione dell'utile d'esercizio 2018 e della voce del patrimonio netto "Altre riserve".

In considerazione della costante redditività conseguita negli scorsi esercizi da Firenze Viola S.r.l., e soprattutto della prospettiva di permanenza delle condizioni che consentiranno alla controllata di mantenere la capacità di generare coerenti flussi di cassa positivi anche nei prossimi esercizi, non si è ritenuto opportuno ridurre la partecipazione ai corrispondenti valori di patrimonio netto sottostanti.

Partecipazioni immobilizzate

La partecipazione in Firenze Viola S.r.l. presenta un trend economico e finanziario positivo che si ritiene possa essere confermato nel medio periodo.

La partecipazione in Fiorentina Women's SSD a r.l., è stata svalutata in misura pari ai risultati negativi dell'esercizio 2019, assumendo il relativo patrimonio netto quale valore recuperabile dalla partecipazione. In presenza di deficit patrimoniale, per Fiorentina Women's SSD a r.l. è stato costituito un fondo rischi pari alla quota di patrimonio netto da coprire, successivamente rettificato per il valore di € 300.000 quale rinuncia al finanziamento verso la controllata in essere al 31 dicembre 2019.

Per quanto riguarda invece le partecipazioni estere, Fiorentina detiene direttamente una partecipazione del 12,07% (dati di Bilancio al 31 marzo 2018, ultimi dati disponibili) della Wadhawan Sports Private Limited che controlla il Pune City FC (INDIA); l'iniziale quota del 15% si è ridotta alla percentuale attuale a seguito della rinuncia a supportare ulteriori incrementi di capitale.

Il costo storico della partecipazione, pari a originari € 1.753 mila, era stato incrementato fino a € 2.503 mila a seguito di successivi versamenti. I contratti di partnership non prevedono ulteriori impegni a carico di ACF Fiorentina.



La partecipazione è stata completamente svalutata negli esercizi precedenti.

Attivo circolante

Rimanenze

Tra le "Rimanenze" è rilevato il magazzino di materiale sportivo per un valore di € 421.052, utilizzato dalle squadre per l'attività agonistica. Tale materiale è valorizzato al costo di acquisto e rettificato integralmente con apposito fondo, in quanto considerato nel periodo quale materiale di consumo presumibilmente non utilizzabile nella stagione sportiva successiva.

Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	16.539.549	0	0	16.539.549
Verso clienti per fatture da emettere	214.257	0	0	214.257
Crediti v/Controllate	629.660	0	0	629.660
Crediti v/Controllante	18.300	0	0	18.300
Crediti tributari	2.878.092	0	0	2.878.092
Imposte anticipate	1.429.740	0	0	1.429.740
Verso enti settore specifico	31.879.063	25.869.000	0	57.748.063
Rett. Crediti Attualizzazione	0	-1.089.000	0	-1.089.000
Verso enti settore specifico per fatture da emet.	1.012.204	0	0	1.012.204
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	279.892	0	0	279.892
Totale	54.880.757	24.780.000	0	79.660.757

L'importo dei crediti è suddiviso sulla base dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi debitori:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	13.059.916	3.479.633	0	16.539.549
Verso clienti per fatture da emettere	214.257	0	0	214.257
Crediti v/Controllate	629.660	0	0	629.660
Crediti v/Controllante	18.300	0	0	18.300
Crediti tributari	2.878.092	0	0	2.878.092
Imposte anticipate	1.429.740	0	0	1.429.740
Verso enti settore specifico	47.478.311	5.269.753	5.000.000	57.748.063
Rett. Crediti Attualizzazione	-1.025.000	-64.000	0	-1.089.000
Verso enti settore specifico per fatture da emet.	1.012.204	0	0	1.012.204
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	279.892	0	0	279.892
Totale	65.975.371	8.685.385	5.000.000	79.660.757

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti e debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sul conto Crediti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a € 1.089.000.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante appositi fondi svalutazione crediti pari a € 3.998.540.

Di seguito la rappresentazione della movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:



Descrizione	Fondo svalutazione ex art. 2426 Cod. Civ.
Saldo al 31/12/18	2.074.683
Utilizzo/ rilascio nell'esercizio	-
Accantonamento esercizio	2.105.570
Saldo al 31/12/19	3.998.540

In particolare, per quanto riguarda gli accantonamenti dell'esercizio 2019 la Società ha ritenuto di prevedere accantonamenti a fronte di crediti maturati e non incassati nei confronti di operatori dei diritti televisivi e società calcistiche, per i quali sono in corso le attività di recupero legale.

Crediti verso clienti

Trattasi di crediti di natura commerciale, rettificati in presenza di resi o abbuoni, e al netto di eventuali sconti commerciali.

Tale posta è altresì rettificata mediante appostamento di apposito fondo svalutazione crediti, in presenza di procedura fallimentare o concordato preventivo, o per situazioni di insolvenza accertate o probabili.

Tra i "Crediti verso Clienti" si segnalano le voci maggiormente significative, precisando che gli importi rappresentati alla voce "Altri crediti", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Descrizione	Importo
SKY ITALIA SRL	7.774.779
LE COQ SPORTIF ITALIA SRL	3.904.114
IMG MEDIA LTD	2.340.233
DAZN LIMITED (Ex Perform)	1.605.179
MEDIA PARTNERS & SILVA LTD	911.947

I crediti verso Sky, Media Partner & Silva Ltd, Img Media Ltd e DAZN Ltd (ex Perform investment Ltd) sono relativi alla cessione dei diritti trasmissione. I crediti relativi a Le Coq Sportif traggono origine dal contratto di sponsorizzazione verso la Società che fornisce il materiale sportivo, ed in parte andranno compensati con i debiti derivanti dall'acquisto dello stesso, così come previsto dal contratto di riferimento con lo sponsor tecnico.

Crediti nei confronti della società controllante

Si riferiscono alle somme che maturano in forza del contratto di servizi amministrativi in essere con la controllante.

Crediti nei confronti della società controllate

In questa voce sono confluiti i crediti derivanti dai rapporti disciplinati da specifici contratti infragruppo con le società controllate Firenze Viola S.r.l., Fiorentina Women's SSD a r.l. e Promesse Viola S.r.l. e il credito di € 95.776 verso Promesse Viola S.r.l. derivante dall' "Accordo di Consolidato Fiscale Nazionale" di cui si è data informativa nel paragrafo relativo alle "Imposte sul reddito".



Crediti tributari

I "Crediti tributari" sono composti dal credito verso l'Erario per la liquidazione IVA di dicembre per € 1.096.429, da crediti IRAP (per eccedenza acconti 2019) per € 542.575, dal credito utilizzabile ai fini IRAP pari a € 459.090 derivante dalla conversione del rendimento ACE ("Aiuto alla Crescita Economica") relativo all'esercizio 2017, 2018 e 2019 (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014) e dal credito ai fini IRES derivante dall' "Accordo di Consolidato Fiscale Nazionale" per € 779.994 di cui si è data informativa nel paragrafo relativo alle "Imposte sul reddito".

Crediti per Imposte Anticipate

I "Crediti per Imposte Anticipate" ammontano ad € 1.429.740, e sono analiticamente indicati nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio" della presente Nota Integrativa.

Crediti verso Enti settore specifico

La voce "Crediti v/Enti settore specifico" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Crediti v/soc calcistiche trasferimenti attivi	44.001.798
Rettifica Crediti per attualizzazione	-1.089.000
Crediti per fatture da emettere	1.012.204
Campagna trasferimenti - saldo attivo	11.769.000
Lega Nazionale Professionisti serie A - c/campionato	2.021.375
F/do svalutazione crediti	-44.110
Totale	57.671.267

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti e debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali crediti per €1.089.000.

I "Crediti v/società calcistiche trasferimenti attivi" sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti v/ Roma	4.200.000	11.800.000	16.000.000
Crediti v/Cagliari	3.000.000	12.000.000	15.000.000
Crediti v/Palmeiras (BR)	5.000.000	0	5.000.000
Crediti v/Brentford (UK)	2.333.333	0	2.333.333
Crediti v/Sassuolo	1.200.000	800.000	2.000.000
Crediti v/Sporting Club Lisbona (POR)	1.500.000	0	1.500.000
Crediti v/NK Maribor (SLV)	600.312	0	600.312
Crediti v/Viitorul	400.000	0	400.000
Crediti v/Chievo	375.000	0	375.000
Crediti v/Verona	180.000	120.000	300.000
Crediti v/Sampdoria	183.000	0	183.000
Crediti v/Perugia	90.000	60.000	150.000
Altri	160.153	0	160.153
Rettifica Crediti per attualizzazione	0	-1.089.000	-1.089.000
Totale	19.221.798	23.691.000	42.912.797

Nella voce "Campagna Trasferimenti - saldo attivo" (pari a € 11.769.000) confluiscono i crediti per trasferimenti attivi, per i quali la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione, che saranno regolati nei mesi da gennaio ad aprile del 2020.



La voce “Crediti verso Enti Settore Specifico per fatture da emettere”, pari a € 1.012.204, comprende:

- Credito verso Lega di € 712.204, che rappresenta la stima della quota di competenza al 31/12/2019 dei Ricavi Collettivi (Diritti non audiovisivi) ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A, che saranno distribuiti in base alla posizione di classifica finale;
- Credito verso l'UC Sampdoria per € 300.000, maturato in sede di risoluzione di un contratto con un allenatore nel 2015. Il piano di fatturazione prevede il pagamento scadenzato in più stagioni sportive; l'ultima rata ha scadenza il 31/08/2020. Fiorentina riconosce tali corrispettivi alla Fondazione Fiorentina al momento del relativo incasso;

Crediti v/Altri

I “Crediti v/Altri” accolgono competenze maturate e non ancora liquidate al 31 dicembre.

Le voci maggiormente significative riguardano crediti derivanti dal precedente Consolidato Fiscale Nazionale in essere con la Diego Della Valle & C. S.r.l (per € 220 mila) e liquidati nei primi mesi del 2020, così come già precedentemente indicato nel paragrafo denominato “Rapporti con Diego Della Valle & C. S.r.l (ex Controllante)”. In questa voce figurano anche crediti per circa € 85 mila, così composti: € 16 mila relativi a depositi giudiziari e pignoramenti cautelativi subiti per cause di lavoro in corso, promosse da ex collaboratori del comparto commerciale, e € 69 mila relativi ad una causa presso il Tribunale di Napoli.

Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Depositi bancari e postali	3.265.805	6.649.821	-3.384.016
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	11.398	8.881	2.517
Totale	3.277.203	6.658.701	-3.381.498

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di riferimento del presente Bilancio.

Ratei e risconti attivi

Descrizione	Importo
Risconti attivi	1.126.321
Ratei attivi	821.243
Totale	1.947.564

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Trasferimenti temporanei	405.928
Assicurazioni	484.604
Altri	235.788
Totale	1.126.321



Il risconto relativo al costo di acquisizione temporanea di calciatori è riferito ai costi per il prestito dei calciatori, tra i quali M. Badelj (€ 380 mila). Per quanto riguarda invece le assicurazioni, sono ricomprese le assicurazioni sul patrimonio calciatori (€ 224 mila) e l'assicurazione responsabilità degli Amministratori e Dirigenti (€ 97 mila). Nella voce "Altri" i costi maggiormente significativi sono relativi ai noleggi di attrezzature, a licenze software ed alle trasferte del 2020 (voli acquistati nel 2019).

Ratei attivi

I ratei attivi sono relativi al surplus derivante dalla redistribuzione dei proventi da Champions League comunicato a fine 2019 dalla FIGC e liquidato nei primi mesi del 2020.



Passività

Patrimonio netto

Riepilogo utilizzazioni voci del Patrimonio Netto

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				per coperture perdite	per aumento di Capitale	per altre ragioni
Capitale Sociale	7.500.000	B	7.500.000			
Riserva per versamenti Soci in conto futuro aumento di capitale	43.517.857	A, B e C	43.517.857	17.322.700		
Riserva Legale	1.500.000	B	1.500.000			
Riserva Statutaria	4.262.011	B	4.262.011			
Riserva Straordinaria	33.081.703	A, B e C	33.081.703			
Utile/perdita d'esercizio	-27.682.556	A, B e C	-27.682.556			
Totale			62.179.016			
Quota non distribuibile			13.262.011			
Residua quota distribuibile			48.917.005			

Legenda :

A: per aumento di Capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

Prospetto di composizione del capitale sociale

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	N.ro azioni al 31/12/2019	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	7.500.000	1
Totale	7.500.000	7.500.000

Prospetto di movimentazione delle poste di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Perdite portate a nuovo	Riserva per versamenti in conto capitale	Riserva Legale	Riserva Statutaria	Riserva Straordinari a	Copertura parziale perdita esercizio	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio Netto al 31/12/2016	7.500.000	0	60.840.556	352.344	704.688	2.213.455	0	-2.736.768	68.874.275
Copertura perdita al 31/12/16			-2.736.769					2.736.769	0
Versamenti in conto capitale									0
Risultato dell'esercizio								35.573.227	35.573.227
Patrimonio Netto al 31/12/2017	7.500.000	0	58.103.787	352.344	704.688	2.213.455	0	35.573.227	104.447.502
Distribuzione Utile esercizio				1.147.656	3.557.323	30.868.248		-35.573.227	0
Versamenti in conto capitale									0
Risultato di periodo								-14.585.931	-14.585.931
Patrimonio Netto al 31/12/2018	7.500.000	0	58.103.787	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0	-14.585.931	89.861.570
Distribuzione Utile esercizio			-14.585.931					14.585.931	0
Versamenti in conto capitale									0
Risultato di periodo								-27.682.556	-27.682.556
Patrimonio Netto al 31/12/2019	7.500.000	0	43.517.857	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0	-27.682.556	62.179.015



Fondi per rischi e oneri

Le variazioni principali dei fondi, dettati da principi di competenza e prudenza, sono le seguenti:

- Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili: accantonamento di periodo per l'importo di € 14.685 mila relativo al trattamento di fine mandato del Consiglio di Amministrazione e utilizzo del suddetto fondo per € 175 mila in conseguenza dell'erogazione di quanto maturato nel presente e nei precedenti esercizi a seguito della variazione del Consiglio di Amministrazione.
- Fondi per imposte, anche differite: tale importo si decrementa di € 6.545.719. In questa voce è stato compreso anche un Fondo Rischi che rappresenta gli accantonamenti a fronte di passività potenziali che potrebbero emergere nel corso degli esercizi futuri in relazione a fattispecie fiscali, nonostante la società ritenga di aver correttamente applicato la normativa tributaria di riferimento, che, peraltro, ha dato luogo ad interpretazioni contrastanti anche da parte dell'Amministrazione Finanziaria. Tale valutazione è stata effettuata sulla base del prudente apprezzamento degli Amministratori, in base alle indicazioni e pareri ad oggi formulati dai consulenti della Società.

A tal proposito si sottolinea che rispetto al valore rinveniente dall'esercizio precedente sono stati accantonati ulteriori € 282 mila a fronte di utilizzi per € 6.828 mila di cui € 932 mila per la definizione di alcuni contenziosi fiscali; la restante parte rappresenta la variazione preponderante ed è relativa alla dinamica delle imposte anticipate.

Con riferimento ai contenziosi conseguenti alla sentenza della Corte di Cassazione n. 36350/15 resa nel procedimento penale relativo a "Calciopoli", si precisa quanto segue.

Nel corso dell'esercizio sono intervenuti i seguenti fatti:

- (i) nel giudizio promosso dal dott. Gazzoni Frascati davanti al Tribunale civile di Roma (in proprio e quale amministratore unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascati S.r.l.), il Giudice nel 2018 ha disposto lo svolgimento di una consulenza tecnica di natura amministrativa, contabile, finanziaria e patrimoniale. All'udienza del 6 maggio 2019, il Tribunale di Roma ha nominato e fatto prestare giuramento al CTU. Le operazioni peritali sono iniziate il 23 maggio 2019. Con provvedimento dell'8 gennaio 2020, il Giudice ha accolto l'istanza depositata dal CTU il 21 dicembre 2019 e ha fissato i seguenti nuovi termini: 28 febbraio 2020 per la trasmissione della bozza di relazione dal CTU alle parti; 30 marzo 2020 per la trasmissione delle osservazioni delle parti al CTU; 30 aprile 2020 per l'invio della relazione finale da parte del CTU;
- (ii) con sentenza n. 326/2019, pubblicata il 24 gennaio 2019, la Corte d'Appello di Napoli ha (a) dichiarato estinti i giudizi riassunti dal Bologna Football Club 1909 S.p.A. e dal Brescia Calcio S.p.A., disponendo che le relative spese restino a carico delle parti che le hanno anticipate e (b) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti - tra gli altri - di Fiorentina, compensando tra le parti le spese del grado di giudizio e di quello di Cassazione; in relazione alla menzionata sentenza della Corte d'Appello di Napoli:



- a. il Bologna, con ricorso ex art. 360 c.p.c. notificato il 9 luglio 2019, ha impugnato tale provvedimento, formulando un unico motivo di ricorso. Con controricorso ex art. 370 c.p.c. notificato il 18 settembre 2019, la Fiorentina si è costituita nel giudizio promosso dal Bologna davanti alla Corte di Cassazione, chiedendo alla Suprema Corte di rigettare il ricorso avversario in quanto inammissibile e infondato e, per l'effetto, confermare la sentenza della Corte d'Appello di Napoli.
- b. Victoria, con ricorso ex art. 360 c.p.c. notificato il 16 luglio 2019, ha impugnato tale provvedimento, formulando sei motivi di ricorso. Con controricorso ex art. 370 c.p.c. notificato il 25 settembre 2019, la Fiorentina si è costituita nel giudizio promosso da Victoria davanti alla Corte di Cassazione, chiedendo alla Suprema Corte di rigettare il ricorso avversario in quanto inammissibile e infondato e, per l'effetto, confermare la sentenza della Corte d'Appello di Napoli.
- c. il Brescia, con ricorso ex art. 360 c.p.c. notificato il 18 luglio 2019, ha impugnato tale provvedimento, formulando un unico motivo di ricorso. Con controricorso ex art. 370 c.p.c. notificato il 26 settembre 2019, la Fiorentina si è costituita nel giudizio promosso da Victoria davanti alla Corte di Cassazione, chiedendo alla Suprema Corte di rigettare il ricorso avversario in quanto inammissibile e infondato e, per l'effetto, confermare la sentenza della Corte d'Appello di Napoli.

In riferimento ai precedenti procedimenti, sulla base delle valutazioni espresse dai legali della Società, che hanno considerato il rischio di soccombenza "remoto" (e comunque di impossibile valutazione nel quantum), gli Amministratori non hanno ritenuto che, allo stato attuale, vi siano ragioni che inducano ad ipotizzare che le richieste risarcitorie contro di essa rivolte possano trovare accoglimento; conseguentemente, non è stato stanziato un apposito accantonamento in Bilancio, coerentemente con il comportamento già posto in essere nel corso dei precedenti esercizi, non essendo stati adottati argomenti, né dimostrati fatti, che possano ragionevolmente comportare l'accertamento di una responsabilità a carico della Società medesima.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta per € 91.171 il debito rivalutato della Società verso i dipendenti in forza al 31/12/2019, e per € 19.959 rappresenta l'accantonamento a Fondo Previdai Dirigenti. A tal proposito si rimanda a quanto osservato in precedenza nel paragrafo relativo ai Criteri di Valutazione.

Di seguito la movimentazione:

Saldo al 31/12/2018	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2019
109.857	29.907	28.632	111.131



Debiti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	5.510.949	0	0	5.510.949
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.024.913	0	0	3.024.913
Debiti v/controllate	2.358.275	0	0	2.358.275
Debiti v/Soci per finanziamenti	30.000.000	0	0	30.000.000
Debiti tributari	4.883.600	0	0	4.883.600
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	467.130	0	0	467.130
Debiti v/banche per finanziamenti	7.500.000	0	0	7.500.000
Debiti v/controllanti	208.416	0	0	208.416
Altri debiti v/enti settore specifico	38.205.499	21.696.039	0	59.901.538
Rett. Debiti Attualizzazione	0	-700.000	0	-700.000
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	872.892	0	0	872.892
Altri debiti	15.619.938	2.110.903	0	17.730.840
Totale	108.651.611	23.106.942	0	131.758.553

L'importo dei debiti è suddivisibile come segue in funzione dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi creditori:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	5.194.311	316.638	0	5.510.949
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	2.998.714	0	26.199	3.024.913
Debiti v/controllate	2.358.275	0	0	2.358.275
Debiti v/Soci per finanziamenti	30.000.000	0	0	30.000.000
Debiti tributari	4.883.600	0	0	4.883.600
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	467.130	0	0	467.130
Debiti v/banche per finanziamenti	7.500.000	0	0	7.500.000
Debiti v/controllanti	208.416	0	0	208.416
Altri debiti v/enti settore specifico	39.721.361	10.772.113	9.408.064	59.901.538
Rett. Debiti Attualizzazione	-549.000	-42.000	-109.000	-700.000
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	872.892	0	0	872.892
Altri debiti	10.970.276	4.148.650	2.611.914	17.730.840
Totale	104.625.975	15.195.401	11.937.177	131.758.553

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sui debiti verso Enti del settore specifico relativa all'esercizio pari a € 700.000.

Debiti verso fornitori e prestatori di servizi

Trattasi di debiti di natura commerciale per forniture e prestazioni ricevute, rettificati in occasione di resi o abbuoni, e al netto degli sconti commerciali.

Tra questi si segnalano le voci maggiormente significative:



Descrizione	Importo
LE COQ SPORTIF ITALIA SRL	881.366
SKY ITALIA SRL	980.354
VAR GROUP SPA	751.118
Altri	2.898.111
Totale	5.510.949

Si evidenzia come i debiti relativi al fornitore Le Coq Sportif rappresentano la fornitura del materiale sportivo per lo svolgimento delle attività delle squadre di calcio della Fiorentina; così come previsto dal contratto di sponsorizzazione, tali debiti andranno compensati con parte dei crediti in essere con la controparte.

Gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Debiti verso Imprese Controllate

Trattasi di debiti che traggono origine dai contratti intercompany stipulati tra le varie società del Gruppo Fiorentina i cui rapporti di credito e debito sono stati oggetto di compensazione nei primi mesi dell'esercizio 2019, e per € 531.050 dal debito derivante dalle poste debitorie originatesi dall' "Accordo di Consolidato Fiscale Nazionale" di cui si è data informativa nel paragrafo relativo alle "Imposte sul reddito".

Debiti verso Soci per Finanziamenti

Per quanto riguarda i debiti verso soci per finanziamenti, il seguente prospetto evidenzia l'estinzione dell'impegno in essere:

Debiti v/New ACF Fiorentina Srl	31/12/2018	Decrementi	Incrementi	31/12/2019
ACF Fiorentina Spa	0	0	30.000.000	30.000.000

Tali debiti sono relativi a finanziamenti a medio-lungo termine scadenti nell'esercizio 2022 concessi dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. per complessivi € 30 milioni, atti a sostituire i debiti bancari presenti alla fine della stagione sportiva 2018/2019, a sostenere gli investimenti del nuovo Centro Sportivo (in particolare l'acquisto dei terreni di Bagno a Ripoli), nonché a dotare la Società della provvista per far fronte alla sessione invernale 2019/20 di calciomercato.

Debiti verso Impresa Controllante

Il Debito verso l'Impresa Controllante pari ad € 208.416 è relativo agli interessi passivi sui finanziamenti erogati dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. nel corso del secondo semestre 2019.

Debiti tributari

La voce "Debiti Tributari" accoglie solo le passività per poste certe e determinate. Tale posta include principalmente i debiti per IRPEF pari a € 4.883.600 relativi alle retribuzioni dei mesi di novembre e dicembre 2019, regolarmente pagati nei mesi di gennaio e febbraio 2020.



Debiti v/Istituti di Previdenza

La voce "Debiti v/Istituti di Previdenza" accoglie i debiti verso Enpals e Inps relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2019, regolarmente pagati nel mese di gennaio 2020.

Debiti verso banche per finanziamenti

L'importo al 31 dicembre pari a € 7,5 milioni rappresenta un finanziamento a breve termine erogato da Banca Intesa per sopperire a momentanee esigenze di tesoreria della società.

Debiti verso Enti-Settore Specifico

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Deb. V/soc Calcistiche per trasferimenti	46.278.357
Rettifica Debiti per attualizzazione	-700.000
Campagna trasferimenti - saldo passivo	11.082.650
Debiti per fatt. da ricevere enti settore specifico	872.892
Debiti per contributi solidarietà FIFA	391.049
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	2.691.833
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti	-542.351
Totale	60.074.430

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i debiti) sui crediti e debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica tali crediti pari a € 700.000.

I Debiti v/società calcistiche per trasferimenti sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti v/Sassuolo	2.250.000	7.500.000	9.750.000
Debiti v/Fluminense FC (BR)	3.887.207	3.929.864	7.817.071
Debiti v/Empoli	2.860.200	3.906.800	6.767.000
Debiti v/Bologna	1.800.000	4.200.000	6.000.000
Debiti v/Betis (SP)	2.750.000	0	2.750.000
Debiti v/Toulouse (FR)	2.500.000	0	2.500.000
Debit v/Genoa	1.200.000	800.000	2.000.000
Debiti v/Gornik (PL)	1.517.405	0	1.517.405
Debiti v/Aston Villa (UK)	590.625	759.375	1.350.000
Debiti v/FK Crevena Zvezda	1.094.914	0	1.094.914
Debiti v/MSK Zilina (CZ)	890.642	0	890.642
Debiti v/St Etienne (FR)	750.000	0	750.000
Debiti v/Crotone	450.000	300.000	750.000
Debiti v/Muscron (BE)	710.192	0	710.192
Debiti v/Bari	630.000	70.000	700.000
Debiti v/Partizan (RS)	496.079	0	496.079
Debiti v/Liverpool (UK)	137.624	0	137.624
Altri	277.430	20.000	297.430
Rettifica Debiti per attualizzazione	0	-700.000	-700.000
Totale	24.792.318	20.786.039	45.578.357



Nella voce “Campagna Trasferimenti – saldo passivo”, pari ad € 11.083 mila, confluiscono i debiti per trasferimenti passivi, per i quali la Lega Nazionale Professionisti Serie A opera come stanza di compensazione, che saranno regolati nei mesi da gennaio ad aprile del 2020.

La “Debiti per fatture da ricevere Enti settore specifico”, pari ad € 873 mila, è composta dai costi relativi al funzionamento della Lega Calcio (€ 603 mila) e i costi relativi al trasferimento/tesseramento di giocatori del settore giovanile (per € 255 mila).

Nelle voci “Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti” e “Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato”, confluiscono i corrispettivi relativi alle fatture di acquisto di calciatori in ambito nazionale, dove la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione. Tale importo è stato compensato integralmente, nei mesi successivi, con la stessa voce presente nell’attivo collegata alle fatture emesse relative ai contratti di cessione calciatori stipulati con Società Italiane.

Nella voce “Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato” vengono contabilizzate le poste attive e passive con la Lega Nazionale Serie A, ad esempio le fatture emesse per diritti non audiovisivi, per diritti derivanti dalla partecipazione della Coppa Italia, i costi di funzionamento della Lega, le multe e sanzioni a club e tesserati, etc.

Altri Debiti

Descrizione	Importo
Debiti verso procuratori sportivi	11.625.745
Debiti v/tesserati, dipendenti e collaboratori per stipendi e premi	5.256.100
Altri debiti	848.995
Totale	17.730.840

La voce “Altri Debiti” risulta così composta:

- la voce “Debiti verso procuratori” sportivi rappresenta il debito in essere relativo ai contratti sottoscritti con agenti in occasione dei trasferimenti di giocatori, ancora non scaduti e, pertanto, non ancora fatturati;
- i “Debiti verso i tesserati”, dipendenti e collaboratori riguardano le retribuzioni della mensilità di dicembre 2019, pagata nel mese di gennaio 2020;
- gli “Altri Debiti” sono costituiti prevalentemente dalla quota di competenze del 2019 del costo delle borse di studio, per €201 mila e relative alla stagione 2019/2020, erogate a tesserati del settore giovanile e per € 631 mila dal debito verso la società Mediacom maturato a seguito della rifatturazione di consulenze legali da essa sostenute ma di competenza di ACF Fiorentina.

Ratei e risconti passivi

Tale posta rappresenta oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito il dettaglio:



Descrizione	Importo
Risconti passivi	23.944.880
Ratei passivi	36.993
Totale	23.981.873

Risconti passivi

La voce "Risconti passivi" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ricavi diritti TV	15.383.345
Proventi da diritti d'immagine archivio RAI	4.255.177
Incasso Netto Abbonamenti	2.788.751
Ricavo cessione strutture pubblicitarie	121.508
Altri	1.396.098
Totale	23.944.880

Di seguito si descrivono le poste principali:

- diritti TV: rappresenta la quota di ricavi da Diritti di Trasmissione già fatturati al 31/12/2019, ma di competenza economica dell'esercizio 2020 (tali ricavi sono imputati a conto economico in base alle partite di calendario del campionato disputate in ciascun periodo solare);
- proventi da diritti di immagine archivio RAI: rappresentano la parte di competenza degli anni 2020 e successivi dei ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale delle immagini dell'archivio RAI, oggetto di acquisizione nel 2012;
- incasso netto abbonamenti partite in casa 2019/20: rappresenta la quota del ricavo da abbonamenti di competenza delle partite del campionato che si svolgeranno nel 2020.

La quota dei risconti passivi oltre i dodici mesi è pari a € 3.803.871 e si riferisce ai ricavi derivanti dalla cessione dei diritti dell'archivio Library RAI.

Sono presenti risconti con durata superiore ai cinque anni relativi al diritto di sfruttamento dell'archivio immagini Rai.

Ratei passivi

I ratei passivi, pari a € 36.933, sono riconducibili quasi esclusivamente ad addebiti del Fondo Fine Carriera Tesserati di competenza di novembre e dicembre 2019 ma addebitati in conto dall'Ente nei primi mesi del 2020.

Impegni e rischi

Come impegni a carico del Gruppo che non comportano effetti patrimoniali risultano:

- Diritti di Opzione per acquisti di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 14.825.000;
- Diritti di Opzione per vendite di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 36.020.000.

Si rileva che tali diritti di opzione sono stati oggetto di cessione/acquisto senza l'incasso/pagamento di alcun corrispettivo e riguardano contratti di prestiti di calciatori senza obbligo di riscatto.



Si evidenzia inoltre come la Società abbia in essere degli accordi con intermediari che prevedono il sostenimento di oneri predeterminati a carico della stessa al manifestarsi di particolari condizioni contrattuali, le quali non si sono verificate alla data di predisposizione del presente bilancio. Detti accordi sono stati sottoscritti nel 2019 e hanno una durata massima pari a due stagioni sportive, conseguentemente non si può escludere che le particolari condizioni contrattuali possano venire a compimento nel corso dell'esercizio 2020 e 2021.

Detti impegni, come previsto dai principi contabili di riferimento, non sono stati inseriti nei prospetti di Bilancio (ex Conti d'Ordine).

Particolare attenzione desta l'emergenza sanitaria che sta interessando da alcune settimane in modo sempre più preoccupante lo scenario mondiale: partito dalla Cina a fine 2019, il fenomeno COVID-19 si sta estendendo nel resto del Mondo, non tralasciando neppure l'Europa, dove il nostro Paese risulta al momento il più colpito. Alla data di redazione del presente bilancio è possibile prevedere che vi saranno ripercussioni anche nelle economie nazionali dei Paesi colpiti, incluso il settore del calcio. Le misure di contenimento del contagio che i vari Governi stanno adottando potrebbero avere impatti sulle modalità di svolgimento delle manifestazioni sportive, con conseguenze sulla biglietteria dei Club e sugli incassi del giorno gara. Ad oggi, stante la situazione in continua evoluzione, non è possibile formulare previsioni ragionevoli sulle possibili conseguenze economiche e finanziarie per Fiorentina.



Conto economico

Valore della produzione

Si ricorda come, a fronte del conferimento di ramo d'azienda alla controllata Firenze Viola S.r.l. avvenuto nel 2010, i ricavi derivanti dall'attività pubblicitaria, di sponsorizzazione, di licensing e di retail non rientrano nella gestione caratteristica della Società, se non per i contratti con gli Sponsor principali (ad esempio Ufficiale e Tecnico). In forza degli accordi siglati, ACF Fiorentina riceve un corrispettivo da Firenze Viola S.r.l. per la concessione degli spazi pubblicitari e dei diritti commerciali, il cui dettaglio è riportato nella Relazione sulla Gestione.

Il "Valore della produzione" si sintetizza nelle seguenti voci:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.949.079	8.238.667	710.413
Ricavi da sponsorizzazioni	11.009.234	7.220.076	3.789.158
Proventi pubblicitari	4.130.430	5.267.072	-1.136.642
Proventi commerciali e royalties	806.753	863.995	-57.242
Proventi da cessione diritti televisivi	53.600.103	57.670.132	-4.070.029
Proventi vari	5.805.730	5.302.466	503.264
Ricavi da cessione temporanea calciatori	1.506.082	3.215.440	-1.709.358
Plusvalenze da cessione diritti plur. Calciatori	12.343.639	9.536.846	2.806.793
Altri proventi da gestione tesserati	4.127.197	4.140.573	-13.375
Ricavi e proventi diversi	3.214.952	2.699.729	515.223
Totale	105.493.200	104.154.995	1.338.205

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra e delle squadre giovanili.

Sono così dettagliati:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi Gare in Casa – Campionato	3.234.896	4.004.137	-769.241
Ricavi per abbonamenti	4.971.821	4.234.530	737.291
Ricavi Gare in Casa - Coppa Italia	666.052	0	666.052
Ricavi Gare fuori Casa - Coppa Italia	69.855	0	69.855
Ricavi Gare amichevoli	6.455	0	6.455
Totale	8.949.079	8.238.667	710.413

I "Ricavi da Abbonamenti" sono composti dalla quota di competenza di periodo della campagna abbonamenti 2018/19 e dalla quota di competenza della campagna abbonamenti per la stagione in corso.



Per un maggior dettaglio di queste voci si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Ricavi da sponsorizzazione

I “ricavi da sponsorizzazione” sono così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi da sponsorizzazioni ufficiali	6.235.492	1.880.197	4.355.295
Ricavi da sponsor tecnico	4.194.215	4.200.260	-6.045
Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali	579.527	1.139.619	-560.092
Totale	11.009.234	7.220.076	3.789.158

Tra i “Ricavi da sponsorizzazioni” ed i “Ricavi da Sponsor Tecnico” vengono registrati i corrispettivi erogati in forza di contratti con lo Sponsor Ufficiale e con lo Sponsor Tecnico al fine di poter promuovere, attraverso diverse forme di visibilità e collaborazioni, i propri marchi di impresa.

Da evidenziare che dalla stagione sportiva attuale il main Sponsor della Fiorentina è la società Mediacom Communications Corp., in forza di un contratto di partnership commerciale che prevede un corrispettivo fisso di € 10 milioni per la stagione sportiva in corso oltre a bonus che maturano sulla base delle performance della Prima Squadra. È tuttora in essere la partnership con lo Sponsor Tecnico “Le Coq Sportif”, azienda francese produttrice di equipaggiamento sportivo, iniziata a luglio 2015.

I “Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali” si riferiscono ai corrispettivi dei contratti con Sponsor minori.

Proventi pubblicitari

I “Proventi pubblicitari” si riferiscono principalmente ai ricavi ottenuti per la concessione delle strutture pubblicitarie e dei diritti di marketing alla controllata Firenze Viola S.r.l. per lo svolgimento della propria attività, così come stabilito dai contratti infragruppo. Nell’esercizio 2019 i ricavi di competenza sono stati € 4.130 mila.

Proventi commerciali e royalties

I “Proventi commerciali e royalties” si riferiscono ai ricavi derivanti dall’attività di merchandising e di licensing.

Proventi da cessione diritti televisivi

I “Proventi da cessione diritti televisivi” sono relativi alla cessione collettiva dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva, che ammontano a € 53.600 mila (nel 2018 erano stati € 57.670 mila). La differenza negativa rispetto alla stagione precedente va ricondotta principalmente al risultato di classifica della stagione sportiva passata (16^a posizione finale). Per un commento su questa voce si rimanda ad apposita sezione della Relazione sulla Gestione “Diritti di trasmissione e altri proventi”.

Proventi vari

I “Proventi vari” sono costituiti da:



Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Diritti di trasmissione radiofonici	104.855	102.932	1.924
Proventi accessori diritti televisivi	683.378	1.365.080	-681.702
Ricavi Collettivi Lega Naz.le Professionisti	1.582.470	2.256.786	-674.316
Proventi da partecipazione Coppa Italia	2.020.274	0	2.020.274
Premi per partecipazione per gare	885.504	120.000	765.504
Ricavi per servizi resi a società controllate	528.250	445.500	82.750
Indennità partecipazione calciatori Fifa World Cup	0	995.524	-995.524
Altri	999	16.644	-15.645
Totale	5.805.730	5.302.466	503.264

I "Diritti di trasmissione radiofonici" si riferiscono ai proventi derivanti dalla concessione del diritto di trasmissione delle partite mediante diffusione radiofonica.

I "Proventi accessori diritti televisivi" comprendono i ricavi relativi alla messa a disposizione del segnale audiovisivo per la concessione dei diritti televisivi.

I "Ricavi Collettivi Lega Nazionale professionisti" comprendono i Ricavi Collettivi non audiovisivi ripartiti dalla Lega Serie A sulla base alla posizione di classifica finale.

I "Proventi da partecipazione Coppa Italia" si riferiscono ai corrispettivi erogati dalla Lega Nazionale Serie A sulla base delle performance nella manifestazione. Si evidenzia che nella competizione 2018/19 il Club ha giocato fino al turno di Semifinale (tutte le partite sono state giocate nei primi mesi del 2019).

Nei "Premi per partecipazione Gare" sono stati contabilizzati i ricavi maturati per la partecipazione nel mese di luglio della Squadra alla International Champions Cup, svolta negli Stati Uniti.

I "Ricavi per servizi resi a società controllate" riguardano i servizi fatturati in forza di contratti Intercompany nei confronti delle altre società del Gruppo. Per un commento su questa voce si rimanda ad apposita sezione della Relazione sulla Gestione "Rapporti con imprese Controllate, Collegate e Controllanti".

Le "Indennità di partecipazione calciatori alla Fifa World Cup" sono contributi erogati dalla Fifa sulla base delle presenze di nostri tesserati alla Coppa del Mondo che viene svolta ogni 4 anni. I ricavi dell'esercizio precedente si riferiscono alla Coppa del Mondo del 2018.

Ricavi da cessione temporanea calciatori

I "Ricavi da cessione temporanea calciatori" riguardano la quota di competenza del periodo del corrispettivo per cessione temporanea di calciatori:

Giocatore	Importo
DIKS K.	643.969
VERETOUT J.	502.732
LAFONT A.	177.821
Altri	181.560
	1.506.082



Plusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le “Plusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori”, realizzate nel corso dell’esercizio, vengono di seguito elencate con l’indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Giocatore	Tipo trasferimento	Società di destinazione	Importo
Simeone G.	Temporaneo + obbligo	Cagliari	648.223
Veretout J.	Temporaneo + obbligo	Roma	10.924.310
Noorgard C.	Definitivo	Brentford (UK)	430.169
Hugo Vitor	Definitivo	Palmeiras (BR)	315.937
Altri			25.000
Totale			12.343.639

Altri proventi da gestione calciatori

Gli “Altri proventi da gestione calciatori” sono i seguenti:

Descrizione	Importo
Premio contrattuale su trasferimenti calciatori:	
MLAKAR Jan	1.200.624
HAGI J.	1.200.000
VALERO BORJA	500.000
JOAQUIN S.	500.000
ILICIC J.	250.000
MANCINI G.	150.000
RANIERI L.	30.000
Premi preparazione attivi	90.000
Contributi solidarietà FIFA attivi	206.574
Totale	4.127.197

Si riferiscono a ricavi a fronte della maturazione di bonus previsti da contratti di trasferimento di giocatori oppure per contributi erogati sulla base di normative sportive.

Ricavi e proventi diversi

Tra le voci più significative dei “Ricavi e proventi diversi” si segnalano i ricavi derivanti dal contratto di sfruttamento dell’archivio immagini della RAI per € 1.703 mila, e gli indennizzi assicurativi per € 138 mila, rilevati contabilmente al momento della loro effettiva erogazione.

In tale voce di ricavo, in applicazione al disposto del D.Lgs. 139/2015, sono state inoltre riclassificate a partire dall’esercizio 2016 le sopravvenienze attive che ammontano ad € 1.096 mila. Le voci maggiormente significative riguardano il credito utilizzabile ai fini Irap pari a € 516 mila derivante dalla conversione del rendimento ACE (“Aiuto alla Crescita Economica”) relativo all’esercizio 2018 e 2019 (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014) e per € 270 mila derivante del venire meno di rate verso agenti sportivi il cui rapporto si è interrotto per effetto della cessione del calciatore assistito.



Costi della produzione

Prospetto di composizione della voce “Costi della produzione”:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.937.124	1.746.407	190.717
Per servizi	21.878.882	19.132.555	2.746.327
Per godimento di beni di terzi	1.603.972	1.578.193	25.779
Salari e stipendi	57.654.870	53.172.416	4.482.454
Oneri sociali	3.682.760	3.121.456	561.304
Trattamento di fine rapporto	683.060	615.712	67.349
Altri costi del personale	416.344	281.229	135.115
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.949.526	1.878.910	70.615
Ammor.to dei diritti pluriennali prest.i calciatori	35.041.847	30.106.137	4.935.710
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	213.836	194.189	19.647
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	634.354	94.627	539.728
Svalutazioni crediti	2.105.570	1.673.984	431.586
Accantonamenti per rischi	1.089.145	0	1.089.145
Oneri diversi di gestione	10.117.166	11.023.474	-906.309
Totale	139.008.456	124.619.289	14.389.167

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Materiale Tecnico per attività sportiva	1.441.824	1.199.136	242.688
Materiale Sanitario	69.489	65.648	3.842
Costi per manutenzioni e riparazioni	47.834	31.888	15.946
Materiale di consumo e altri	377.976	449.735	-71.759
Totale	1.937.124	1.746.407	190.717

La voce “Materiale tecnico per l’attività sportiva”, pari ad € 1.441.824, fa riferimento esclusivamente al materiale sportivo utilizzato dalle squadre di calcio della Società e quasi interamente fornito da Le Coq Sportif, come previsto nel contratto di sponsorizzazione.

Il “Materiale Sanitario” comprende le spese per farmaci e materiale medico in genere (pari ad € 69.489).

Nei “Costi per manutenzioni e riparazioni” confluiscono i costi di manutenzione ordinaria delle strutture in gestione alla Società, in particolare gli uffici, lo Stadio e il Centro Sportivo (pari a € 47.834).

Il “Materiale di consumo e altri”, pari ad € 377.976, comprende le spese sostenute per l’acquisto delle divise societarie, per la cancelleria e le attrezzature minute.



Costi per servizi

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Costi per attività sportiva	6.818.698	6.522.628	296.070
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.051.622	871.109	180.513
Vitto, alloggio e locomozioni squadre	5.477.677	4.067.281	1.410.396
Assicurazioni	1.331.211	1.101.816	229.395
Amministrative, pubblicitarie e generali	3.912.118	3.638.059	274.059
Utenze sedi sociali e stadio	729.932	724.754	5.178
Consulenze Direzionali, legali, commerciali e varie	2.557.625	2.206.908	350.716
Totale	21.878.882	19.132.555	2.746.327

I “Costi per attività sportiva” sono relativi principalmente a compensi a procuratori sportivi, consulenze medico-sportive, costi per l’osservazione dei calciatori, spese di funzionamento e contributi alla Lega Nazionale Professionisti. I “Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi” riguardano gli aggi riconosciuti alla rete di vendita di biglietti e abbonamenti e quanto sostenuto per garantire il servizio di sicurezza e di accoglienza allo stadio in occasione dell’evento partita.

I “Costi di viaggio, alloggio e locomozione squadre” sono costituiti da spese sostenute per le gare e gli allenamenti della Prima Squadra e delle Squadre Giovanili.

Le “Assicurazioni” si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le “Spese amministrative, pubblicitarie e generali” comprendono le spese per pulizie (circa € 347 mila), spese di gestione dei contratti di sponsorizzazione (€ 339 mila), spese di rappresentanza (€ 386 mila), le spese per manutenzione (€ 386 mila), le spese di pubblicità, propaganda e promozione (€ 216 mila), i canoni di utilizzo dei programmi software (€ 658 mila), commissioni su fidejussioni, rimborsi spese e altre spese generali diverse.

Le “Utenze” sono relative alla sede sociale, allo Stadio A. Franchi e al Centro Sportivo.

Le “Consulenze” diverse comprendono le consulenze legali, le consulenze commerciali e fiscali, gli emolumenti ad Amministratori, Sindaci e Revisori ed altre spese sostenute nel corso dell’esercizio.

Costi per godimento beni di terzi

Le voci più rilevanti sono: il costo per l’affitto dello Stadio Artemio Franchi (€ 839 mila), il canone riconosciuto a Firenze Viola S.r.l. per la concessione d’uso del marchio “ACF Fiorentina” (€ 285 mila), gli affitti locali esterni (€ 70 mila), il noleggio autoveicoli (€ 312 mila) con la società Nuova Comauto S.p.A, a cui sono riferiti altresì ricavi per € 163 mila in virtù di un contratto di sponsorizzazione attiva a valere nella stagione di riferimento.

Costi per il personale

La voce comprende l’intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti in forza di legge e dei contratti collettivi, nonché € 109 mila per lavoro somministrato (rilevato tra gli “Altri costi del personale”).

Il costo del lavoro risulta così ripartito:



Descrizione	Saldo al 31/12/2019			Saldo al 31/12/2018		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	53.988.634	3.666.237	57.654.871	49.040.589	4.131.827	53.172.416
Oneri Sociali	2.468.231	1.214.529	3.682.760	1.964.364	1.157.091	3.121.456
Trattamento Fine Rapporto	324.389	358.671	683.060	0	615.712	615.712
Altri costi	0	416.344	416.344	0	281.229	281.229
Totale	56.781.254	5.655.781	62.437.034	51.004.954	6.185.859	57.190.813

Relativamente al personale tesserato il costo per Salari e Stipendi è così suddiviso:

Descrizione	Saldo al	Saldo al	Variazione
	31/12/2019	31/12/2018	
Compensi contrattuali calciatori	41.937.376	38.579.097	3.358.279
Quota variabile maturata retribuzione calciatori legata ai risultati sportivi	5.618.505	4.685.919	932.586
Compensi contrattuali allenatori, tecnici e altri tesserati	6.432.753	5.508.717	924.036
Quota variabile maturata retribuzione altri tesserati legata ai risultati sportivi	-	266.856	-266.856
Totale	53.988.634	49.040.589	4.948.045

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti, che presentano un saldo per l'esercizio 2019 pari a € 37.205 mila (€ 32.179 mila il valore per l'anno 2018), si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni ed alle relative tabelle rappresentative. Gli ammortamenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni Sportive ammontano a € 35.041 mila (nel 2018 erano stati € 30.106 mila), per un maggior dettaglio di questa voce si rimanda all'Allegato 1.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La voce comprende:

- la "Svalutazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori", pari a € 251 mila, si riferisce all'effetto delle cessioni di calciatori avvenute nel corso della sessione di calciomercato di gennaio 2020 il cui corrispettivo di vendita è risultato inferiore al valore residuo. Per i dettagli di dette svalutazioni si rimanda all'Allegato 1 della presente Nota Integrativa;
- la "Svalutazione delle partecipazioni": a seguito della perdita d'esercizio della società controllata Fiorentina Women's SSD (€ 586 mila) superiore al patrimonio netto della stessa società, è stato appostato un fondo svalutazione per la parte eccedente tra la perdita generata e il patrimonio netto, per un importo di € 383 mila successivamente ridotto per € 300 mila utilizzando il finanziamento in essere al 31.12.2019 verso la controllata.

Svalutazione dei crediti

Tale voce accoglie gli accantonamenti di competenza dell'esercizio, pari ad € 2.106 mila (nel 2018 erano stati € 1.674 mila).

Oneri diversi di gestione

Di seguito il dettaglio:



Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Spese Organizzazione gare	61.322	39.035	22.287
Tasse iscrizione gare	4.490	2.240	2.250
Mutualità passiva per incassi Coppa Italia	136.620	0	136.620
Costi per acq. temporanea prestazioni calciatori	3.442.400	2.659.131	783.269
Minusvalenze cessione diritti plur. Prest. calciatori	1.835.828	1.423.104	412.724
Altri oneri di gestione calciatori	2.498.629	3.379.128	-880.499
Altri oneri diversi di gestione	2.137.877	3.520.836	-1.382.960
Totale	10.117.166	11.023.474	-906.309

A seguire una analisi delle voci maggiormente significative degli "Oneri diversi di Gestione":

Il dettaglio dei "Costi per acquisizione temporanea" è il seguente:

Giocatore	Importo
PJACA M.	1.107.034
MURIEL F.	1.000.000
EDMILSON F.	483.087
MIRALLAS C.	408.886
BADELJ M.	319.702
Altri	123.693
Totale	3.442.400

Le "Minusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Giocatore	Tipo trasferimento	Società di destinazione	Importo
Laurini V.	Definitivo	Parma	740.166
Schetino J.	Definitivo	-	428.046
Baez J.	Definitivo	Cosenza	544.277
Altri			123.340
Totale			1.835.828

La voce "Altri Oneri di Gestione Calciatori" è riepilogata nella seguente tabella:

Giocatore	Importo
Premi passivi trasferimento calciatori:	
VERETOUT J.	1.295.000
CASTROVILLI G.	700.000
DIKS K.	100.000
Altri	62.500
Contributi Solidarietà FIFA	133.879
Premi valorizzazione calciatori	207.250
Totale	2.498.629

Gli "Altri Oneri Diversi di Gestione" risultano pari ad € 2.138 mila rispetto a € 3.521 mila del 2018. Le voci maggiormente significative riguardano il "malus" previsto dal contratto di sponsorizzazione tecnica verso Le Coq Sportif, pari a € 750 mila, maturato in conseguenza del risultato sportivo raggiunto nel campionato 2018/19 (16^



posizione finale) e il costo sostenuto per transazioni legali con ex collaboratori (€ 448 mila). Sono altresì inclusi in questa voce: le borse di studio in favore dei tesserati del settore giovanile, le ammende e multe, la tassa smaltimento rifiuti, i costi di biglietteria Stadio sostenuti per gli sponsor, le sopravvenienze passive e i contributi associativi.

Proventi e oneri finanziari

I "Proventi ed oneri finanziari" sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Proventi da partecipazioni	1.065.504	3.442.480	-2.376.976
Interessi attivi su depositi bancari	142.466	10.000	132.466
Altri interessi attivi	748	489	259
Interessi attivi da attualizzazione crediti	965.000	326.500	638.500
Altri proventi	0	0	0
Interessi e altri oneri finanziari	-451.607	-297.324	-154.283
Interessi passivi da attualizzazione debiti	-702.300	-541.600	-160.700
Utili e perdite su cambi	530	0	530
Totale	1.020.341	2.940.545	-1.920.204

Nel corso del primo semestre 2019, la società controllata Firenze Viola S.r.l. ha distribuito dividendi per € 1.066 mila derivanti dalla distribuzione dell'utile d'esercizio 2018 e della voce del patrimonio netto "Altre riserve".

Rettifiche di valore attività finanziarie

Di seguito il dettaglio delle svalutazioni delle Partecipazioni:

Svalutazione Partecipazioni	Saldo al 31/12/2019
Fiorentina Womens' A SSD SRL	202.517
Totale	202.517

Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte di competenza dell'esercizio sono esposte nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Imposte correnti Ires	0	0	0
Imposte correnti Irap	-1.029.792	-1.305.266	275.474
Totale imposte correnti	-1.029.792	-1.305.266	275.474
Imposte differite attive	-413.417	434.001	-847.417
Imposte differite passive	5.895.719	4.131.272	1.764.447
Totale imposte differite	5.482.302	4.565.273	917.029
Proventi (oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale	344.526	132.138	212.388
Imposte anni precedenti	217.842	0	217.842
Totale imposte sul reddito	5.014.878	3.392.145	1.622.733



Riconciliazione tra onere fiscale da Bilancio e onere fiscale teorico:

Descrizione	Valore	
Risultato (perdita ante imposte)	-27.682.556	
Onere fiscale teorico (%)	24,00%	
Imposte teoriche	-6.643.813	
Variazioni di imposte a seguito di:		
Costi indeducibili ed altre variazioni in aumento	31.493.255	7.558.381
Proventi non tassabili ed altre variazioni in diminuzione	12.135.248	2.912.459
Agevolazione A.C.E. (art. 1 D.L. 201/2011)	0	0
Minori imposte IRES per utilizzo perdite pregresse	0	0
Totale imposte correnti Ires (proventi da adesione al regime del consolidato fiscale)	1.997.892	
Perdite utilizzate in consolidato fiscale	-1.435.524	
Irap	-1.029.792	
Totale fiscalità differita	5.482.302	
Totale imposte sul reddito	5.014.878	

Dettaglio del calcolo dell'Irap:

Descrizione	Valore
Differenza tra valore e costi della produzione	32.688.942
Variazioni in aumento ai fini IRAP	1.550.740
Variazioni in diminuzione ai fini IRAP	3.194.925
Valore della produzione	31.044.757
Deduzioni	4.639.827
Imponibile fiscale	26.404.930
Onere fiscale (%)	3,90%
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	1.029.792

Le imposte anticipate sono iscritte nel presente Bilancio, anche in funzione di differenze temporanee di valore generatesi in precedenti esercizi, tenendo conto delle prospettive di redditività di Gruppo.

Dettaglio della movimentazione delle Imposte Anticipate e Differite:

Descrizione	Valori	
Fondo Imposte Anticipate (iniziale)	1.843.156	
Imposte anticipate accantonate nell'esercizio	0	
aliqu. 24% (Ires)	3.678.538	882.849
aliqu. 3,9% (Irap)	2.260.204	88.148
Imposte anticipate stornate nell'esercizio:		
aliqu. 24% (Ires)	5.593.555	1.342.453
aliqu. 3,9% (Irap)	1.075.911	41.961
Fondo Imposte Anticipate (finale)	1.429.739	



Descrizione	Valori	
Fondo Imposte Differite (iniziale)		16.682.228
Imposte differite accantonate nell'esercizio		0
aliqu. 24% (Ires)	0	0
aliqu. 3,9% (Irap)	0	0
Imposte differite stornate nell'esercizio:		5.895.719
aliqu. 24% (Ires)	24.565.495	5.895.719
aliqu. 3,9% (Irap)	0	0
Fondo Imposte Differite (finale)		10.786.509

Altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, risulta così composto:

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Tesserati	139	110	29
Dirigenti	3	3	0
Impiegati	56	54	2
Operai	18	16	2
Totale	216	183	33

Nei confronti del personale dipendente (Impiegati e Operai) è applicato il CCNL degli Impianti e delle Attività Sportive Profit e No Profit.

Si evidenziano i compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla società di Revisione Legale dei Conti:

Descrizione	Importo
Compenso Consiglio di Amministrazione	178.101
Compenso Collegio Sindacale	44.984
Compenso revisione legale dei conti	40.120
Totale	263.205

Operazioni con parti correlate

In merito a operazioni con parti correlate si evidenzia che nel corso del 2019 ACF Fiorentina S.p.a. ha stipulato un contratto attivo di cessione di diritti promo-pubblicitari con la società Mediacom Communications Corporation come main Sponsor della Prima squadra maschile per la stagione sportiva 2019/20, per un corrispettivo annuo di € 10.000.000.

Informativa ai sensi della Legge n. 124/2017

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 si rende noto che nel corso del presente esercizio la Società non ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da parte delle pubbliche amministrazioni e dei soggetti indicati al primo periodo del comma 125 dell'articolo 1 della sopra citata Legge.



Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

La perdita di esercizio ammonta a €27.682.556. Si propone all'Assemblea ad integrale copertura della perdita dell'esercizio 2019 l'utilizzo della "Riserva per Versamenti in conto aumento di capitale e copertura perdite".

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 27 febbraio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan

Si dichiara che i prospetti contabili Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e/o Nota Integrativa sono redatti in modalità non conforme alla tassonomia italiana XBRL in quanto la stessa non è sufficiente a rappresentare la particolare situazione aziendale, nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità di cui all'art. 2423 del codice civile

Il sottoscritto Caprotti Paolo, nato a Monza (MB) il 18.10.1963 ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società



Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo			Varie		
acquisti	cessioni	ammor.ti	svalutazioni	minusvalenze	plusvalenze	31/12/2019			Compenso	Altri costi di	Valore
4	5	6	7	8	9	lordo	f.do amm.to	netto	agenti	acquisizione	sell-on
						10 (1+4)	11 (2+6)	12 (10-11-7)			
	0	345.424		544.277		0	0	0	0	550.000	
34.450	0	38.853		37.141		0	0	0	0	157.000	
41.650		10.512				41.650	10.512	31.138		0	
		71.742				358.411	107.858	250.553		100.000	
		2.618.986				12.361.100	5.825.352	6.535.748		500.000	20%
		622.426				2.932.600	1.377.878	1.554.722		466.000	
1.541.000		337.741				1.541.000	337.741	1.203.259		100.000	
		88.994				498.700	276.337	222.363		100.000	
		16.276				0	0	0		10.000	
750.000		304.286				2.132.100	901.180	1.230.920		810.000	
		652.223				3.232.000	953.829	2.278.171		260.000	20%
39.000		8.162				39.000	8.162	30.838		39.000	
		0				0	0	0		0	
		0				0	0	0		0	
		704.583				3.412.849	2.351.655	1.061.194		321.000	30%
		1.003.385				3.433.500	1.929.798	1.503.702		310.000	
37.500		10.152				62.500	12.843	49.657		62.500	
	1.000	9.326		60.402 (*)		0	0	0		530.000	
36.750		652.885				3.222.750	2.246.774	975.976		422.750	
340.750		490.754				3.190.750	1.789.350	1.401.400		690.750	
325.248		38.202				325.248	38.202	287.046		50.000	20%
25.000		5.776				59.756	26.913	32.843		25.000	
		1.241.995				4.678.398	2.820.612	1.857.786		390.000	15%
		0				0	0	0		0	
57.000		9.699				57.000	9.699	47.301		30.000	
1.614.000		273.352				1.614.000	273.352	1.340.648		125.000	
30.000		9.005				62.500	24.936	37.564		30.000	
27.300		8.441				42.300	8.660	33.640		15.000	
		149.548	63.593			299.092	224.832	10.667		100.000	
43.150,00		21.052				128.150	54.050	74.100		85.000	
		304.714				1.503.534	748.773	754.761		250.000	5%
50.000		11.012				62.500	12.115	50.385		25.000	
		788.456				3.939.000	1.185.376	2.753.624		155.000	
		326.015				1.612.000	473.209	1.138.791		125.000	
		373.682				1.850.000	916.288	933.712		150.000	
	5.500.000	969.762			315.937	0	0	0		599.010	
		270.540				1.200.000	795.313	404.687		800.000	
		71.019				390.000	141.530	248.470		200.000	
29.380		189.124				903.264	435.547	467.717		200.000	
		1.480.231				8.200.000	2.302.478	5.897.522		225.000	
31.000		6.917				31.000	6.917	24.083		5.000	
11.120.000	10.000	393.815		740.166		0	0	0		120.000	
		949.901				11.120.000	949.901	10.170.099		380.000	
69.500		22.854				119.500	40.503	78.998		100.000	
50.000		7.041				50.000	7.041	42.959		0	
		448.017				2.300.000	1.643.895	656.105		1.150.000	
23.100		75.470				0	0	0		174.360	
66.000		10.705				60.926	28.661	32.265		0	
		14.930				86.000	21.989	64.011		60.000	
		1.110.440				5.552.200	2.782.781	2.769.419		500.000	
		4.344				0	0	0		15.000	
		598.098				2.988.000	899.189	2.088.811		1.000.000	
40.750		178.454	187.438			1.166.601	899.163	80.000		150.750	
16.250		9.106		33.106		0	0	0		0	
	3.500.000	337.580		430.169		0	0	0		350.000	10%
		1.059.637				5.121.000	3.535.020	1.585.980		471.000	20%
11.215.000		777.325				11.215.000	777.325	10.437.675		350.000	20%
		2.699.166				10.789.158	4.057.965	6.731.193		621.000	
9.000		2.267				9.000	2.267	6.733		9.000	
9.000		2.267				9.000	2.267	6.733		9.000	
		12.749				47.050	29.477	17.573		10.000	
		0				0	0	0		0	
12.300.000		1.265.439				12.300.000	1.265.439	11.034.561		2.500.000	
215.000		30.650				286.561	55.894	230.666		60.000	
7.124.000		1.209.532				7.124.000	1.209.532	5.914.468		230.000	
1.500.000		294.186				1.500.000	294.186	1.205.814		1.500.000	
5.000		106.678				2.206.000	2.140.591	65.409		145.000	
		1.465.457				8.289.030	4.627.583	3.661.447		294.500	
		0		428.046		0	0	0		450.000	30%
1.000.000	15.000.000	2.345.426		648.223		0	0	0		1.480.000	
		28.767				163.200	91.322	71.878		0	
20.000		8.004				20.000	8.004	11.996		20.000	
365.000		135.112				520.275	182.993	337.282		335.275	
20.000		20.206				100.000	49.512	50.488		20.000	
20.000		4.945				20.000	4.945	15.055		0	
2.029.750		204.979				2.029.750	204.979	1.824.771		335.750	
		1.367.554				3.790.800	3.111.656	679.144		610.000	
		7.860				42.500	22.861	19.639		38.500	
20.000		20.042				344.013	268.956	75.056		150.000	
50.000		51.991				290.750	156.431	134.319		111.750	
	16.000.000	816.830		10.924.310		0	0	0		444.000	
		638.531				3.190.000	959.977	2.230.023		1.000.000	15%
	0	36.405		40.506		0	0	0		100.000	
20.000		373.198				1.804.867	872.581	932.286		113.750	10%
		110.293				710.300	377.298	333.002		40.000	
4.481.000		770.172				4.481.000	770.172	3.710.828		800.000	
373.179	56.079	256.635		252.588		1.496.398	688.193	808.205		0	
57.214.707	40.067.079	35.041.847	251.031	1.936.230	12.318.639	164.759.530	61.668.621	102.839.879	25.261.645		



ACF FIORENTINA S.P.A.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze
violachannel.tv

ACF FIORENTINA S.P.A.

Capitale sociale Euro 7.500.000,00 I.V.

Sede legale in Firenze (FI) - Viale Manfredo Fanti n. 4

Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro Imprese di Firenze 05248440488

MINUTES OF THE SHAREHOLDERS' MEETING OF

MARCH 12, 2020

On March 12, 2020, at 4:00 p.m. local time, in Florence, at the registered office of the company, Viale Manfredo Fanti n° 4, the shareholders' meeting (the "**Meeting**") of ACF Fiorentina S.p.A. (the "**Company**") was held to discuss and resolve upon the following

AGENDA

1. Approval of the Financial Statements at 31/12/2019 and related annexes;
2. Approval of the consolidated Financial Statements at 31/12/2019 and related annexes;

In accordance with the by-laws, upon unanimous decision of the attendees, the director Giuseppe Barone took the chair of the Meeting (the "**Chairman**").

The Chairman noted that the shareholders which own in the aggregate any equity representing the entire corporate capital of the Company, equal to Euro 7,500,000.00, were attending the meeting, being in particular: (i) **New ACF Fiorentina S.r.l.**, with registered office in Florence (Italy), Viale Manfredo Fanti n. 4, registered with the Companies' Register of Florence, registration and VAT number 09979400968, as owner of n. 7,350,000.00 ordinary shares, representing in the aggregate 98% of the issued corporate capital of the Company, hereby represented in person by Mr. Andrea Ricci who was delegated to represent New ACF Fiorentina S.r.l. in the

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI DEL

12 MARZO 2020

Il 12 marzo 2020, alle ore 16:00 (CET), in Firenze, presso la sede legale della società, in Viale Manfredo Fanti, n° 4, si è riunita l'assemblea dei soci (l'"**Assemblea**") della società ACF Fiorentina S.p.A. (la "**Società**") per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2019 e relativi allegati; deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Approvazione del Bilancio consolidato al 31/12/2019 del gruppo ACF Fiorentina e relativi allegati; deliberazioni inerenti e conseguenti.

In conformità a quanto previsto dallo statuto sociale, su unanime indicazione dei presenti, assume la presidenza dell'Assemblea il consigliere Giuseppe Barone (il "**Presidente**").

Il Presidente constata e dà atto che sono presenti tutti i soci rappresentanti l'intero capitale sociale, pari ad Euro 7.500.000,00, e in particolare: (i) **New ACF Fiorentina S.r.l.**, con sede legale in Firenze (Italia), Viale Manfredo Fanti n. 4, iscritta presso il Registro delle Imprese di Firenze, numero di iscrizione e P.IVA 09979400968, titolare di n. 7,350,000.00 azioni ordinarie, rappresentative del 98% del capitale sociale della Società, che interviene in persona di Andrea Ricci, delegato a rappresentare New ACF Fiorentina S.r.l. nell'Assemblea in forza di delega rilasciata in data 6 marzo 2020 che viene contestualmente acquisita agli atti della

ACF FIORENTINA S.P.A.

Capitale sociale Euro 7.500.000,00 I.V.

Sede legale in Firenze (FI) - Viale Manfredo Fanti n. 4

Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro Imprese di Firenze 05248440488

Meeting, as per the power of attorney dated March 6, 2020 and filed with the Company's records; and (ii) **Firenze Viola S.r.l.**, with registered office in Florence, Viale Manfredo Fanti, n. 4, registered with the Companies' Register of Milan, tax code and registration number 05326630489, as owner of n. 150,000.00 ordinary shares, representing in the aggregate the remaining 2% of the issued corporate capital of the Company, hereby represented by Mr. Umberto Placanica who was delegated to represent Firenze Viola S.r.l., in the Meeting, as per the power of attorney dated March 6, 2020 and filed with the Company's records.

For the board of directors, in addition to himself, Giuseppe B. Commisso and Mark E Stephan were attending the meeting via audio-conference; the Chairman of the board of directors Rocco B Commisso is absent for justified reasons.

The effective statutory auditors Riccardo Gabrielli, Andrea Giardino and Francesco Saltarelli were attending the meeting via audio-conference.

The Chairman ascertained that the Messrs in attendance by means of conference call, could participate and intervene in real time to the discussion and that all the requirements necessary for the regular participation to the meeting by means of conference call were met, pursuant to Article 12 of the Company's by-laws.

The Chairman ascertained that those in attendance in person were legitimated to participate in the Meeting and also those in attendance by means of conference call were duly identified and legitimated to participate in the meeting.

The Chairman declared the Meeting validly constituted following regular notice of call dated March 6, 2020 and asked Mr. Gian Marco Pachetti, who accepted, to act as secretary (the "**Secretary**") for the Meeting.

Società; e (ii) **Firenze Viola S.r.l.**, con sede legale in Firenze, Viale Manfredo Fanti, n. 4, iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano, codice fiscale e numero di iscrizione 05326630489, titolare di n. 150.000,00 azioni ordinarie, rappresentative del restante 2% del capitale sociale della Società, che interviene in persona di Umberto Placanica, delegato a rappresentare Firenze Viola S.r.l., nell'Assemblea in forza di delega rilasciata in data 6 marzo 2020 che viene contestualmente acquisita agli atti della Società.

Per il Consiglio di Amministrazione e, oltre a sé medesimo, sono collegati tramite audio-conferenza i consiglieri Giuseppe B. Commisso e Mark E. Stephan; il Presidente del consiglio di amministrazione Rocco B. Commisso è assente giustificato.

Per il Collegio Sindacale, intervengono tramite audioconferenza i sindaci effettivi Riccardo Gabrielli, Andrea Giardino e Francesco Saltarelli.

Il Presidente ha accertato che i Signori collegati tramite audioconferenza, sono in condizione di partecipare in tempo reale alla discussione e sussistono tutti gli altri requisiti per la loro regolare partecipazione tramite audioconferenza, ai sensi dell'articolo 12 dello Statuto.

Il Presidente accerta, dunque, la legittimazione all'intervento dei presenti e, per gli intervenuti in audio-conferenza, l'identità e la legittimazione.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'Assemblea validamente costituita a seguito di regolare convocazione datata 6 marzo 2020 e chiede al Sig. Gian Marco Pachetti, che accetta, di

svolgere le funzioni di segretario (il “Segretario”).

1. Approval of the Financial Statements at 31/12/2019 and related annexes; consequent and inherent resolutions;

The Chairman reminded to the attendees that, with resolution of the Board of Directors dated February 27, 2020, the shareholders' meeting had been called pursuant to Article 2364 of the Italian Civil Code and Article 12 of the Company's by-laws.

The Chairman presented the draft Financial Statements as of December 31, 2019, reflecting losses equal to Euro 27,682,556 and a net worth equal to Euro 62,179,015, and the Management Report of the Board of Directors.

After having read the main points of the abovementioned documents, the attendees expressed their consent not to read the remaining points and declared to be informed in relation thereto.

Thereafter, the Chairman proposed to cover the losses equal to Euro 27,682,556 by using the “capital contribution reserve” (*riserva per Versamenti in conto aumento di capitale e copertura perdite*).

The Chairman, finally, after having given feedback in relation to the Report of the External Auditor, gave the floor to the Chairman of the Board of Statutory Auditors, who read the report of the Statutory Auditors.

The Shareholders' Meeting, after comprehensive discussions and analysis of all the abovementioned documents, without any of the attendees having any comment, unanimously:

RESOLVED

to approve the financial statements as of December 31, 2019 as well as the proposal to allocate the relevant results as indicated in the

1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2019 e relativi allegati; deliberazioni inerenti e conseguenti;

Il Presidente ricorda ai presenti che con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2020 è stata disposta la convocazione dell'Assemblea dei Soci ex art. 2364 c.c. e dall'art. 12 dello Statuto Sociale.

Il Presidente presenta il fascicolo di Bilancio al 31/12/2019, che riporta una perdita di Euro 27.682.556 ed un patrimonio netto pari a Euro 62.179.015, e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione.

Dopo aver dato lettura delle parti più salienti dei sopra citati documenti, con il consenso dei presenti vengono date per lette tutte le restanti parti, dichiarandosi i medesimi informati sugli stessi.

Successivamente il Presidente propone di utilizzare, a copertura della perdita di esercizio pari a Euro 27.682.556, la “Riserva per Versamenti in conto aumento di capitale e copertura perdite” che risulta capiente.

Il Presidente, infine, dopo aver dato riscontro in merito alla Relazione della Società di Revisione, dà la parola al Presidente del Collegio Sindacale che legge la relazione dei Sindaci.

L'Assemblea, dopo ampia ed esaustiva disamina di tutti i documenti forniti senza che nessuno dei presenti evinca alcun rilievo, all'unanimità dei presenti:

DELIBERA

di approvare il bilancio al 31/12/2019 contestualmente alla proposta di destinazione del risultato di esercizio indicata nel fascicolo

ACF FIORENTINA S.P.A.

Capitale sociale Euro 7.500.000,00 I.V.

Sede legale in Firenze (FI) - Viale Manfredo Fanti n. 4

Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro Imprese di Firenze 05248440488

financial statements, by covering the losses equal to 27,682,556 using the "capital contribution reserve" (*riserva per Versamenti in conto aumento di capitale e copertura perdite*).

2. Approval of the consolidated Financial Statements at 31/12/2019 and related annexes; consequent and inherent resolutions.

Moving on to the second item on the agenda, the Chairman presented the consolidated financial statements as of December 31, 2019, reflecting losses equal to Euro 27,522,676 and a net worth equal to Euro 49,531,345, and the Management Report of the Board of Directors.

After having read the main points of the abovementioned documents, the attendees expressed their consent not to read the remaining points and declared to be informed in relation thereto.

The Chairman, finally, after having given feedback in relation to the Report of the External Auditor, gave the floor to the Chairman of the Board of Statutory Auditors, who read the report of the Statutory Auditors

The Shareholders' Meeting, after comprehensive discussions and analysis of all the abovementioned documents, unanimously:

RESOLVES

to approve the consolidated financial statements as of December 31, 2019.

* * *

di bilancio stesso che prevede la copertura della perdita di esercizio pari a Euro 27.682.556 mediante utilizzo della "Riserva per Versamenti in conto aumento di capitale e copertura perdite".

2. Approvazione del Bilancio consolidato al 31/12/2019 del gruppo ACF Fiorentina e relativi allegati; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno presentando il Bilancio consolidato al 31/12/2019 che riporta una perdita di Euro e un patrimonio netto pari a Euro 49.531.345, e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione.

Dopo aver dato lettura delle parti più salienti dei sopra citati documenti, con il consenso dei presenti vengono date per lette tutte le restanti parti, dichiarandosi i medesimi informati sugli stessi.

Il Presidente, infine, dopo aver dato riscontro in merito alla Relazione della Società di Revisione, dà la parola al Presidente del Collegio Sindacale che legge la relazione dei Sindaci e, alla cui conclusione, nessuno dei presenti evince alcun rilievo.

L'Assemblea, dopo ampia ed esaustiva disamina di tutti i documenti forniti, all'unanimità dei presenti:

DELIBERA

di approvare il bilancio consolidato al 31/12/2019.

* * *

OMISSIS

* * *

* * *

ACF FIORENTINA S.P.A.

Capitale sociale Euro 7.500.000,00 I.V.

Sede legale in Firenze (FI) - Viale Manfredo Fanti n. 4

Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro Imprese di Firenze 05248440488

Completed the discussion on the items on the agenda, the Chairman of the Meeting informed the attendees that these minutes are drafted in Italian and English language and, in case of discrepancies between the two versions, the Italian version should prevail.

At this point, with no one raising any further business and no one having asked to speak, the Chairman declared the Meeting closed at 6:00 p.m. local time, following the drafting, reading, approval and signature of these minutes.

Esaurita così la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente informa i presenti che il verbale della presente Assemblea è redatto in lingua italiana e inglese e che, in caso di contrasto tra le due versioni, prevarrà il testo in lingua italiana.

A questo punto, null'altro essendovi da deliberare e non avendo nessuno chiesto la parola, il Presidente dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 18.00 (CET), previa redazione, lettura, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

IL PRESIDENTE / THE CHAIRMAN


Mr. Giuseppe Barone

IL SEGRETARIO / THE SECRETARY


Mr. Gian Marco Pochetti

Il sottoscritto Caprotti Paolo, nato a Monza (MB) il 18.10.1963 ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

Quantità delle azioni o dei voti	a € cad.	Valore Nominale	Importo	Titolo N.	ANNOTAZIONI VARIE (vincoli, cessioni, successioni, ecc.)
6.000,00	1,00	6.000,00	00		
1.125.000	1,00	1.125.000,00			
75.000	1,00	75.000,00			
75.000	1,00	75.000,00			
75.000	1,00	75.000,00			
7.350.000	1,00	7.350.000,00			
7.350.000	1,00	7.350.000,00			
150.000	1,00	150.000,000			
7.500,00	1,00	7.500,000			

U. S. P.
Un amministratore

GENERALITÀ DEL SOCO	N. d'ordine	DATA	OPERAZIONI
Geohub S.r.l., con sede legale in Milano, via Monte Rosa n. 31, capitale sociale di Euro 20.000 i.v., iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano con il numero 09973400968		06.06.19	Diego Della Valle & C. S.r.l. ha ceduto in favore di Geohub S.r.l. la proprietà di n. 6.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, rappresentate dal certificato anonimo n. 10 mediante girata autenticata dal dott. Carlo Marchetti, Notaio in Milano, REP. Girate n. 1813.
		06.06.19	Diego Della Valle & C. S.r.l. ha ceduto in favore di Geohub S.r.l. la proprietà di n. 1.125.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, rappresentate dal certificato anonimo n. 11 mediante girata autenticata dal dott. Carlo Marchetti, Notaio in Milano, REP. Girate n. 1814.
		06.06.19	Diego Della Valle & C. S.r.l. ha ceduto in favore di Geohub S.r.l. la proprietà di n. 75.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, rappresentate dal certificato anonimo n. 12 mediante girata autenticata dal dott. Carlo Marchetti, Notaio in Milano, REP. Girate n. 1815.
		06.06.19	Diego Della Valle & C. S.r.l. ha ceduto in favore di Geohub S.r.l. la proprietà di n. 75.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, rappresentate dal certificato anonimo n. 18 mediante girata autenticata dal dott. Carlo Marchetti, Notaio in Milano, REP. Girate n. 1816.
		06.06.19	Il sig. Andrea Della Valle ha ceduto in favore di Geohub S.r.l. la proprietà di n. 75.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, rappresentate dal certificato anonimo n. 13 mediante girata autenticata dal dott. Carlo Marchetti, Notaio in Milano, REP. Girate n. 1817.
			TOTALE
			RIPILOGO ALA DATA DEL 06.06.2019
			Geohub S.r.l.
			Fiorentino Viola S.r.l.
			TOTALE

GENERALITÀ
DEL SOCIO

N.
d'ordine

DATA

OPERAZIONI

Quantità
delle azioni
o dei voti

a Lire
cad.

Valore Nominale

Importo

Titolo N.

ANNOTAZIONI VARIE
(vincoli, cessioni, successioni, ecc.)

New ACF Fiorentina S.r.l.
con sede legale in Milano,
via Monte Rosa n. 91,
capitale sociale di Euro
20.000 i.v., iscritta
presso il Registro delle
Imprese di Milano con il
numero 09979400968

12 06 19 Si dà atto che, in data 12 giugno 2019,
l'assemblea dei soci di Geonub S.r.l.,
con sede legale in Milano, via Monte
Rosa n. 91, codice fiscale e numero
di iscrizione presso il Registro delle
Imprese di Milano 09979400968
ha deliberato di modificare la
denominazione sociale in "New ACF
Fiorentina S.r.l." con verbale ai rogiti
del Notaio Carlo Marchetti, Notaio
in Milano, Rep. 15037, Racc. 2037.



Un amministratore

N.

N.



ACF FIORENTINA S.p.A.

BILANCIO 2019

RELAZIONE SULLA GESTIONE



INDICE

Dati Societari	3
RELAZIONE SULLA GESTIONE	4
Composizione degli organi sociali	4
La composizione del Gruppo Fiorentina	5
L'organigramma del Gruppo	6
Dati economico-finanziari di sintesi	7
Highlights dei risultati	8
Introduzione	10
Gestione sportiva	11
Calciomercato	13
Plusvalenze e minusvalenze per cessione dei giocatori	15
Rapporti con gli sponsor e proventi commerciali	15
Vendite di biglietteria	16
Diritti di trasmissione e altri proventi	16
Altri proventi	17
Altri fatti di rilievo	18
Analisi dei risultati dell'esercizio	23
Ambiente e sicurezza	27
Attività di ricerca e sviluppo	27
Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti	27
Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti	29
Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari	29
Sedi secondarie	31
Fatti successivi ed evoluzione prevedibile della gestione	31



Dati Societari

Sede legale Capogruppo:

ACF Fiorentina S.p.A.
Viale Manfredo Fanti 4
50137 Firenze – Italia
Tel. +39 055 50 30 11

Dati legali Capogruppo:

Capitale Sociale deliberato € 7.500.000,00
Capitale Sociale sottoscritto e versato € 7.500.000,00
Codice fiscale e numero d'iscrizione 05248440488 del Registro delle Imprese di Firenze
Numero REA FI – 532212

Unità locali

Sede Legale e Amministrativa	Viale Manfredo Fanti 4 – 50137 Firenze
Sede Commerciale	Viale Manfredo Fanti 69 – 50137 Firenze
Centro Sportivo Prima Squadra	Piazzale Campioni del '56 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Via de Vespucci – 50145 Firenze
Centro Sportivo	Via di Bugia – 50010 Fiesole (FI)
Centro Sportivo	Via Chiantigiana 28 – 50126 Firenze
Biglietteria Stadio	Via G. Duprè 3-5/R – 50137 Firenze
Biglietteria Centro	Piazza del Mercato Centrale – 50123 Firenze
Biglietteria Mall	Via San Quirico 165 – 50013 Campi Bisenzio (FI)

Sito web:

violachannel.tv



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Composizione degli organi sociali

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 06 giugno 2019 mentre il Collegio Sindacale è stato nominato il 20 settembre 2019.

I mandati dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio di ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2021, mentre il mandato del soggetto incaricato della Revisione Legale della Società scadrà con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2019.

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Rocco B. Commisso
<i>Amministratore Delegato</i>	Mark E. Stephan
<i>Consigliere</i>	Giuseppe B. Commisso
<i>Consigliere Delegato</i>	Giuseppe Barone

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Riccardo Gabrielli
<i>Sindaci effettivi</i>	Francesco Saltarelli
	Andrea Giardino
<i>Sindaci supplenti</i>	Maddalena Costa
	Stefano Zambelli

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.



La composizione del Gruppo Fiorentina

Nel mese di giugno 2019 il Gruppo Fiorentina ha mutato la propria compagine sociale: in data 6 giugno le quote azionarie della capogruppo ACF Fiorentina S.p.A., precedentemente detenute dalla Diego Della Valle & C. S.r.l., sono state acquistate dall'imprenditore Rocco B. Comisso.

Più precisamente, ACF Fiorentina S.p.A. è oggi partecipata da New ACF Fiorentina S.r.l., titolare direttamente o indirettamente del 100% del capitale sociale, che è a sua volta controllata da Columbia Soccer Ventures LLC, per l'appunto facente capo all'imprenditore Rocco B. Comisso e alla sua Famiglia.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione si è insediato in data 6 giugno, mentre il Collegio Sindacale è stato nominato in data 20 settembre.

ACF Fiorentina S.p.A.

Opera nel settore sportivo del calcio professionistico.

L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo e della gestione della prima squadra; altre attività rilevanti sono quelle relative alla licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

L'attività commerciale viene gestita autonomamente da Firenze Viola S.r.l., che riconosce alla capogruppo ACF Fiorentina S.p.A. un adeguato corrispettivo per lo sfruttamento degli asset e dei diritti di cui è titolare la controllante.

Fiorentina Women's FC SSD a r.l.

Società avente per oggetto l'organizzazione di attività sportive dilettantistiche nell'ambito del calcio femminile e delle attività accessorie.

Firenze Viola S.r.l.

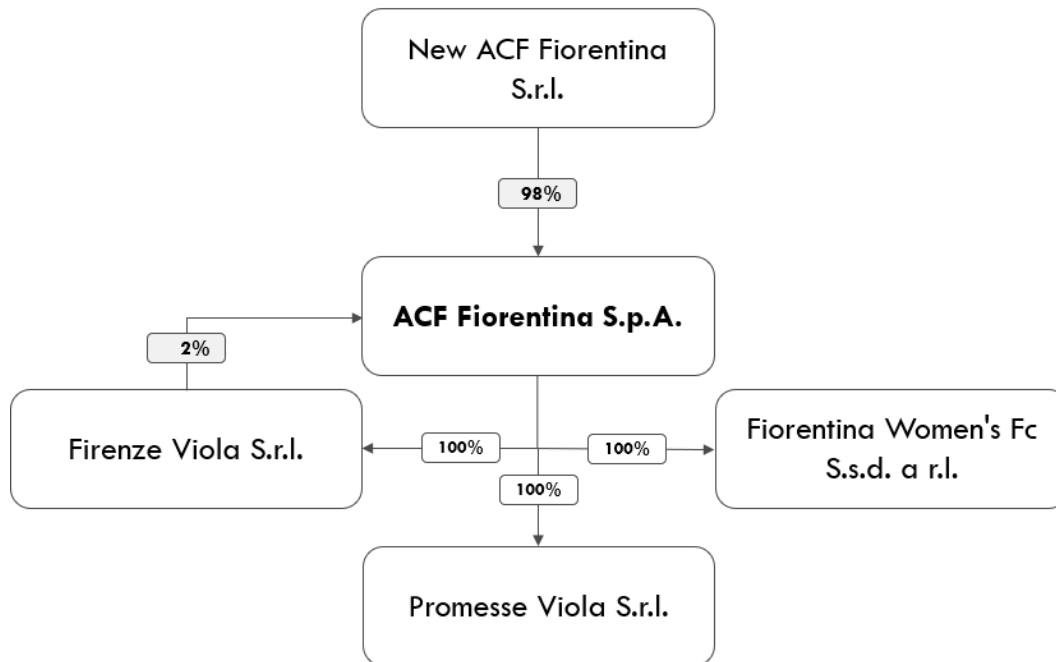
Società proprietaria dei marchi "Fiorentina" e dei trofei del Club a partire dal 2010, quando la capogruppo ACF Fiorentina S.p.A. ha conferito il ramo d'azienda commerciale alla controllata Firenze Viola S.r.l.; la sua attività prevalente riguarda lo sfruttamento commerciale dello stadio, le sponsorizzazioni minori, le concessioni in licenza dei marchi, nonché altre attività commerciali e di organizzazione eventi a carattere promo-pubblicitario.

Promesse Viola S.r.l.

Società avente per oggetto la prestazione di servizi inerenti vitto, alloggio, trasporto e assistenza al percorso formativo degli atleti del settore giovanile di ACF Fiorentina S.p.A..



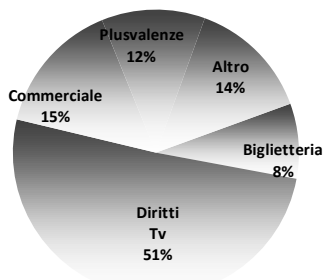
L'organigramma del Gruppo





Dati economico-finanziari di sintesi

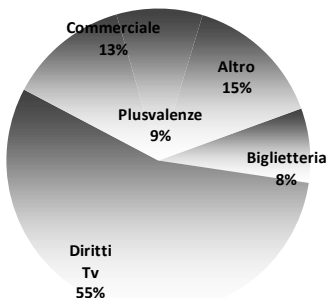
Ricavi 2019 - % Ripartizione



Principali indicatori economici (milioni di euro)

	2019	2018	2017
Valore della produzione	105,5	104,2	184,8
EBITDA	7,5	13,5	94,7
EBIT	(33,5)	(20,5)	55,8
PRE TAX	(32,7)	(18,0)	55,1
Risultato Netto	(27,7)	(14,6)	35,6

Ricavi 2018 - % Ripartizione

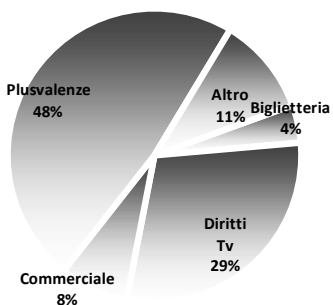


Principali indicatori patrimoniali (milioni di euro)

	2019	2018	2017
CCN (*)	(32,8)	(22,9)	20,0
Capitale investito al netto delle passività di funzionamento	96,4	96,1	125,0
Patrimonio netto	62,2	89,9	104,4
PFN	(34,2)	(6,3)	(20,6)
Attività fisse nette	146,1	142,5	132,2

(*) Attività correnti - Passività correnti

Ricavi 2017 - % Ripartizione



Indicatori Co.Vi.So.C

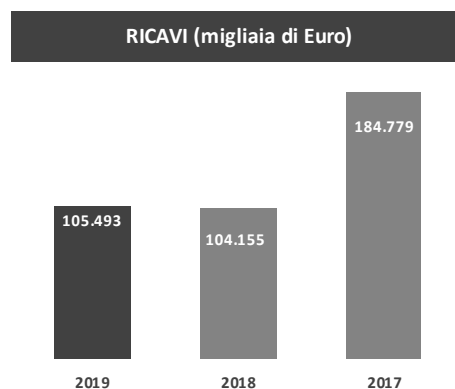
	2019	2018	2017
Liquidità	0,82	0,97	1,12
Indebitamento (*)	0,54	0,17	0,76
Costo lavoro allargato	0,76	0,66	0,65

(*) L'indicatore del 2018 è calcolato col nuovo sistema di calcolo introdotto con C.U.25/A del 18 dicembre 2018

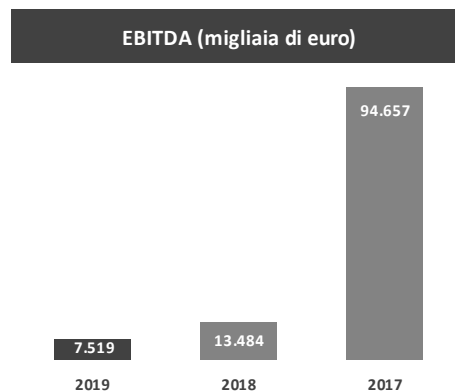


Highlights dei risultati

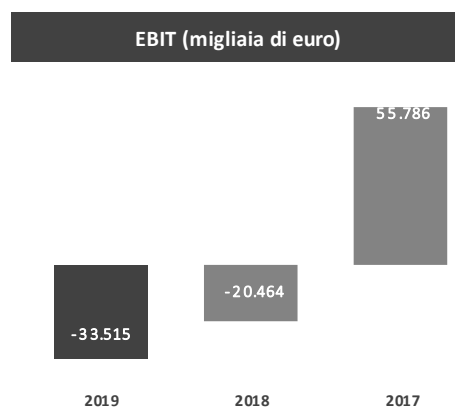
Ricavi: fatturato 2019 pari a 105,5 milioni di euro, sostanzialmente in linea con l'esercizio 2018 (+1,3%).



EBITDA: pari a 7,5 milioni di euro (13,5 milioni di euro nel 2018). L'incidenza sui ricavi si attesta al 7,1% contro il 7,3% dell'esercizio precedente.

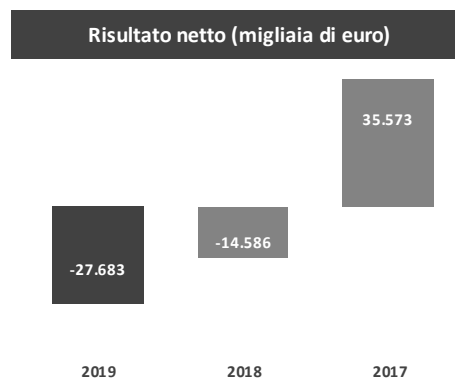


EBIT: risultato operativo netto negativo e pari a 33,5 milioni di euro (20,5 milioni di euro negativo nel 2018).

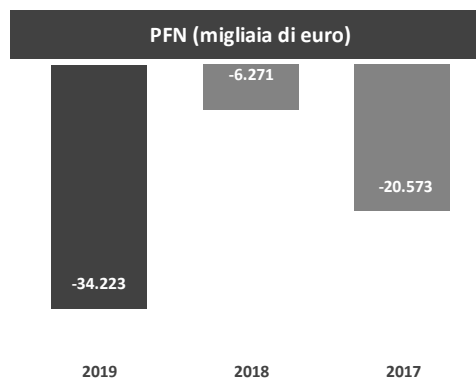




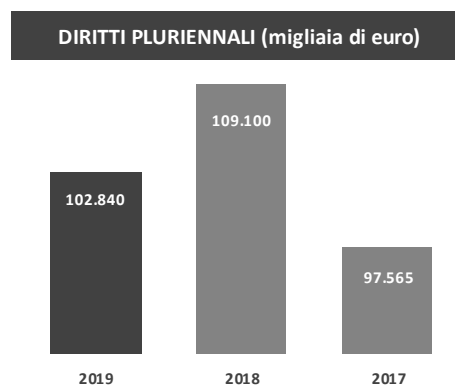
Risultato d'esercizio: l'esercizio 2019 si chiude con una perdita di 27,7 milioni di euro contro una perdita del 2018 pari a 14,6 milioni di euro.



Posizione finanziaria netta (PFN): indebitamento pari a 34 milioni (nel 2018 indebitamento di 6,3 milioni di euro). Ammontano a 3,3 milioni di euro le disponibilità liquide della Società al 31 dicembre 2019 (6,7 milioni di euro al 31 dicembre 2018).



Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori: sono pari a 102,8 milioni di euro gli investimenti effettuati nel 2019, rispetto a 109,1 milioni di euro del precedente esercizio.





Introduzione

Signori Azionisti,

i primi sei mesi di gestione hanno dato evidenza di un alto livello di impegno mirato al successo di lungo termine di Fiorentina.

La nuova Proprietà ed il Management della Società hanno concentrato l'attenzione sulla creazione di un solido legame con i tifosi Viola e le Istituzioni di Firenze. Questo impegno è stato accolto con grande entusiasmo dai nostri sostenitori e dalla Città di Firenze, evidenziato anche dal fatto che il numero di abbonamenti e il numero medio di spettatori delle partite giocate in casa hanno raggiunto numeri record in questa stagione 2019/20. Oltre alle attività sportive, la nuova Proprietà ha fortemente voluto portare avanti nuove iniziative sul territorio, ed è in tale ambito che sono iniziate attività e progetti in collaborazione con l'ospedale Meyer di Firenze, centro di grande eccellenza e di rinomanza nazionale nelle cure ed assistenza pediatriche, e Fiorentina è onorata di avere il simbolo Meyer sulle sue maglie.

Con grande energia e passione i nuovi Azionisti si sono immediatamente focalizzati sulla creazione di un percorso di crescita sostenibile per il nostro club ed il calcio italiano in generale

Molto tempo, risorse e sforzi sono stati profusi per trovare una soluzione per l'infrastruttura del nuovo stadio, valutando sia la prospettiva di trasformare il Franchi in una struttura moderna, sia la costruzione di uno stadio ex-novo su un terreno da individuare. La realizzazione di tale progetto, consentendo in prospettiva di beneficiare di maggiori flussi stabili di entrate finanziarie, sarà necessario per Fiorentina per avere successo e sostenersi nel lungo termine, arrivando a competere regolarmente nei campionati europei. Anche perseguendo obiettivi di modernizzazione delle infrastrutture del calcio in Italia si può e si deve colmare il divario tra il calcio professionistico del nostro paese ed il resto dei principali paesi UEFA, prima che tale distanza si allarghi ulteriormente.

Parallelamente, nella consapevolezza che condizioni di allenamento atletico e professionale di prim'ordine siano irrinunciabili per competere con successo, a tempo di record, nell'ottobre 2019, Fiorentina ha siglato gli accordi per l'acquisizione dei terreni su cui sarà costruito il nuovo centro sportivo unico del club, che riunirà tutti gli atleti di ogni settore, ed altresì i dipendenti e la direzione, in un unico complesso all'avanguardia assoluta dal punto di vista tecnologico ed architettonico.

Guardando al di fuori di Firenze e dell'Italia, uno degli obiettivi prioritari della nuova gestione sarà quello di far crescere il marchio Fiorentina anche all'estero. Nell'estate del 2019, il nostro club ha partecipato all'International Champions Cup negli Stati Uniti, ed ha iniziato la sponsorizzazione con Mediacom Communications Corporation, la quinta più grande compagnia via cavo degli Stati Uniti. Entrambe le attività hanno consentito un miglioramento delle entrate del club e, soprattutto, proiettano il marchio Fiorentina a livello internazionale, in particolare negli Stati Uniti. Di seguito si analizzano i fatti principali e l'andamento delle attività nel corso dell'anno 2019.



Gestione sportiva

Risultati sportivi

Subito dopo aver completato l'acquisizione di Fiorentina perfezionatasi a inizio giugno, è stata rinforzata la struttura organizzativa del club inserendo un nuovo Direttore sportivo, che ha potuto partecipare attivamente al mercato dei trasferimenti estivo, assicurando a Fiorentina importanti calciatori quali Ribery, Pulgar, Caceres e Lirola.

Nell'ambito dello staff tecnico, alla fine di dicembre 2019 è stato inoltre inserito il nuovo allenatore, figura di grande esperienza nel panorama del calcio, che ha subito portato, insieme al cambiamento tattico, un nuovo slancio e un favorevole riscontro nelle prestazioni della prima squadra, guadagnando 13 punti in Serie A nelle sue prime 9 partite, ed avanzando ai quarti di finale della Coppa Italia 2019/20.

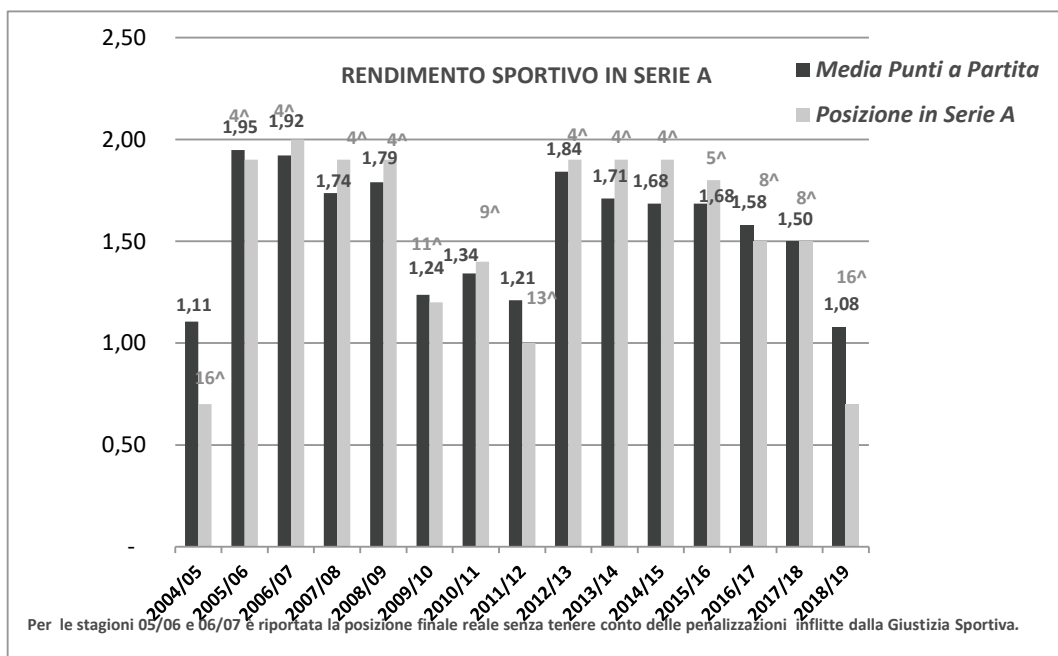
La nuova Proprietà ha continuato a dimostrare un rilevante impegno finanziario nel mercato dei trasferimenti invernale della stagione. A gennaio 2020 la Direzione sportiva ha assicurato al club calciatori di valore quali Cutrone, Duncan, Igor, Kouame, Agudelo e Armabat, che rappresenteranno elementi strategici importanti per il future della rosa, pur soddisfacendo alcune esigenze a breve termine della squadra.

La Fiorentina è la squadra più giovane della Serie A, e ciò rappresenta un elemento di grande potenziale per la nostra crescita e lo sviluppo.

Campionato

La Capogruppo ha concluso il campionato 2018/19 al sedicesimo posto nella classifica finale, con 41 punti totali.

Di seguito l'andamento sportivo della Squadra dalla prima stagione di Serie A alla stagione 2018/19:



Attualmente la Squadra occupa la tredicesima posizione in Campionato con 28 punti realizzati.



Coppa Italia 2018/19 e 2019/20

Nella competizione 2018/19, la squadra ha superato gli ottavi di finale, vincendo con il Torino fuori casa nel mese di gennaio 2019 e riportando un risultato di 2-0; si è quindi qualificata per la semifinale battendo la Roma a Firenze con il risultato di 7-1. La squadra è stata infine eliminata dall'Atalanta nel doppio confronto di semifinale (3-3 a Firenze, 2-1 a Bergamo a favore dell'Atalanta).

Nella competizione 2019/20, la squadra ha raggiunto il turno dei quarti di finale, disputato il 29/01/2020 contro l'Inter che ha determinato l'eliminazione della nostra squadra per effetto del risultato di 2 a 1 a favore della squadra milanese.

Partite disputate

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso dell'esercizio 2019 e nel precedente:

NUMERO PARTITE	2019			2018		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	19	17	36	19	19	38
Competizioni UEFA	0	0	0	0	0	0
Coppa Italia	4	2	6	0	0	0
TOTALE	23	19	42	19	19	38

Il numero di partite disputate riveste una specifica importanza dal punto di vista economico in quanto l'imputazione dei ricavi e dei costi attinenti alla competizione sportiva, in particolare i Diritti Televisivi e gli incassi di biglietteria (biglietti e rateo abbonamenti), nonché i relativi costi di organizzazione, viene effettuata sulla base delle partite effettivamente giocate nel periodo.

Settore Giovanile

Fiorentina presta molta attenzione al Settore Giovanile, sia maschile che femminile, in quanto parte integrante del proprio progetto sportivo nonché risorsa da cui attingere per le Prime Squadre. A tal fine ha allestito e gestisce una articolata struttura interna che si occupa non solo degli aspetti tecnico-sportivi ma anche della crescita personale delle ragazze e dei ragazzi. Il settore giovanile è composto da n° 18 squadre del comparto maschile e n° 6 del comparto femminile.

Anche nell'ambito del settore giovanile sia maschile che femminile, a inizio 2020 sono stati fatti importanti cambiamenti organizzativi, con l'inserimento di qualificati professionisti chiamati a gestire l'accademia dei giovani e tutte le attività correlate.

I risultati sportivi della Primavera maschile sono stati all'altezza del titolo vinto nella stagione 2018/19, grazie al raggiungimento della finale di Coppa Italia 2019/20, dando pertanto al club buone ragioni per poter nutrire grandi aspettative su questo settore nei prossimi anni.

In dettaglio, la Primavera si è qualificata per la Fase Finale del Campionato ed è stata poi eliminata al primo turno, mentre ha vinto la Coppa Italia battendo in finale il Torino per 4 reti a una. Le altre squadre maschili si sono attestate ai primi posti nei rispettivi campionati e nei tornei nazionali ed internazionali.



Per quanto riguarda il Settore Giovanile femminile il numero delle squadre è aumentato durante l'estate 2019 con l'introduzione della nuova compagine delle "Allieve U17". Nella stagione 2019/20, dunque, il settore giovanile femminile annovera squadre nelle 5 categorie giovanili: "Primavera (U19)", "Allieve (U17)", "Giovanissime (U15)", "Esordienti (U12)" e "Pulcine (U10)", in questo caso con due squadre visto l'elevato numero di bambine tesserate. Riguardo ai risultati sportivi, nella stagione 2018/19 la Primavera ha partecipato alla prima edizione del nuovo Campionato Nazionale di categoria organizzato dalla Divisione Calcio Femminile, chiudendo il proprio cammino nei Quarti di Finale, venendo eliminata dalla Juventus. In precedenza, le ragazze viola avevano chiuso al terzo posto il proprio girone di prima fase. Inoltre, la Primavera ha preso parte anche alla 1° edizione della neonata Viareggio Women's CUP (edizione 2019) arrivando in semifinale, venendo infine eliminata dalla Juventus. Molto positivo il percorso sportivo di tutte le altre squadre nei vari campionati e tornei locali e nazionali.

Calcio Femminile – Fiorentina Women's Football Club S.S.D. a r.l.

Le attività relative al calcio femminile sono svolte per il tramite della controllata Fiorentina Women's Football Club S.S.D. a r.l..

Anche nella stagione sportiva 2019/20 Fiorentina Women si è qualificata per la UEFA Women's Champions League, continuando a distinguersi come una delle migliori nel panorama del calcio femminile italiano.

In merito, si informa che la stagione 2018/19 si è conclusa con il raggiungimento del secondo posto del Campionato di Serie A con 55 punti, un solo punto in meno della Juventus che ha vinto lo Scudetto, e 4 punti in più del Milan che ha concluso al terzo posto, risultato che ha garantito per l'appunto, per la terza stagione consecutiva la partecipazione della squadra alla UEFA Women's Champions League.

Nella Champions League 2019/20 il sorteggio non è stato benevolo in quanto, pur essendo la Fiorentina inserita per la prima volta nel gruppo delle 16 teste di serie, ha previsto come antagonista la squadra inglese dell'Arsenal, club campione d'Inghilterra che annovera nella propria Rosa molte calciatrici della Nazionale Olandese Campione d'Europa in carica e Vice-Campione del Mondo. Fiorentina ha perso entrambe le sfide, 0-4 in casa all'andata e 0-2 a Londra nel ritorno.

Per quanto riguarda il Campionato di Serie A Femminile ancora in corso la squadra, pur essendo stata rinnovata in modo rilevante rispetto alla precedente stagione, sta continuando a ottenere risultati lusinghieri, tanto da occupare la seconda posizione a pari merito del Milan, entrambe alle spalle della Juventus. La squadra sta inoltre proseguendo il proprio cammino in Coppa Italia.

Nel corso dell'anno solare 2019, il 28 aprile Fiorentina Women's ha disputato la finale di Coppa Italia 2018/19 a Parma contro la Juventus (sconfitta per 1-2) e la Supercoppa il 27 ottobre a Cesena ancora contro la Juventus, sconfitta per 0-2.

Calciomercato

Trasferimenti di giocatori della Prima Squadra

Nel mercato invernale della stagione 2019/20 la Rosa di Prima Squadra è stata rafforzata con elementi di esperienza, acquistando, allo stesso tempo, alcuni giovani di prospettiva.



Le operazioni effettuate nella sessione invernale di calciomercato della stagione 2018/19 (gennaio 2019) sono state le seguenti:

Cessioni sessione invernale 2019			Corrispettivo totale	Scadenza	Scadenza	Scadenza	Scadenza
Nome	Società	Titolo trasf.to	trasferimento	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
DIKS Kevin	Empoli	Temporaneo	1.000.000	0	1.000.000	0	0
GILBERTO Moraes	Fluminense (BR)	Temporaneo	60.000	60.000	0	0	0
DIAKHATE Abdou	Parma	Definitivo	1.000	1.000	0	0	0
OLIVERA Maxi	Club Olimpia (PAR)	Temporaneo	0	0	0	0	0
EYSSERIC Valentine	Nantes (FR)	Temporaneo	0	0	0	0	0
TOTALE			1.061.000	61.000	1.000.000	0	0

Acquisti sessione invernale 2019			Corrispettivo totale	Scadenza	Scadenza	Scadenza	Scadenza
Nome	Società	Titolo trasf.to	trasferimento	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
RASMUSSEN Jacob	Empoli	Definitivo	7.000.000	0	3.000.000	2.000.000	2.000.000
ZURKOWSKI Szymon	Gornik Zabre (POL)	Definitivo	3.700.000	1.200.000	2.000.000	500.000	0
FRUK Toni	Mouscron (BE)	Definitivo	1.500.000	50.000	725.000	725.000	0
MURIEL Louis	Sevilla (SP)	Temporaneo	1.000.000	1.000.000	0	0	0
Altri			235.506	235.506	0	0	0
TOTALE			13.435.506	2.485.506	5.725.000	3.225.000	2.000.000

Le operazioni effettuate nella sessione estiva di calciomercato della stagione 2019/20 (giugno-agosto 2019) sono state le seguenti:

Cessioni Sessione Estiva - 2019			Corrispettivo totale	Scadenza	Scadenza	Scadenza
Nome	Società	Titolo trasf.to	trasferimento	2019/2020	2020/2021	2021/2022
HUGO Vitor	Palmeiras (BR)	Definitiva	5.500.000	1.500.000	2.500.000	1.500.000
NORGAARD Christian	Brentford (UK)	Definitivo	3.500.000	2.333.333	1.166.667	0
MLAKAR Jan	Nk Maribor (SLO)	Premio	1.200.624	1.200.624	0	0
VERETOUT Jordan	Roma	Temporaneo con riscatto obbl.	1.000.000	1.000.000	0	0
LAFONT Alban	Nantes	Temporaneo	800.000	400.000	400.000	0
VALERO Borja	Inter	Premio	500.000	500.000	0	0
ILICIC Josip	Atalanta	Premio	250.000	250.000	0	0
MANCINI Gianluca	Perugia	Premio	150.000	0	150.000	0
RANIERI Luca	Foggia	Premio	30.000	30.000	0	0
LAURINI Vincent	Parma	Definitiva	10.000	10.000	0	0
BIRAGHI Cristiano	Inter	Temporaneo	0	0	0	0
SIMEONE B. Giovanni	Cagliari	Temporaneo con riscatto obbl.	0	0	0	0
BIRAGHI Christian	Inter	Temporaneo	0	0	0	0
SAPONARA Riccardo	Genoa	Temporaneo	0	0	0	0
TOTALE			12.940.624	7.223.957	4.216.667	1.500.000



Acquisti Sessione Estiva - 2019			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to				
PEDRO dos Santos	Fluminense (BR)	Definitivo	11.000.000	3.000.000	4.000.000	4.000.000
PULGAR Erick	Bologna	Definitivo	10.000.000	4.000.000	3.000.000	3.000.000
LIROLA Kosok	Sassuolo	Temporaneo con riscatto obbl.	2.000.000	2.000.000	0	0
TERZIC Aleksa	FK Crvena Svezda (SE)	Definitivo	1.700.000	1.200.000	500.000	0
BOATENG Kevin	Sassuolo	Definitivo	1.500.000	750.000	750.000	0
BADELJ Milan	Lazio	Temporaneo	700.000	700.000	0	0
DUNCAN Bobby	Liverpool (UK)	Definitivo	325.248	162.624	162.624	0
COMUZZO Pietro	Pordenone	Definitivo	100.000	100.000	0	0
DIKS Kevin	Vitesse	Premio	100.000	100.000	0	0
LOVISA Alessandro	Pordenone	Definitivo	50.000	50.000	0	0
MLAKAR Jan	Domzale	Premio	47.500	47.500	0	0
BIANCO Alessandro	ASD Chisola	Definitivo	40.000	40.000	0	0
SOTTIL Riccardo	Pescara	Premio	35.000	35.000	0	0
TROVATO Mattia	Cosenza	Premio	20.000	20.000	0	0
Altri			202.500	202.500	0	0
GHEZZAL Rachid	Leicester (UK)	Temporaneo	0	0	0	0
DALBERT Henriqu	Inter	Temporaneo	0	0	0	0
CACERES Martin	Svincolato		0	0	0	0
RIBERY Frank	Svincolato		0	0	0	0
TOTALE			27.820.248	12.407.624	8.412.624	7.000.000

Sia nella sessione di mercato invernale che in quella estiva alcuni dei nostri giovani calciatori sono stati ceduti, a diverso titolo, nelle serie minori o in campionati stranieri, per permettere loro di acquisire esperienza utile ai fini della loro la crescita professionale.

Plusvalenze e minusvalenze per cessione dei giocatori

Nel corso del 2019 le cessioni di giocatori hanno generato plusvalenze complessive per circa € 12,34 milioni, oltre a minusvalenze per circa € 1,84 milioni.

Questi importi non sono rappresentativi delle dinamiche finanziarie dei trasferimenti, in quanto gli incassi legati alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori non sono regolati per pronta cassa, ma con termini di pagamento propri del settore e rateizzati in più esercizi. I prospetti di dettaglio in Nota Integrativa evidenziano i termini di regolazione finanziaria delle singole operazioni.

Rapporti con gli sponsor e proventi commerciali

Di seguito un prospetto di sintesi dei proventi del comparto commerciale:

Ricavi Marketing e Commerciale	2019	2018	Variazione
Ricavi da sponsor ufficiali e tecnici	10.429.707	6.080.457	71,53%
Ricavi da altre sponsor.ni e contratti commerciali	579.527	1.139.619	-49,15%
Cessione diritti promo-pubblicitari	4.130.430	5.267.072	-21,58%
Proventi commerciali e royalties	806.753	863.995	-6,63%
TOTALE	15.946.417	13.351.142	19,44%



Da segnalare, come già riportato in Nota Integrativa, che il 1° luglio 2019 è iniziato il rapporto con il main sponsor “Mediacom”.

I ricavi da “Cessione diritti promo-pubblicitari” sono generati prevalentemente dai ricavi intercompany nei confronti della società Firenze Viola S.r.l..

Vendite di biglietteria

Il numero di abbonamenti e la partecipazione del pubblico nelle partite in casa hanno raggiunto numeri ragguardevoli nella stagione 2019/20. Infatti, tra tutti i club di Serie A, Fiorentina è attualmente il sesto club per numero di biglietti medi venduti, con circa 35.000 tifosi per gara. Questo risultato è stato realizzato nonostante il 16° posto nella classifica di Serie A della stagione 2018/19, ed un numero di abitanti relativamente modesto nell’area di Firenze rispetto alle altre squadre di calcio italiane presenti nelle città metropolitane più grandi.

Più precisamente, nella stagione sportiva 2019/20 (partite svolte nel secondo semestre del 2019), le medie spettatori sono state le seguenti:

- Campionato: presenze medie nr. 35.026 spettatori, contro una media nazionale spettatori nel girone di andata di nr. 26.952 (fonte Lega Serie A);
- Coppa Italia: presenze medie nr. 18.118 spettatori per le partite vs. Monza e Cittadella.

Nella stagione sportiva 2018/19 (partite svolte nel primo semestre del 2019), le medie spettatori sono state le seguenti:

- Campionato: presenze medie nr. 30.808 spettatori, contro una media nazionale spettatori di nr. 25.172 (fonte Lega Serie A);
- Coppa Italia: presenze medie nr. 27.673 spettatori per le partite vs. Roma e Atalanta.

La campagna abbonamenti 2019/20 ha raggiunto durante la sessione estiva l’obiettivo di nr. 28.026 titoli emessi, per un incasso netto di circa € 5,5 milioni. La campagna abbonamenti 2018/19 si era chiusa con l’emissione di nr. 21.738 tessere totali, per un incasso netto di circa € 4,4 milioni.

Diritti di trasmissione e altri proventi

A partire dalla stagione 2010/11 i diritti di trasmissione sono gestiti su base collettiva dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Dalla stagione 2018/19 è stato modificato il criterio di ripartizione di tali diritti. Di seguito la serie di parametri attualmente utilizzati:

- 50% dei proventi dai diritti audiovisivi suddiviso in parti uguali;
- 12% in base alla classifica della corrente stagione;
- 3% in base ad un riparto diretto sui punti in classifica finale della stagione corrente;
- 10% in base alla classifica degli ultimi 5 anni;
- 5% in base alla classifica storica dal 1945 ad oggi;
- 12% in base alla graduatoria dei Club per numero di spettatori paganti nelle ultime 3 stagioni;



- 8% in base alla graduatoria dei Club per audience televisiva delle partite integralmente trasmesse in diretta. Per la stagione sportiva 2018/19 sono stati contabilizzati € 58,5 milioni di ricavi relativi a questa voce; per la stagione in corso viene prudenzialmente stimato in € 57,7 milioni l'importo totale spettante alla nostra Società, sul quale è stata calcolata la quota da riferire al primo semestre della stagione 2019/20.

A seguire il prospetto riepilogativo della stagione 2018/19:

Ricavi per Diritti Televisivi	STAG. 2018/2019		Totale
	1 semestre 18/19	2 semestre 18/19	
Ricavi per Diritti Televisivi	30.925.000	26.818.205	57.743.205
Redistribuzione Diritti tv		714.286	714.286
Numero partite disputate nel semestre	19	19	38
Totale	30.925.000	27.532.491	58.457.491

Di seguito il prospetto riepilogativo dell'esercizio 2019, confrontato con le analoghe risultanze relative all'esercizio precedente. La differenza, pari a circa € 4,1 milioni, è sostanzialmente dovuta al diverso posizionamento sportivo di fine campionato precedente (8^a posizione per la stagione 2017/18 e 16^a posizione per la stagione 2018/19).

Ricavi per Diritti Televisivi	anno 2019		Totale
	2 semestre 18/19	1 semestre 19/20	
Ricavi per Diritti Televisivi	27.532.491	26.067.612	53.600.103
Numero partite disputate nel semestre	19	17	36
Totale	27.532.491	26.067.612	53.600.103

Ricavi per Diritti Televisivi	Anno 2018		Totale
	2 semestre 17/18	1 semestre 18/19	
Ricavi per Diritti Televisivi	26.745.132	30.925.000	57.670.132
Numero partite disputate nel semestre	19	19	38
Totale	26.745.132	30.925.000	57.670.132

Altri proventi

Ricavi Collettivi Lega

Per quanto riguarda la stagione 2018/19, l'ammontare corrisposto alla Società è stato pari a € 0,7 milioni.

Di seguito il riepilogo comparativo dell'ammontare dei ricavi collettivi Lega ricevuti al termine della stagione 2018/19, confrontato con quelli delle stagioni precedenti:

Stagione sportiva	Posizione Classifica	Contributo maturato
2015/2016	5°	2.557.287
2016/2017	8°	1.485.649
2017/2018	8°	1.472.081
2018/2019	16°	709.113

Per la stagione attuale si è stimato prudenzialmente un importo di € 1,4 milioni corrispondente alla 13^a posizione in classifica (in linea con la posizione in classifica al momento dell'approvazione del bilancio), pertanto al 31/12/2019 la quota di competenza, pari alla metà dell'importo totale, è di circa € 0,7 milioni.



Archivio RAI ("Library")

Nel 2012, la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di ACF Fiorentina S.p.A., a far data dal 30 settembre 2012, dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Contemporaneamente, con la stessa RAI, è stato stipulato un accordo che ha definito, oltre ad una transazione liquidata nel 2012 per l'utilizzo pregresso della cd. "Library", il diritto trentennale di utilizzo della stessa sino al 2042, nonché il diritto di rinnovare il citato contratto di utilizzo dal 30 giugno 2042 al 30 giugno 2072.

Il valore originario dell'asset acquisito (€ 11,2 milioni) è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi attesi nel tempo. Il predetto costo è ammortizzato in 30 anni con decorrenza dal 30 settembre 2012; nel corso del 2019 la quota di ammortamento è stata pari a € 0,4 milioni.

Si segnala che in relazione all'utilizzo della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con la RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7,2 milioni, di cui imputati per competenza del 2019 circa € 1,0 milioni.

Sempre nel 2012 è stato siglato un contratto con Infront Italy S.r.l., primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei media, a cui è stato conferito l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto RAI.

A seguito di tale operazione Infront ha proceduto con la commercializzazione dell'archivio, attività per la quale è stato stabilito un corrispettivo pari a € 0,7 milioni annui per le stagioni 2012/13 e 2013/14; pari a € 0,8 milioni annui per le stagioni 2015/16, 2016/17 e 2017/18; infine, per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21, sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.

Altri fatti di rilievo

Investimenti infrastrutturali – Nuovo Centro Sportivo

Nella consapevolezza che condizioni di allenamento atletico e professionale di prim'ordine siano essenziali per il successo in campo, nell'ottobre 2019, quattro mesi dopo aver assunto il controllo del club, la nuova Proprietà ha concluso e sottoscritto gli accordi per l'acquisizione del terreno su cui sarà costruito il nuovo centro sportivo di Fiorentina.

L'obiettivo è quello di edificare un centro di allenamento "best in class" in grado di competere con quelli che sono stati realizzati dai più importanti club europei, in un contesto di design ed architettura ecocompatibili. La proprietà acquistata si trova a Bagno a Ripoli, a pochi chilometri da Firenze, ed insiste su una superficie che si estende per ben 25 ettari.

Assoluta novità per l'Italia sarà la condivisione del centro sportivo da parte della prima squadra, del settore femminile e di quello giovanile maschile; il progetto allo studio infatti prevede che le prime squadre maschili e femminili, e le squadre del settore giovanile di età inferiore ai 15 anni, si allenino su campi dedicati e godano al contempo di centri



fitness separati, fruendo altresì di alloggi abitativi, servizi di ristorazione, assistenza medica e servizi di supporto all'avanguardia.

Il nuovo centro sportivo, che si candida a diventare il più grande centro sportivo in Italia, ospiterà anche gli uffici amministrativi e direzionali del club.

Concessione La Trave

In data 24/09/2018 la società e UISP (Unione Italiana Sport per Tutti) hanno presentato al Comune di Firenze uno studio di fattibilità con la previsione di interventi di innovazione e miglioramento all'impianto sportivo la Trave, quale proposta di *project financing*, ai sensi dell'art. 1, comma 304 della legge 147/2013.

Contestualmente alla presentazione della proposta di *project financing*, in data 28 dicembre 2018 il Comune, al fine di valutare la fattibilità e il pubblico interesse della stessa, ha revocato i precedenti provvedimenti con i quali aveva dato avvio alla procedura per affidare la semplice concessione dell'impianto, prorogando a UISP la gestione dell'impianto. La dichiarazione di pubblico interesse del progetto, ai sensi di quanto stabilito dalla legge, è stata inviata a Fiorentina dal Comune di Firenze in data 11 aprile 2019.

A seguito delle attività svolte nella seconda parte del 2019 per la realizzazione del nuovo centro sportivo di Bagno a Ripoli di cui riferito, anche grazie all'accelerazione impressa nei tempi a seguito dell'intervento del nuovo Socio al fine di garantire la disponibilità dei campi sportivi per l'allenamento delle squadre giovanili e della squadra femminile di Fiorentina nei tempi più brevi possibili, la Società ha valutato di non dar seguito al progetto La Trave e di focalizzare le risorse finanziarie sul nuovo importante progetto.

Controversie legali e tributarie

Si segnala che la società è parte di controversie (attive e passive), meglio illustrate in Nota Integrativa, aventi ad oggetto rapporti contrattuali derivanti da prestazioni di servizio maturate nel corso degli esercizi precedenti, da cui potrebbero emergere passività potenziali a carico della Società.

Tali passività sono state oggetto di puntuale stima da parte dell'Organo amministrativo e, in presenza dei presupposti di legge e prassi contabile, a fronte delle stesse si è proceduto a congrui stanziamenti nell'ambito del fondo rischi e oneri, ovvero alla rettifica di specifiche attività (principalmente crediti di natura commerciale), come per l'appunto illustrato in Nota Integrativa.

In merito alla vicenda cd. "Calciopoli" ed ai relativi riflessi in termini di redazione del Bilancio di esercizio, si rimanda altresì a quanto più diffusamente riferito nell'ambito della Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio sono peraltro state definite talune controversie di natura fiscale sorte nell'anno 2018 e relative ad esercizi precedenti: anche di tali vicende si è data ampia rappresentazione in Nota Integrativa.

Organizzazione Aziendale e Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi

Nel corso del mese di gennaio è stato approvato il "Piano generale di audit per l'esercizio 2019" (di seguito anche "Piano 2019"), documento che comprende sia tutte le attività svolte dalla Funzione di Internal Audit per raggiungere gli obiettivi di verifica dell'adeguatezza e dell'idoneità del Sistema di controllo interno e gestione dei rischi (di seguito anche "Sistema di controllo interno" o "S.C.I.") sia le attività a supporto dell'Organismo di vigilanza della Società. La Funzione di Internal Audit svolge le proprie attività nel rispetto dei principi di autonomia ed indipendenza d'azione



ed ha quale mission principale quella di eseguire il controllo di “terzo livello”, al fine di verificare e monitorare il funzionamento del “Sistema di controllo interno” della Società e, più in generale, del Gruppo. Lo standard di riferimento, adottato per la gestione e valutazione del “Sistema di controllo interno”, è il CoSO Report.

A fronte del cambiamento degli assetti proprietari (avvenuti nel mese di giugno 2019) e della nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione (in carica fino all’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021) la Funzione di Internal Audit ha ritenuto opportuno “rivedere” integralmente il “Piano 2019”, proponendo un nuovo programma di attività; tale revisione del Piano è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di settembre 2019.

In riferimento al “sistema informativo e flussi di comunicazione”, si evidenzia che nel semestre in oggetto, nell’ambito del progetto di informatizzazione, sono in corso i seguenti progetti: “CRM Sales” (progetto finalizzato a soddisfare le esigenze dell’area commerciale nella gestione della clientela), “CRM/FRM” (progetto propedeutico alla gestione dei processi di fidelizzazione) e “Sito web e app”.

In riferimento alle “attività di controllo” e di “monitoraggio” del S.C.I., si informa che la Funzione di Internal Audit ha rendicontato i lavori svolti nel corso dell’anno, nonché i relativi esiti, al Consiglio di Amministrazione.

Con specifico riguardo alla “Compliance” per i rischi derivanti dalla commissione dei reati presupposto della responsabilità amministrativa degli enti di cui al Decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 – che ha come principali riferimenti il Codice etico, il Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231/2001 (adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera del 17 dicembre 2010 e sottoposto a più revisioni; l’ultima revisione è stata approvata in data 23 novembre 2018) –, si informa che nel mese di maggio la Società ha informato i propri dipendenti dell’adozione e messa in funzione della piattaforma che gestirà il Sistema di Whistleblowing. Inoltre, dando seguito alla citata delibera di aggiornamento del Modello 231 del 23 novembre 2018, la Società ha provveduto a diffondere, all’interno della propria organizzazione, la Parte Generale e la Parte Speciale del Modello 231, insieme al Codice Etico di Gruppo.

A seguito del su citato passaggio di proprietà di ACF Fiorentina, nella riunione dell’Organismo di vigilanza del 26 giugno i componenti hanno ritenuto opportuno rimettere al nuovo Consiglio di Amministrazione la valutazione circa la composizione dell’Organismo di vigilanza, formalizzando le proprie dimissioni dall’incarico di componenti a far data dal primo luglio 2019. In data 12 luglio il Consiglio di Amministrazione, all’unanimità, ha deliberato di nominare quali membri dell’Organismo di Vigilanza, per il prossimo triennio (sino al 31 luglio 2022), il Dott. Fabrizio De Simone (Presidente), l’Avv. Ivan Rotunno (membro esterno), e il Dott. Andrea Tordini (membro interno). Si informa che, relativamente all’esercizio in oggetto, le attività dell’Organismo di Vigilanza sono state svolte coerentemente a quanto definito nell’apposito Programma di vigilanza annuale.

Infine, si informa che in data 27 novembre 2019 il Consiglio di Amministrazione – in ottemperanza a quanto previsto dall’art. 7 del Codice di Giustizia Sportiva e dalle “Linee guida per l’adozione di modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire atti contrari ai principi di lealtà, correttezza e probità”, emanate in data 4 ottobre 2019 dalla F.I.G.C. –, all’unanimità, ha deliberato di istituire per il prossimo triennio (sino al 30 novembre 2022), l’Organismo di garanzia, composto dal Prof. Avv. Maurizio Leo (Presidente), dal Dott. Fabrizio De Simone (membro esterno) e dal Dott. Andrea Tordini (membro interno). Al riguardo, si informa che a partire dal mese di gennaio 2020,



in conformità alla normativa appena menzionata, la Società ha avviato le attività volte all'implementazione del "Modello di prevenzione".

Fair Play Finanziario

Dall'esercizio 2012 il sistema di monitoraggio delle società calcistiche predisposto dalla Uefa, il cosiddetto *Fair Play Finanziario*, è divenuto ufficialmente applicabile. I principi cardine sul quale si basa il sistema sono i seguenti:

- ottenere una maggiore disciplina e razionalità finanziaria dei Club europei;
- incoraggiare i Club ad operare sulla base dei propri ricavi;
- contenere il costo del personale e i costi dei trasferimenti;
- promuovere gli investimenti strutturali, di immagine e commerciali in grado di generare benefici nel lungo periodo (investimenti in impianti sportivi e nei settori giovanili);
- tutelare l'autosufficienza e sostenibilità a lungo termine del calcio per Club europeo;
- garantire l'assolvimento di tutti i debiti contratti dai Club europei nei confronti degli altri Club nel rispetto dei contratti sottoscritti.

Per raggiungere tali obiettivi la Uefa ha varato un sistema di monitoraggio delle società calcistiche che coinvolge non solo i Club che partecipano alle competizioni europee, ma tutti i Club affiliati alle federazioni calcistiche della Uefa.

I criteri sulla base dei quali le società saranno monitorate (ed eventualmente sanzionate) sono i seguenti:

- continuità aziendale;
- pareggio di Bilancio;
- assenza di debiti scaduti;
- informazioni economico-finanziarie previsionali.

L'ammissione alle competizioni europee per la stagione 2020/21 sarà consentita qualora il valore massimo cumulato della perdita negli esercizi considerati (ultimo triennio relativo agli anni 2017, 2018 e 2019), purché coperta mediante apporto di capitali, non superi l'importo di € 30 milioni.

Il risultato complessivo dei tre anni considerati determina per Fiorentina un dato aggregato totale ampiamente posizionato all'interno dei parametri stabiliti dalle norme del *Fair Play Finanziario*.

Sistema di Licenze Nazionali – Lega Nazionale Professionisti Serie A

In vista di un progressivo allineamento del sistema delle Licenze Nazionali (gli adempimenti richiesti per essere iscritti ai campionati professionistici) al Sistema di *Fair Play Finanziario* della Uefa, sono state introdotte nuove norme atte a rafforzare il controllo dell'equilibrio economico e finanziario delle società, e contemporaneamente ridurre il costo delle rose giocatori, favorendo l'utilizzo di giocatori italiani o quantomeno cresciuti nei vivai delle società italiane.

In particolare, l'obiettivo di riduzione del costo delle rose e il conseguente tentativo di incentivare l'utilizzo di giocatori italiani, è stato perseguito attraverso la riduzione delle rose a 25 giocatori, e l'obbligatorietà di avere giocatori italiani o cresciuti nei vivai italiani per un minimo di otto. Questo comporta quindi che non più di 17 giocatori stranieri possano essere tesserati per ogni stagione.

La verifica dell'equilibrio economico-finanziario è attuata mediante la predisposizione di indicatori di controllo. Il più importante è l'Indicatore di liquidità (rapporto tra Attività Correnti e Passività Correnti), finalizzato a misurare il grado



di equilibrio finanziario di breve termine. In caso di valore negativo, questo indicatore può essere in parte compensato se risultano positivi gli altri due indicatori, nel dettaglio:

- indicatore di indebitamento (rapporto tra Debiti, dedotte le Attività Correnti, e Valore della Produzione), finalizzato a misurare il grado complessivo di indebitamento della società in rapporto al Valore della produzione, che segnala in modo sintetico la sostenibilità dell'esposizione debitoria;
- costo del lavoro "allargato" (rapporto tra il Costo del Lavoro "Allargato" - inteso come Costo del Lavoro e Ammortamenti dei Diritti Pluriennali relativi alla Prestazione Sportiva, e i Ricavi medi degli ultimi tre esercizi), finalizzato a misurare il peso economico del costo del lavoro.

Nel caso di mancato rispetto dell'indicatore di liquidità, nella misura minima che verrà stabilita dal Consiglio Federale, la carenza finanziaria dovrà essere ripianata attraverso versamenti dei Soci.

Gli indicatori Co.Vi.So.C., calcolati sulla base del bilancio al 31/12/2019, risultano i seguenti:

- Indicatore di Liquidità (misura minima: almeno 0,7); al 31/12/2019 il valore si è attestato al di sopra della soglia minima ed è stato pari a 0,817;
- Indicatore di indebitamento (misura massima: non oltre 1,2); al 31/12/2019 il valore calcolato è stato pari a 0,54, ampiamente dentro i parametri;
- Indicatore di Costo del Lavoro Allargato (misura massima: non oltre 0,8); al 31/12/2019 il valore calcolato è stato pari a 0,756.

Ai fini dell'ottenimento della Licenza Nazionale 2019/20, per le società di Serie A è stato preso in considerazione anche il requisito del raggiungimento del "pareggio di Bilancio", così come previsto dalla normativa di riferimento emanata dalla FIGC. Nello scorso mese di giugno sono state pertanto inviate le informazioni economico-finanziarie richieste. Il risultato aggregato di Bilancio del Gruppo Fiorentina, che comprende gli esercizi 2018, 2017 e 2016, è positivo e pari a € 75,94 milioni, ampiamente all'interno dei parametri stabiliti.

Si evidenzia peraltro come tale requisito non sia stato previsto per l'ottenimento della Licenza Nazionale della Stagione sportiva 2020/21 (vedi "Comunicato Ufficiale 134/A del 16.12.2019" della FIGC).



Analisi dei risultati dell'esercizio

Situazione Economica

Conto economico riclassificato (valori espressi in unità di Euro)	31.12.2019	%	31.12.2018	%	Variazione
Ricavi da vendite	8.949.079	10,2	8.238.667	9,4	710.413
Altri ricavi e proventi	78.567.202	89,8	79.023.469	90,6	-456.267
a) Sponsorizzazioni	11.009.234	12,6	7.220.076	8,3	3.789.158
b) Diritti Televisivi	53.600.103	61,2	57.670.132	66,1	-4.070.029
c) Proventi Pubblicitari	4.130.430	4,7	5.267.072	6,0	-1.136.642
d) Ricavi da competizioni Uefa	0	0,0	0	0,0	0
e) Altri proventi	9.827.436	11,2	8.866.190	10,2	961.245
TOTALE RICAVI	87.516.281	100,0	87.262.136	100,0	254.146
Consumi di merci	1.937.124	2,2	1.746.407	2,0	190.717
Acquisti di servizi	18.439.887	21,1	16.058.911	18,4	2.380.977
Beni di terzi	1.603.972	1,8	1.578.193	1,8	25.779
Altri costi	2.340.308	2,7	2.695.526	3,1	-355.218
Spese di personale	62.437.034	71,3	57.190.813	65,5	5.246.221
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	86.758.325	99,1	79.269.850	90,8	7.488.475
Gestione Operativa Netta Calciatori	6.761.067	7,7	8.449.738	9,7	-1.688.671
EBITDA	7.519.023	8,6	16.442.024	18,8	-8.923.001
Ammortamenti altre imm. immateriali	1.949.526	2,2	1.878.910	2,2	70.615
Amm. Diritti pluriennali alle prestaz. calciatori	35.041.847	40,0	30.106.137	34,5	4.935.710
Ammortamenti imm. materiali	213.836	0,2	194.189	0,2	19.647
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	634.354	0,7	2.186.513	2,5	-1.552.158
Svalutazione crediti	2.105.570	2,4	1.673.984	1,9	431.586
Acc.to per rischi	1.089.145	1,2	0	0,0	1.089.145
TOTALE AMM.TI, SVALUT. E ACC.TO RISCHI	41.034.279	46,9	36.039.733	41,3	4.994.546
EBIT	-33.515.256	-32,3	-19.597.709	-18,9	-13.917.547
Proventi finanziari	2.173.718	2,5	3.779.469	4,3	-1.605.751
Oneri finanziari	1.153.377	1,3	838.924	1,0	314.453
RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA	-32.494.915	-31,4	-16.657.164	-16,1	-15.837.751
Svalutazione partecipazioni	202.517	0,2	454.326	0,5	-251.809
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-32.697.433	-37,4	-17.111.490	-19,6	-15.585.942
Imposte	5.014.878	5,7	2.525.559	2,9	2.489.319
RISULTATO NETTO	-27.682.555	-31,6	-14.585.931	-16,7	-13.096.624

Prima di iniziare la trattazione delle singole voci, in particolare per la parte economica occorre porre attenzione al fatto che il periodo di esercizio (01 gennaio – 31 dicembre) non coincide con la stagione sportiva (01 luglio – 30 giugno); considerando quindi che tutti i contratti attivi, sponsorizzazioni, diritti televisivi, licenziatari e similari, e lo svolgersi delle manifestazioni (tra cui campionato e coppe) sono riferiti alla stagione sportiva, i ricavi imputati a Bilancio possono subire da un esercizio all'altro fluttuazioni dovute alla presenza di un numero maggiore o minore di partite giocate nel periodo. Nella fattispecie si evidenzia come, nel corso dell'esercizio 2019, le partite giocate da Fiorentina siano state 42 (36 di Campionato e 6 di Coppa Italia) mentre nell'anno 2018 si sono disputate 38 partite (solo Campionato).

L'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato intermedio cd. Ebitda positivo per € 7,5 milioni, rispetto ai € 16,4 milioni dell'esercizio precedente.



I costi operativi sono dovuti principalmente all'incidenza delle spese per il personale pari ad € 62,4 milioni, che rappresentano circa il 71,3% dei ricavi totali. Nell'esercizio precedente le spese per il personale erano pari a € 57,2 milioni e rappresentavano il 60,4% dei ricavi totali.

Gli ammortamenti sono pari a € 37,2 milioni con un aumento di circa € 5 milioni rispetto all'esercizio precedente.

L'Ebit è negativo per circa € 33,5 milioni, in peggioramento rispetto al risultato del 2018, che si era attestato € 19,6 milioni. Tale risultato risulta influenzato dai minori introiti (e quindi minori plusvalenze) derivanti dell'attività di player trading.

La gestione finanziaria registra un saldo positivo per circa € 1 milione, dovuto principalmente ai dividendi percepiti e relativi alla partecipazione nella società controllata Firenze Viola S.r.l..

Il risultato d'esercizio è condizionato in misura non significativa dalle svalutazioni delle partecipazioni che la Società detiene, che generano un onere complessivo pari a circa € 0,2 milioni, più diffusamente commentate nella Nota Integrativa.

Il risultato netto è negativo per € 27,7 milioni, e si rapporta al saldo positivo di € 14,6 milioni dello scorso esercizio. Il risultato netto è influenzato da imposte correnti e differite positive per complessivi € 5 milioni.

Più in dettaglio, quanto attiene alle singole voci di conto economico, si evidenziano le seguenti:

- "Ricavi da gare" per € 8,9 milioni, in aumento di circa il 8,6% rispetto all'esercizio precedente. L'aumento è dovuto sia ai maggiori abbonamenti emessi nella stagione 19/20 rispetto alla precedente, sia ai maggiori incassi di biglietteria dei singoli eventi, in particolare con le gare di Coppa Italia;
- "Ricavi per cessione dei Diritti di trasmissione" per € 53,6 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 57,7 milioni); decremento dovuto, come già precedentemente evidenziato, dal posizionamento in classifica al termine del campionato 2018/19;
- "Ricavi da sponsorizzazioni" per € 11 milioni, in aumento di circa il 52,4% rispetto allo stesso dato riferito al 31/12/2018. Tale variazione è principalmente dovuta al nuovo contratto di sponsorizzazione (main Sponsor) con la società Mediacom iniziato il 01/07/2019;
- "Proventi pubblicitari" per € 4,1 milioni, in diminuzione di circa il 21,6% rispetto all'esercizio precedente (€ 5,3 milioni). La diminuzione deriva esclusivamente dal decremento del corrispettivo intercompany nei confronti della società controllata Firenze Viola S.r.l.;
- "Altri proventi" per € 9,8 milioni, in crescita rispetto al 2018 (€ 8,9 milioni). L'incremento deriva principalmente da maggiori corrispettivi maturati per Coppa Italia e amichevoli (€ 2,8 milioni) e da minor diritti non audiovisivi maturati nella stagione 2018/19 rispetto alla precedente (€ 0,7 milioni) e da mancati indennizzi dalla UEFA/FIFA per la partecipazione di nostri giocatori a competizioni nazionali (€ 1 milione).
- La situazione dei Costi evidenzia un aumento del "Costo del Personale" (pari a € 5,2 milioni) determinata sia dall'aumento del monte ingaggi sia in parte dalle componenti variabili delle retribuzioni dei calciatori in conseguenza dei risultati sportivi, mentre i "Costi per servizi" (pari a € 18,4 milioni) sono in crescita rispetto all'esercizio precedente: su di essi gravano in particolare i costi per consulenze sostenuti a seguito del passaggio di proprietà, i maggiori costi di intermediazione dovuti alle operazioni di calciomercato e i maggiori costi per viaggi e trasferte (tourné americana).



Per quanto riguarda gli “Altri costi”, tale voce risulta pressoché invariata (diminuzione € 0,4 milioni rispetto all’esercizio 2018).

La “Gestione operativa netta calciatori”, derivante dal saldo tra plusvalenze e minusvalenze generate, è positiva per € 6,8 milioni, in diminuzione rispetto al saldo dello scorso esercizio (decremento di circa € 1,7 milioni rispetto al 2018).

Gli “Ammortamenti” evidenziano un aumento di circa € 5 milioni rispetto all’esercizio precedente, dovuto all’incremento dei diritti alle prestazioni calciatori derivante dalla campagna trasferimenti della stagione 19/20.

Il “Risultato netto” è negativo e pari a € 27,7 milioni, in peggioramento di € 13,1 milioni rispetto all’esercizio 2018.

Tale risultato considera componenti di reddito di natura fiscale positivi per € 5 milioni.

Situazione patrimoniale e finanziaria

I principali dati patrimoniali e finanziari sono riportati nello stato patrimoniale riclassificato seguente:

Stato Patrimoniale riclassificato (valori espressi in unità di Euro)

	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Crediti vs clienti	16.753.806	19.125.678	-2.371.872
Crediti Società calcistiche	57.671.267	55.877.522	1.793.746
Crediti diversi	5.235.684	4.178.647	1.057.037
Risconti e ratei attivi	1.947.564	3.382.974	-1.435.410
Giacenze di magazzino	0	0	0
Debiti vs Fornitori	-8.535.862	-6.829.626	-1.706.235
Debiti Società Calcistiche	-60.074.430	-60.306.713	232.283
Debiti diversi	-25.648.261	-17.923.213	-7.725.048
Risconti e ratei passivi	-20.178.002	-20.420.567	242.565
A) CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	-32.828.234	-26.911.036	-5.917.198
B) ATTIVITA' /PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA	0	0	0
Partecipazioni	19.050.000	19.052.517	-2.517
Immobilizzazioni materiali nette	12.015.728	669.822	11.345.906
Diritti Pluriennali calciatori	102.839.879	109.099.730	-6.259.851
Altre Immobilizzazioni immateriali	12.213.467	13.670.876	-1.457.409
C) ATTIVITA' FISSE NETTE	146.119.073	142.492.945	3.626.129
D) FONDO TFR E ALTRE PASSIVITA' NON FINANZIARIE A M/L TERMINE	5.102.517	5.112.548	-10.031
E) FONDO IMPOSTE E IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE	11.786.509	18.332.228	-6.545.719
F) CAPITALE INVESTITO AL NETTO DELLE PASSIVITÀ DI FUNZ. (A+B+C-D-E)	96.401.813	96.132.869	268.944
Coperto da:			
Debiti finanziari a breve termine	7.500.000	12.930.000	-5.430.000
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	-3.277.203	-6.658.701	3.381.498
Debiti finanziari a medio/lungo termine	30.000.000	0	30.000.000
Crediti finanziari a medio/lungo termine	0	0	0
G) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	34.222.797	6.271.299	27.951.498
H) PATRIMONIO NETTO	62.179.016	89.861.571	-27.682.555
I) TOTALE (G+H) COME IN F	96.401.813	96.132.869	268.944

Le immobilizzazioni immateriali, come nel 2018, rappresentano la componente più significativa dell’attivo patrimoniale, e sono principalmente riferite ai diritti delle prestazioni pluriennali dei calciatori professionisti (€ 102,8 milioni al 31/12/2019).

Le operazioni di calciomercato in entrata ed uscita hanno contribuito ad alimentare le voci di debiti e crediti netti sia di breve che di medio-lungo termine, oltre ad avere un impatto rilevante sulla posizione finanziaria netta.

Più in dettaglio, il “Capitale circolante netto” si riduce di circa € 9,9 milioni rispetto al 2018, influenzato da:

- incremento di € 2,3 milioni dei Crediti commerciali, dovuto in particolare ai diversi piani di fatturazione dei diritti televisivi e dei contratti commerciali nei due esercizi;
- incremento di € 1,8 milioni dei Crediti verso società calcistiche relativi alla vendita di calciatori;



- incremento dei Debiti diversi di circa € 7,7 milioni, dovuto all'incremento dei debiti relativi alle retribuzioni calciatori (premi sulle prestazioni) in aggiunta ai debiti verso i procuratori sportivi connessi alle operazioni di calciomercato.

Per quanto riguarda le "Attività fisse nette", la variazione positiva di € 3,6 milioni deriva dall'incremento delle Immobilizzazioni materiali nette (€ 11,4 milioni) a seguito dell'acquisto dei terreni e dei fabbricati per la costruzione del nuovo centro sportivo di Bagno a Ripoli avvenuto nella seconda parte dell'esercizio, parzialmente compensato dal decremento dei diritti pluriennali dei calciatori (riduzione di € 6,3 milioni rispetto al 2018), quale saldo netto tra i decrementi dovuti alle cessioni, gli ammortamenti del periodo e gli incrementi relativi alle capitalizzazioni delle operazioni in entrata.

Il saldo della voce "Capitale investito al netto delle passività di funzionamento" ammonta al 31/12/2019 a € 96,4 milioni, che si confrontano con € 96,1 milioni dell'esercizio chiuso al 31/12/2018.

Considerando la diminuzione del Capitale circolante netto, l'incremento delle Attività fisse nette, unitamente al decremento del "Fondo imposte differite passive", la variazione complessiva del "Capitale investito al netto delle passività di funzionamento", risulta positiva per € 0,3 milioni circa.

L'"Indebitamento finanziario netto", pari a € 34,2 milioni, registra un peggioramento di circa € 28,0 milioni, quale saldo tra minori finanziamenti a breve termine vs. il sistema bancario (riduzione di € 5,4 milioni rispetto a fine 2018) e maggiori debiti nei confronti della controllante New ACF Fiorentina S.r.l. pari a € 30,0 milioni. Il dettaglio dei flussi finanziari dell'esercizio è riportato nel Rendiconto Finanziario che segue.

L'ammontare delle disponibilità liquide al 31/12/2019 è pari a € 3,3 milioni rispetto ai € 6,7 milioni del 31/12/2018.

Il "Patrimonio netto" influenzato dalla perdita dell'esercizio (€ 27,7 milioni) ammonta a € 62,2 milioni, rispetto ai € 89,9 milioni del 2018.

Rendiconto Finanziario

Rendiconto finanziario
(valori espressi in unità di Euro)

	2019	2018
Risultato netto	-27.682.555	-14.585.931
Rettifiche componenti reddituali	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	37.205.209	32.179.236
Accantonamento e utilizzo fondi	-5.415.992	-3.388.923
CASH FLOW DELLA GESTIONE REDDITUALE	4.106.663	14.204.382
Variazione crediti e risconti	4.869.247	17.999.237
Variazione crediti società calcistiche	-1.793.746	29.251.469
Variazione magazzino	0	0
Variazione debiti e risconti passivi	6.564.313	4.488.106
Variazione debiti società calcistiche	-232.283	-9.042.973
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	9.407.531	42.695.839
CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ CORRENTE	13.514.194	56.900.221
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	-12.051.859	-969.990
Investimenti in Diritti pluriennali	-29.416.351	-41.735.509
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0
Acquisti / variazioni di partecipazioni	2.517	106.823
CASH FLOW DELLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	-41.465.692	-42.598.676
FREE CASH FLOW	-27.951.498	14.301.545
Indebitamento finanziario netto iniziale 01.01	6.271.299	20.572.845
Indebitamento finanziario netto finale 31.12	34.222.797	6.271.299



L'aumento dell'indebitamento finanziario netto al 31/12/2019 rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente deriva principalmente da:

- l'autofinanziamento prodotto dalla gestione reddituale ("Cash flow della gestione reddituale": risultato netto + ammortamenti + altri costi non monetari) è pari a circa € 4,1 milioni e risulta inferiore rispetto all'analoga grandezza riferita all'esercizio 2018 (pari a € 14,2 milioni);
- pur in riduzione rispetto all'esercizio 2018, il "Cash flow dell'attività corrente" è positivo per € 13,5 milioni, grazie soprattutto alle variazioni finanziarie derivanti dalle dinamiche del capitale circolante netto (positive per € 9,4 milioni). In particolare, per quanto riguarda il "Capitale Circolante Netto", il flusso di cassa è generato dalle variazioni positive dei Crediti (€ 4,9 milioni nel periodo) e dei Debiti (fonti di finanziamento per € 6,7 milioni);
- il "Cash flow delle attività di investimento" presenta fabbisogni finanziari per € 41,5 milioni, in linea con l'esercizio 2018 (€ 42,6 milioni), derivanti sia dalle operazioni di investimento in entrata relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (€ 29,4 milioni), che dall'acquisto dei terreni e fabbricati per il nuovo centro sportivo di Bagno a Ripoli (€ 12,1 milioni), ai cui si è ampiamente riferito in precedenza.

Complessivamente, il "Free cash flow" generato nel corso del 2019 è stato negativo e pari € 28 milioni, circostanza che ha determinato il peggioramento dell'indebitamento finanziario netto rappresentato.

Ambiente e sicurezza

Le attività di Fiorentina e delle Società da essa controllate non comportano rischi connessi alla politica ambientale; in ogni caso le società operano nel rispetto delle disposizioni in materia di ambiente, di igiene, di sicurezza sul posto di lavoro e di sorveglianza sanitaria, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 82/2008, fornendo continua formazione specifica e monitorando gli ambienti di lavoro.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2019 è stato utilizzato il credito maturato nel precedente esercizio e nel corso dello stesso 2019 non sono maturati ulteriori crediti derivanti da specifiche attività in ambito.

Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti

Rapporti con la controllata Firenze Viola S.r.l.

Firenze Viola S.r.l., società proprietaria dei marchi "Fiorentina" e dei trofei della ex A.C. Fiorentina S.p.A., ha per attività prevalente lo sfruttamento commerciale dello Stadio A. Franchi, le sponsorizzazioni diverse da quelle istituzionali, le concessioni in licenza dei marchi, nonché altre attività commerciali e organizzazione eventi a carattere promo-pubblicitario.

I rapporti tra le Società sono regolati da appositi contratti che prevedono a favore della Capogruppo un corrispettivo di € 2,7 milioni per la stagione 2019/20 per la concessione degli spazi pubblicitari dello Stadio.



Si segnala che il rapporto con l'*advisor* commerciale Infront Italy S.r.l. si è concluso il 30/06/2019 e pertanto, la società dalla stagione 2019/20 ha operato in autonomia con una propria struttura commerciale.

Oltre a questa specifica voce ACF Fiorentina S.p.A. presta alle sue Controllate alcuni servizi di base (tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, *Information technology*, servizi di assistenza legale) per i quali è previsto un corrispettivo di € 0,3 milioni, invariato per la stagione 2019/20.

Firenze Viola S.r.l., attraverso la propria struttura, presta servizi a favore di ACF Fiorentina S.p.A. (commerciali e gestione sito *internet*) per un corrispettivo di € 373 mila per la stagione 2019/20. Inoltre, Firenze Viola S.r.l., in quanto proprietaria del marchio "Fiorentina", concede il suo uso in licenza ad ACF Fiorentina S.p.A. per un corrispettivo di € 0,3 milioni a stagione.

Nel periodo in esame ACF Fiorentina S.p.A. ha rifatturato costi di competenza di Firenze Viola S.r.l. per circa € 0,6 milioni (prevalentemente per biglietteria e materiale sportivo ufficiale); mentre Firenze Viola S.r.l., a sua volta, ha rifatturato partite economiche di competenza di ACF Fiorentina S.p.A. per un totale di € 0,4 milioni (divise ufficiali, materiale sportivo e *catering* per il *matchday*).

Si evidenzia che alcuni contratti intestati a ACF Fiorentina S.p.A., ma relativi a diritti di competenza di Firenze Viola, sono stati rifatturati da quest'ultima alla controllante per circa € 0,9 milioni.

Rapporti con la controllata Promesse Viola S.r.l.

Promesse Viola S.r.l. è una società avente per oggetto le prestazioni di servizi inerenti vitto, alloggio, trasporto, supporto logistico per gli allenamenti e assistenza allo studio agli atleti del settore giovanile.

Per lo svolgimento della sopra citata attività, Promesse Viola S.r.l. riceve da Fiorentina per la stagione 2019/20, in base a specifico accordo, un corrispettivo di € 3,7 milioni (il corrispettivo per la stagione 2018/19 ammontava ad € 3,4 milioni). L'incremento rispetto alla scorsa stagione si giustifica con il costante miglioramento delle attività di Promesse Viola a supporto di Fiorentina per i servizi erogati al settore giovanile, nonché con l'incremento del numero degli atleti a seguito dell'introduzione di nuove squadre (Under 18 e Giovanissimi 14 anni).

ACF Fiorentina S.p.A., come società Capogruppo, presta alla controllata alcuni servizi (tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, *Information Technology*, servizi di assistenza legale) per i quali è previsto un corrispettivo di € 0,1 milioni per la stagione 2019/20.

Nel quadro di attività centralizzate per la gestione, al fine di ottenere economie di scala degli approvvigionamenti ed ottimizzare l'equilibrio finanziario dell'intero Gruppo, ACF Fiorentina S.p.A. sostiene inoltre oneri di competenza di Promesse Viola S.r.l., che vengono periodicamente riaddebitati alla controllata: nello specifico verso Promesse Viola sono state riaddebitate le spese per l'acquisto del materiale sportivo delle squadre giovanili per un costo totale di circa € 0,5 milioni.

Rapporti con la controllata Fiorentina Women's FC S.S.D. a r.l.

Fiorentina Women's Football Club S.S.D. a r.l. è una società sportiva dilettantistica avente per oggetto la gestione di squadre di calcio femminili.



I rapporti tra le società sono regolati da appositi contratti che prevedono a favore di Fiorentina un corrispettivo per la stagione sportiva 2019/20 di € 0,1 milioni per i servizi da questa erogati (tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, manutenzioni, *Information technology*, servizi di assistenza legale).

Nel quadro di attività centralizzate per la gestione, al fine di ottenere economie di scala degli approvvigionamenti ed ottimizzare l'equilibrio finanziario dell'intero Gruppo, ACF Fiorentina S.p.A. sostiene inoltre oneri di competenza di Fiorentina Women's, che vengono periodicamente riaddebitati alla controllata: nello specifico verso Fiorentina Women's sono state riaddebitate le spese per l'acquisto del materiale sportivo delle squadre, per un valore non rilevante.

Rapporti con Diego Della Valle & C. S.r.l (ex Controllante)

Come già riportato, in giugno la compagine sociale della Capogruppo Fiorentina ha cambiato assetto proprietario e pertanto è stato interrotto ogni rapporto nei confronti della Diego Della Valle & C. S.r.l..

Nel corso del 2019, in conseguenza del passaggio delle quote societarie, si è interrotto il regime di consolidato fiscale in essere con la controllante DDV (considerando pertanto quale ultimo anno fiscale facente parte dell'accordo di consolidato l'esercizio 2018). A luglio 2019, in sede di liquidazione delle imposte, e poi a dicembre al momento della definizione delle dichiarazioni dei redditi, sono state pertanto definite le poste derivanti dal predetto accordo che sono state poi liquidate nel corso del mese di gennaio 2020.

Rapporti con NEW ACF Fiorentina S.r.l. (nuova Società Controllante)

Il debito al 31/12/2019 nei confronti della nuova Controllante si riferisce a finanziamenti, per totali € 30.000.000, erogati in diversi periodi del 2019 per far fronte ai fabbisogni finanziari di Fiorentina. Si tratta di finanziamenti a lungo termine, fruttiferi di interessi al tasso dell'2,5% sull'Euribor a 3 mesi, con scadenza al 30/09/2022.

La società controllata ACF Fiorentina S.p.A. inoltre presta nei confronti della Controllante alcuni servizi di base, tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, *Information technology* e servizi di assistenza legale, per i quali è previsto un corrispettivo di € 30 mila per la stagione 2019/20.

Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti

Il Gruppo non possiede direttamente azioni proprie o della Società Controllante, né ha mai fatto operazioni su tali titoli. Tuttavia, il Gruppo possiede indirettamente azioni proprie in quanto la controllata Firenze Viola S.r.l. è titolare del 2% delle azioni di ACF Fiorentina S.p.A.

Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari

Per quanto concerne le previsioni di cui al comma 3, punto 6 bis dell'art. 2428 c.c., come novellato dal D.lgs. 2 febbraio 2007 n. 32, si rappresentano di seguito le principali categorie di rischio cui la società è esposta.

Rischio di credito

Tutti i crediti rappresentati in Bilancio sono stati valutati al presunto valore di realizzo in base alle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del Bilancio.



I crediti presenti a fine esercizio sono relativi a crediti prevalentemente di natura commerciale derivanti dalle attività di sponsorizzazione, di licenza e commerciale e sono relativi a primari operatori di mercato e controparti solvibili.

I crediti derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali dei calciatori sono riferiti a Club di primaria rilevanza nel sistema calcistico internazionale, garantiti dai regolamenti delle Federazioni di riferimento, oppure coperti da fidejussioni.

I crediti relativi ai diritti televisivi sono anch'essi riferiti a primari operatori del mercato televisivo italiano ed internazionale.

I crediti presenti in Bilancio al 31/12/2019 non presentano rischi di inesigibilità in eccesso rispetto alla svalutazione operata per adeguamento al presunto valore di realizzo al 31/12/2019 e recepita nei relativi fondi svalutazione.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività.

Ad oggi non esistono motivi per ritenere che i fondi a disposizione della società, che saranno generati dall'attività di gestione caratteristica e di finanziamento, non consentiranno il soddisfacimento dei fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

La Capogruppo New ACF Fiorentina S.r.l. ha supportato nel corso della seconda parte dell'esercizio, attraverso autonome dotazioni finanziarie, le necessità finanziarie della Controllata nel momento del passaggio del controllo dalla vecchia alla nuova Proprietà e nel periodo successivo, periodo durante il quale sono stati reindirizzati e riorganizzati i rapporti bancari preesistenti al passaggio delle quote.

Si ritiene che le linee finanziarie di cui è stata dotata Fiorentina consentiranno alla stessa di far fronte alla attività di gestione caratteristica, mentre per eventuali attività di investimento che genereranno fabbisogni di entità rilevante, tali nuovi fabbisogni saranno supportati mediante operazioni *ad-hoc* attraverso finanziamenti di scopo.

Rischio di cambio

La società non ha in essere posizioni debitorie in valuta.

Rischio di tasso d'interesse

Il Gruppo copre i fabbisogni finanziari prevalentemente attraverso risorse proprie, ricorrendo a capitali di terzi, attraverso operazioni di factoring (smobilizzo di crediti derivanti da diritti televisivi, saldi creditori derivanti da operazioni di calciomercato, o crediti commerciali) o finanziamenti di breve periodo, esclusivamente per temporanei periodi di necessità di cassa.

I finanziamenti di medio-lungo periodo sono stati erogati dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l.; nell'orizzonte temporale dei contratti non si ritiene che i tassi base di riferimento possano subire aumenti tali da comportare un significativo impatto economico nel livello del costo del finanziamento.

L'attuale livello di indebitamento finanziario e l'attenta pianificazione finanziaria consente alla Società di non risentire in maniera rilevante delle variazioni nei tassi di interesse a breve, in considerazione del limitato ricorso al finanziamento bancario e alla possibilità di anticipare eventuali fabbisogni individuando le migliori opportunità di finanziamento a disposizione.



Altri rischi su strumenti finanziari derivati

Alla data di chiusura dell'esercizio la società non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati, né tali operazioni sono state eseguite durante l'esercizio.

Altre informazioni

In considerazione dell'attività svolta la società non presenta particolari impatti o rischi di carattere ambientale.

Sedi secondarie

Oltre la sede principale, situata in Viale Manfredo Fanti, 4 Firenze, la Società svolge la sua attività in Viale Manfredo Fanti al numero 69, dove è ubicato il comparto commerciale e presso il centro sportivo "Davide Astori", Piazzale Campioni del '56 in dove opera il comparto sportivo. In via dei Sette Santi, al numero 28r, è ubicata la biglietteria ufficiale.

Fatti successivi ed evoluzione prevedibile della gestione

Si segnala che gli Organi Amministrativi di ACF Fiorentina S.p.A. e delle controllate Fiorentina Women's Football Club Società Sportiva Dilettantistica a r.l., Promesse Viola S.r.l. e Firenze Viola S.r.l. stanno redigendo in forma congiunta un Progetto di Fusione, ai sensi dell'articolo 2501-ter del Codice Civile, che regolerà la fusione per incorporazione delle tre società controllate in ACF Fiorentina ai sensi dell'articolo 2505 del Codice Civile, prevista al 30 giugno 2020. Le motivazioni dell'operazione sono di carattere economico e strettamente correlate ad esigenze organizzative e gestionali, grazie allo sfruttamento delle sinergie potenziali derivanti dall'accentramento dei business in un unico soggetto giuridico, all'accorciamento della catena di controllo e alla conseguente semplificazione dei processi e delle attività amministrative e societarie.

Alla luce della nuova governance societaria ACF Fiorentina S.p.A. effettuerà le valutazioni legali necessarie per verificare se la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di altra Società.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati.

Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e finanziaria, e hanno creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano al momento prevedibili.

Ciò premesso, la Società sta implementando tutte le attività finalizzate a contenere gli effetti del Covid19, in conformità ai provvedimenti normativi emanati, e nel pieno rispetto dei protocolli.

Nel nostro settore di attività, a seguito dell'emergenza epidemiologica che sta interessando il nostro Paese da alcune settimane, si ritiene che i campionati professionistici possano subire variazioni di programma derivanti da disposizioni che potranno comportare rinvii di numerose partite e la disputa di gare a porte chiuse.

Vari aspetti del business della Società potrebbero essere influenzati negativamente dallo scenario che si sta profilando: per effetto della sospensione delle competizioni che si prevede possa essere disposta dalla Federazione



Italiana, vi saranno conseguenze sulla biglietteria dei Club e sugli incassi del giorno gara delle partite non disputate. Al momento non è possibile determinare se le partite ancora da giocare della stagione 2019/20 si possano svolgere entro la fine della stagione sportiva o meno, e pertanto proiettare il possibile impatto della sospensione della stagione di Serie A 2019/20 sui risultati finanziari e reddituali di Fiorentina.

Ad oggi, stante la situazione sanitaria in continua evoluzione e le ancora numerose incognite in merito alla durata e alla gravità dell'epidemia, non è possibile in generale formulare previsioni ragionevoli sulle possibili conseguenze economiche e finanziarie per il settore del Calcio; i potenziali effetti di questo fenomeno sull'andamento aziendale non sono ad oggi determinabili ma sono e saranno oggetto di costante monitoraggio.

Sebbene sia difficile in questo momento di crisi, dobbiamo guardare al futuro muovendoci in modo rapido e deciso, e ricostruire Fiorentina facendo i giusti investimenti nella squadra e nelle infrastrutture.

Abbiamo definito obiettivi sfidanti, fondati sull'ambizione della nuova Proprietà di vedere la nostra squadra giocare a calcio con passione, tenacia e spirito di squadra.

Per accompagnare la crescita e lo sviluppo di Fiorentina, la nuova Proprietà ha già dimostrato il suo forte impegno, e ha altresì dichiarato la sua disponibilità a continuare a fornire tutto il supporto finanziario necessario per effettuare gli investimenti di cui la Società avrà bisogno per raggiungere gli obiettivi prefissati, sia nel consolidamento che nel rafforzamento della squadra, sia negli investimenti infrastrutturali; ciò, in particolare, con riferimento al nuovo centro sportivo, ma anche continuando a impegnarsi attivamente nella realizzazione dell'ambizioso progetto del nuovo stadio per la Città di Firenze.

Siamo fiduciosi che le solide basi che stiamo costruendo e la direzione verso il miglioramento intrapresi porteranno Fiorentina sulla strada del successo futuro. I nostri tifosi, sostenitori e la Città di Firenze hanno fondate ragioni per aspettarsi che Fiorentina possa ritornare alle competizioni europee. Anche in questo l'impegno della nuova proprietà è risoluto.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 27 febbraio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan

Il sottoscritto Caprotti Paolo, nato a Monza (MB) il 18.10.1963 ai sensi dell'art. 31 comma 2
quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale
depositato presso la società



ACF FIORENTINA S.P.A.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze
violachannel.tv



ACF FIORENTINA S.p.A.

BILANCIO 2019

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte

Deloitte & Touche S.p.A.
Viale della Vittoria, 7
60123 Ancona
Italia

Tel: +39 071 50149.11
Fax: +39 071 50149.12
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della
ACF Fiorentina S.p.A.**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sette Legale Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale (Euro) 10.328.230,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano/Monza/Brianza/Lecco n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Pagine IVA IT 03049560166

Insieme a Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esso correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL, denominata anche "Deloitte Global" non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



Deloitte

2

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Deloitte

3

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della ACF Fiorentina S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 7208 al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Jessica Lanari
Socio

Ancona, 12 marzo 2020



Il sottoscritto Caprotti Paolo, nato a Monza (MB) il 18.10.1963 ai sensi dell'art. 31 comma 2
quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale
depositato presso la società



ACF FIORENTINA S.P.A.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze
violachannel.tv



ACF FIORENTINA S.p.A.

BILANCIO 2019

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ACF FIORENTINA S.P.A.
VIALE MANFREDO FANTI, 4 - FIRENZE
CAPITALE SOCIALE EURO 7.500.000 i.v.
ISCR. REG. IMPRESE DI FIRENZE 05248440488

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signori soci,

il Collegio Sindacale redige la propria relazione ai sensi dell'art 2429 del Codice Civile in quanto la Società ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 2409-bis e seguenti del Codice Civile alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Preliminarmente, si fa presente che il Collegio Sindacale è stato nominato con il verbale di assemblea del 20 settembre 2019 nelle persone di:

- Dott. Riccardo Gabrielli, Presidente;
- Dott. Francesco Saltarelli, sindaco effettivo;
- Avv. Andrea Giardino, sindaco effettivo

per il triennio 2019 - 2021 e che scadrà, pertanto, con l'approvazione del bilancio di esercizio di ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2021.

L'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 27 febbraio 2020, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione sulla gestione.

Essendo l'assemblea di approvazione del bilancio convocata per il giorno 12 marzo 2020 sia il socio unico che il Collegio Sindacale hanno rinunciato ai termini di legge.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma n. 7.1.



delle “*Norme di comportamento del Collegio Sindacale - Principi di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate*”, emanate dal CNDCEC e vigenti dal 30 settembre 2015.

Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto della conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla società, tenuto conto anche dello scambio di informazioni avuto con il precedente Collegio Sindacale e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di “pianificazione” dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato quindi possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la “forza lavoro” non sono sostanzialmente mutate.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;



- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co. 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta in ogni caso a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal presente Collegio Sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, solo una parte dell'esercizio durante il quale sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il Collegio Sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante.

Il Collegio Sindacale ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori e dipendenti - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio, tenuto conto delle informazioni raccolte, si è potuto riscontrare



che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali.

Le informazioni richieste dall'art. 2381, co. 5, c.c., sono state fornite dall'amministratore delegato con periodicità anche superiore al minimo fissato di 6 mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del Collegio Sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici ed informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da



compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale non ha rilasciato pareri.

Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e rendiconto finanziario.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- la revisione legale è affidata alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. che ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di



esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- sono state acquisite informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in nota integrativa, il Collegio Sindacale non ha nulla da



osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro 27.682.556.

Conclusioni

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione.

Firenze, 12 marzo 2020

Il Collegio Sindacale

Dott. Riccardo Gabrielli

Dott. Francesco Saltarelli

Avv. Andrea Giardino



Il sottoscritto Caprotti Paolo, nato a Monza (MB) il 18.10.1963 ai sensi dell'art. 31 comma 2
quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale
depositato presso la società



ACF FIORENTINA S.P.A.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze
violachannel.tv

All. A UFFICIO DEL REGISTRO DELLE IMPRESE

MODELLO PROCURA SPECIALE, DOMICILIAZIONE E DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DELL'ATTO DI NOTORIETA' (Procura da allegare alla pratica in formato PDF/A)

(Il presente modello deve essere utilizzato dal procurator speciale nominato ai sensi dell'art. 38 comma 3-BIS DPR n.445/2000)

RELATIVAMENTE ALLA PRATICA AVENTE CODICE UNIVOCO DI IDENTIFICAZIONE: 414Q1147

Il/I sottoscritto/i dichiara/no:

<p>Procura A) di conferire al Sig. <u>Caprotti Paolo</u> procura speciale per l'esecuzione delle formalità pubblicitarie di cui alla sopra identificata pratica. Delegato</p>			
<p>Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà sulla corrispondenza degli allegati B) di attestare in qualità di titolare, amministratore/i, legale rappresentante/i – ai sensi e per gli effetti dell'articolo 47 del D.P.R. 445/2000 e consapevole/i delle responsabilità penali di cui all'articolo 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci –di aver compiuto con esito positivo il raffronto delle copie per immagine dei documenti (non notarili) allegati alla presente pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società (art. 22 comma 3, del d.lgs. 82/2005 e 4 comma 1 del dpcm 13 novembre 2014) Oppure - per il bilancio d'esercizio e gli allegati previsti dall'art. 2435 c.c. e per gli atti richiesti ai soli fini istruttori l'identità dei contenuti delle copie informatiche dei documenti allegati alla precitata pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società (art. 1 c 1 lett. I bis d,lgs 82/2005).</p>			
<p>Domiciliazione C) di eleggere domicilio speciale, per tutti gli atti e le comunicazioni inerenti il procedimento amministrativo, presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica, a cui viene conferita la facoltà di eseguire eventuali rettifiche di errori formali inerenti la modulistica elettronica. (Nel caso in cui non si voglia domiciliare la pratica presso l'indirizzo elettronico del soggetto che provvede alla trasmissione telematica occorre barrare la seguente casella <input type="checkbox"/>)</p>			
COGNOME	NOME	QUALIFICA (Amministratore Legale rappresentante, sindaco ecc.).	FIRMA AUTOGRAFA
STEPHAN	MARK E.	LEGALE RAPPRESENTANTE	

Il presente modello va compilato sottoscritto con firma autografa acquisito tramite scansione e allegato con firma digitale alla modulistica elettronica. **Al presente modello deve inoltre essere allegata (in un file separato) copia informatica di un documento di identità valido di ciascuno dei soggetti che hanno apposto la firma autografa.**

Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà

Colui che in qualità di procuratore, sottoscrive con firma digitale la copia informatica del presente documento, consapevole delle responsabilità penali di cui all'art. 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara:

- ai sensi dell'art. 46 lett. U) del dpr 445/2000 di agire in qualità di procuratore speciale (sopra lettera A) in rappresentanza dei soggetti che hanno apposto la propria firma autografa nella tabella di cui sopra
- le copie informatiche degli eventuali documenti non notarili allegati alla sopra identificata pratica corrispondono ai documenti consegnatigli agli amministratori per l'espletamento degli adempimenti pubblicitari di cui alla pratica stessa.

Ai sensi dell'art. 48 del D.P.R. 445/2000 e dell'art. 13 del D.Lgs 196/03 si informa che i dati contenuti nel presente modello saranno utilizzati esclusivamente ai fini della tenuta del Registro delle Imprese di cui all'art. 2188 c.c. pag. 109 di 110

AVVERTENZA IMPORTANTE Si rammenta che le copie informatiche dei documenti di identità dovranno essere sempre allegati in file separato da quello della procura.

Il sottoscritto CAPROTTI PAOLO, iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Monza Brianza al n. 10753 del 12.04.1995 dichiara, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, di non aver procedimenti disciplinari in corso che comportino la sospensione dall'esercizio dell'attività professionale, e di essere stato incaricato dal legale rappresentante pro-tempore della società Stephan Mark E. all'assolvimento del presente adempimento;